KOKOUSTIEDOT

Aika 3.6.2021 klo 18:00

Paikka Sähköinen kokousympäristö, Teams-kokous

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

Läsnäolijat 1
20 § Laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen 3
21 § Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta 5
22 § Sote- ja maakuntauudistus 6
23 § Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma (VLJS/Liikenne 12) 8
24 § Helsinki Ring of Industry (HRI) jatkokehitys - hanke 10
Yhteistyösopimus_HRI-UKKE_KUUMA-seutu 13
Viranhaltijapäätös _A Kuusela HRI Helsinkir Ring_of_Industry Liiketoimintaekosyteemihanke 57
25 § Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke 61
Hankesuunnitelma.docx 62
Rahoitussitoumus Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke 17.2.2021 79
UKKE-hakemuslomake_Uudenmaan_kiertotalouslaakso_esiselvitys 80
26 § KUUMA-johtokunnan nimittäminen 2021-2023 87
27 § Muut asiat 90
28 § Seuraavat kokoukset 91

KOKOUSTIEDOT

Aika	3.6.2021 klo 18.00 -
Paikka	Sähköinen kokousympäristö, Teams-kokous
OSALLISTUJAT Päätöksentekijät	Hyvinkää Irma Pahlman, puheenjohtaja Annika Kokko, jäsen Järvenpää Eemeli Peltonen, jäsen Helinä Perttu, jäsen Pauliina Naala, lisäjäsen Kerava Marja Suomela, varapuheenjohtaja Samuli Isola, jäsen Eero Forsten, lisäjäsen Pia Lohikoski, lisäjäsen Kirkkonummi Anders Adlercreutz, jäsen Timo Haapaniemi, jäsen Santtu Vainionpää, lisäjäsen Mäntsälä Heta Ravolainen-Rinne, jäsen Tapio Havula, jäsen Nurmijärvi Kallepekka Toivonen, jäsen Virpi Räty, jäsen Pornainen Liljan-Kukka Runolinna, jäsen Juha Virkki, jäsen Sipoo Heikki Vestman, jäsen Kaj Lindqvist, jäsen Tuusula

Kati Lepojärvi, jäsen
Arto Lindberg, jäsen

Vihti
Eerikki Viljanen, jäsen
Tuija Sundberg, jäsen

Muut osallistujat

Jyrki Mattila, kaupunginjohtaja, Hyvinkää
Olli Naukkarinen, kaupunginjohtaja, Järvenpää
Kirsi Rontu, kaupunginjohtaja, Kerava
Tarmo Aarnio, kunnanjohtaja, Kirkkonummi
Esko Kairesalo, kunnanjohtaja, Mäntsälä
Outi Mäkelä, kunnanjohtaja, Nurmijärvi
Hannu Haukkasalo, kunnanjohtaja, Pornainen
Mikael Grannas, kunnanjohtaja, Sipoo
Harri Lipasti, kansliapäällikkö, Tuusula
Erkki Eerola, kunnanjohtaja, Vihti

Antti Kuusela, yhteistyöjohtaja (esittelijä)
Satu-Riitta Pajula, kuntayhteistyön assistentti (pöytäkirjanpitäjä)
Henrik Helenius, liikennesuunnittelija

Auli Valli-Lintu, hallitusneuvos, STM
Aimo Huhdanmäki, Liikennejärjestelmän ja maankäytön asiantuntija, Väylävirasto
Juha Leinonen, toimitusjohtaja, TechVilla Oy
Satu Myllys, projektipäällikkö, TechVilla Oy

ALLEKIRJOITUKSET

Puheenjohtaja Irma Pahlman

Pöytäkirjanpitäjä Satu-Riitta Pajula

PÖYTÄKIRJA ON TARKASTETTU 5.7.2021 mennessä

Allekirjoitukset

Arto Lindberg Tuusulasta
Kaj Lindqvist Sipoosta

PÖYTÄKIRJA YLEISESTI NÄHTÄVÄNÄ KAUPUNGIN VERKKOSIVUILLA

6.7.2021 mennessä.

Todistaa

kuntayhteistyön assistentti Satu-Riitta Pajula

§ 20 Laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 20

Keravan kaupungin hallintosäännön 127 § mukaan avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Kuntalain 103 § mukaan muu toimielin kuin kaupunginvaltuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 124 §:ssä on määrätty niistä luottamushenkilöistä ja viranhaltijoista, joilla on läsnäolo- ja puheoikeus eri toimielinten kokouksissa. Muilta osin puhe- ja läsnäolo-oikeudesta päättää toimielin.

Hallintosäännön 119 § mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsussa on mainittava, mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla.

Vakiintuneen käytännön mukaan KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan kokouskutsut ja esityslistat toimitetaan sähköisesti vähintään viikko ennen kokousta ja julkaistaan kaupungin verkkosivuilla ja kokouksen päätöksentekotapa ja mahdollinen kokouspaikka ilmoitetaan puheenjohtajan antamassa kokouskutsussa.

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan päätös 24.9.2020 § 29 sähköisen kokouksen käyttöönotosta

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta päätti 24.9.2020 § 29, että kokoukset voidaan jatkossa pitää sähköisessä toimintaympäristössä (sähköinen kokous).

Hallintosäännön 120 § mukaisesti kokouskutsun antamisen yhteydessä on mainittava mitä toimielimen päätöksentekotapaa noudatetaan kunkin asian kohdalla ja että ellei puheenjohtaja muuta päätä, sähköiseen kokoukseen osallistujille järjestetään mahdollisuus osallistua kokoukseen myös tavanomaisella kokouspaikalla, josta järjestetään yhdenvertainen näkö- ja ääniyhteys muiden kokoukseen osallistuvien kanssa.

Sähköisen kokouksen toimintaympäristö järjestetään Teams-sovelluksen avulla.

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 21 Työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 21

Keravan kaupungin hallintosäännön 129 § mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimielin toisin päätä.

Hallintosäännön 130 § mukaan toimielin voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Hallintosäännön 139 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Vakiintuneen käytännön mukaan KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan pöytäkirja tarkastetaan seuraavassa kokouksessa. Kussakin kokouksessa valitaan kaksi jäsentä pöytäkirjantarkastajiksi.

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta on kokouksessaan 24.9.2020 § 30 tarkistanut pöytäkirjan tarkastamisesta niin, että KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan pöytäkirjat allekirjoitetaan ja tarkastetaan sähköisesti 24.9.2020 alkaen.

Päätösehdotus

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta päättää

1. hyväksyä kokouksen työjärjestyksen ja
2. valita pöytäkirjan tarkastajiksi Arto Lindbergin Tuusulasta ja Kaj Lindqvistin Sipoosta.

§ 22 **Sote- ja maakuntauudistus**

KER/962/00.04.00/2021

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 22

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 29.4.2021 § 15
KUUMA-komissio 7.5.2020 / §6
KUUMA-johtokunta 10.6.2020 / §16
KUUMA-komissio 10.9.2020 / §7
KUUMA-johtokunta 24.9.2020 / §25

Sote-ratkaisuun liittyvien lausuntojen takaraja on 25.9.2020.
Mäntsälänkunnanjohtaja selostaa asiaa.

Liite 25a
SOTE-uudistus (lausunto) / Esko Kairesalo Aluehallinnon ja monialaisten maakuntien parlamentaarinen selvitystyö käynnistyisiihen muodostetun ohjausryhmän kokouksella 27.8.2020.

Yhteistyöjohtaja AnttiKuusela selostaa asiaa.

Liite 25b
Maakuntauudistuksen tilannekatsaus 24.9.2020 / Antti Kuusela

Esitys:
KUUMA-johtokunta merkitsee selostukset tiedoksi.
Päätös:KUUMA-johtokunta merkitsi selostukset tiedoksi.

_____

KUUMA-komissio 8.4.2021 / §5

Hallituksen esitys soteuudistukseksi on parhaillaan eduskunnan valiokuntakäsittelyssä. Myös KUUMA-seudun edustajat ovat osallistuneet asiantunti- joinavaliokuntien tilaisuuksiin. Alkuperäisen aikataulun mukaan lakiesitys eteneeeduskunnan täysistuntokäsittelyyn kevätistuntokaudella 2021. Selkein käsitys lainvalmistelutilanteesta on sosiaali- ja terveysministeriöllä.Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela on ollut yhteydessä ministeriöön ja selostaa asiaa.

Asiaa selostaa hallitusneuvos Auli Valli-Lintu, STM:stä.

Esitys:
KUUMA-komissio keskustelee asiasta ja merkitsee tilannekatsauksentiedoksi.

Päätös:
KUUMA-komissio merkitsi tilannekatsauksen tiedoksi ja päätti kutsuahallitusneuvos Auli Valli-Linnun selostamaan asiaa KUUMA-johtokunnankokoukseen 29.4.2021.

KUUMA-johtokunta 29.4.2021

Hallitusneuvos Auli Valli-Lintu (STM) selostaa sote-uudistuksen käsittelytilannetta

Päätösehdotus KUUMA-johtokunta merkitsee tilannekatsauksen tiedoksi.

Päätös
Sosiaali- ja terveysministeriön hallitusneuvos Auli Valli-Lintu oli estynyt. Hänensijastaan yleiskatsauksen soteuudistuksen valmistelutilanteeseen antoi Mäntsälän kunnanjohtaja Esko Kairesalo.KUUMA-johtokunta merkitsi kunnanjohtaja Esko Kairesalon yleiskatsauksentiedoksi.

KUUMA-seutu johtokunnan kokous 3.6.2021

Hallitusneuvos Auli Valli-Lintu (STM) selostaa sote-uudistuksen käsittelytilannetta.

Päätösehdotus KUUMA-johtokunta merkitsee selostuksen tiedoksi.

§ 23 Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma (VLJS/Liikenne 12)

KER/415/08.00.00.00/2021

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 23

KUUMA-komissio 27.2.2020 / §5
KUUMA-johtokunta 12.3.2020 / §4
KUUMA-komissio 18.2.2021 / §5
KUUMA-johtokunta 17.3.2021 / § 7
KUUMA-johtokunta 29.4.2021 / §18

KUUMA-komissio 20.5.2021 / §5

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (Liikenne 12) luonnos ja vaikutusten arviointi olivat lausuntokierroksella 21.1. - 23.2.2021. KUUMA-seutu antoi suunnitelmaluonnoksesta yhteisen lausunnon 18.2.2021. Suunnitelman sisältöön ei tehty suuria muutoksia lausuntokierroksen pohjalta. Liikenne 12 -suunnitelma annettiin valtioneuvoston selontekona eduskunnalle 15.4.2021.

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpano toteutetaan osana valtion liikennehallinnon toimintaa. Liikenne- ja viestintäministeriö valmistelee suunnitelman rahoitusta syksyn talousarviovalmistelua varten.

Väylävirasto on valmistellut kevään 2021 kuluessa investointiohjelmaa sisäisenä työnä. Investointiohjelman on tarkoitus valmistua elokuussa 2021. Ohjelma perustuu Liikenne 12 -rahoitusraamiin, tavoitteisiin ja linjauksiin sekä liikenneverkon strategisessa tilannekuvassa tunnistettuihin tarpeisiin. Investointiohjelma on Väyläviraston näkemys hankkeiden priorisoinnista.

Investointiohjelman rinnalla Väylävirasto työstää myös perusväylänpidon ohjelmointiin keskittyvää perusohjelmaa ja suunnittelua ohjaavaa suunnitteluohjelmaa.

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpanoa käsittelevä sidosryhmätilaisuus järjestetään 20.5. Investointiohjelmasta järjestetään lisäksi neljä alueellista tilaisuutta. Etelä-Suomen tilaisuus järjestetään 26.5.2021

Liite 5a
Liite 1 VNS 2_2021 vp_ Valtioneuvoston selonteko valtakunnallisesta liikennejärjestelmä suunnitelmasta. (150 sivua)

Liite 5b
Liite 2 SRR 2_2021 rd_SV Valtioneuvoston selonteko valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta (150 sivua)
Liite 5c
Liite 3 LVM 2021 9 Liikenne12 vaikutusten arviointi (102 sivua)

Aineisto löytyy myös Valtionneuvoston hankeikkunasta:
Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma (valtioneuvosto.fi)

Liikennesuunnittelija Henrik Helenius selostaa asiaa.

Esitys:
KUUMA-komissio merkitsee selostuksen ja materiaalin tiedoksi sekä päättää viedä asian KUUMA-johtokunnalle tiedoksi.

Päätös:
KUUMA-komissio merkitsi selostuksen ja materiaalin tiedoksi ja päätti viedä asian KUUMA-johtokunnalle tiedoksi.

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021

Liikenne 12 -suunnitelma annettiin valtioneuvoston selontekona eduskunnalle 15.4.2021 ja eduskunta käsittelee asiaa parhaillaan. Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpano on käynnistymässä suunnitelman mukaisesti. Työssä huomioidaan eduskunnan tuleva kannanotto suunnitelmaan. Liikenne 12-suunnitelmaa toteutetaan ja toimeenpannaan LVM:n, Traficomin Väyläviraston ja ELY-keskusten voimin. Toimeenpanoa esiteltiin 20.5.2021 pidetyssä sidosryhmätilaisuudessa. Suunnitelmaan liittyvää investointiohjelmaa esiteltiin 26.5.2021 pidetyssä Etelä-Suomen aluetilaisuudessa.

Liikennejärjestelmän ja maankäytön asiantuntija Aimo Huhdanmäki Väylävirastosta esittelee valtakunnallista liikennejärjestelmäsuunnitelmaa ja väyläverkon investointiohjelmaa.
https://valtioneuvosto.fi/hanke?tunnus=LVM018:00/2019

Päätösehdotus KUUMA-johtokunta merkitsee asian tiedoksi.

§ 24 **Helsinki Ring of Industry (HRI) jatkokehitys - hanke**

KER/1146/02.05.02.01/2021

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 24

KUUMA-KIKY 19.1.2021 / 5

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela / toimitusjohtaja Juha Leinonen selostaa UKKE-rahoitushakumenettelyä ja aikataulua.

Liite 5a
HRI-hankesuunnitelma 12.1.2021 - Luonnos / LUOTTAMUKSELLINEN
Liite 5b
HRI-UKKE rahoitushakemus / LUOTTAMUKSELLINEN
Liite 5c
UKKE-rahoitussitoumus / LUOTTAMUKSELLINEN
Liite 5d
HRI-jatkokehitys / (Juha Leinonen) Antti Kuusela

Asiakirjat ovat luottamuksellisia ei jakeluun!

Esitys:
KUUMA-KIKY keskustelee asiasta ja merkitsee selostuksen tiedoksi.

Päätös:
Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela selosti UKKE-rahoitusta esityksen mukaisesti. KIKY merkitsi selostuksen tiedoksi.

KUUMA-KIKY 4.5.2021 / 5

HRI-jatkokehityshanketta koskeva sopimus TechVilla Oy:n ja KUUMA-seutu liikelaitoksen välillä on allekirjoitettu 19.4.2021.
TechVilla Oy:n toimitusjohtaja Juha Leinonen selostaa asiaa.

Liite 5
HRI - Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi/Juha Leinonen, TechVilla Oy

Esitys:

KUUMA-KIKY keskustelee hankkeesta ja merkitsee tilannekatsauksen tiedoksi.

Päätös:
KUUMA-KIKY merkitsi tilannekatsauksen tiedoksi ja toivotti hankkeen projektipäällikkönä 1.4.2021 aloittaneen FM Satu Myllyksen tervetulleeksi.

Todettiin lisäksi, että Juha Leinonen antaa hankkeesta tilannekatsauksen 20.5.2021 KUUMA-komissiolle ja 3.6.2021 KUUMA- johtokunnalle.

KUUMA-komissio 20.5.2021 / § 3

Toimitusjohtaja Juha Leinonen selostaa hankesuunnitelmaa.
Lisäksi hankkeen projektipäällikkönä 1.4.2021 aloittanut FM Satu Myllys esittäytyy.

Liite 3a
Yhteistyösopimus HRI UKKE 2021 sivut 1-9
Rahoituspäätös sivut 1-8
Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) rahoitus - Rahoitushakemus sivut 1-9
HRI - Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi
Hankesuunnitelma sivut 1-16 / sähköinen allekirjoitus

Liite 3b
Viranhaltijapäätös

Liite 3c
HRI-UKKE KUUMA-komissio 2021-05-20 / J Leinonen

Esitys:
KUUMA-komissio merkitsee selostuksen ja hankkeeseen liittyvät asiakirjat tiedoksi sekä päättää viedä asian myös KUUMA-johto kunnalle tiedoksi.

Päätös:
KUUMA-komissio päätti esityksen mukaisesti.

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021

Toimitusjohtaja Juha Leinonen selostaa hankesuunnitelmaa. Lisäksi hankkeen projektipäällikkönä 1.4.2021 aloittanut FM Satu Myllys esittäytyy.

Liitteet

Yhteistyösopimus_HRI-UKKE_KUUMA-seutu
Viranhaltijapäätös _A Kuusela HRI Helsinkir Ring_of_Industry Liiketoimintaekosyteemihanke

Päätösehdotus

KUUMA-johtokunta merkitsee selostuksen ja hankkeeseen liittyvät asiakirjat tiedoksi.

YHTEISTYÖSOPIMUS
HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi - HANKKEEN TOTEUTTAMISESTA

Hankkeiden toteuttamiseksi *sopijaosapuolet* ovat sopineet seuraavaa:

1. SOPIMUKSEN KOHDE JA TARKOITUS

Sopimuksen kohteena on "HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi" -hanke.

Hanke kuuluu rahoitusohjelmaan ”Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE)” ja sen hakemusnumero on UKKE006.

Hankkeen tarkoituksena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista ja alueen osaamista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten yritysten, osaajien ja investoijien parissa, erityisesti teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan alalla. Tämä toteutetaan neljän työpaketin sisältämillä nopeilla ja kohdennetuilla toimenpiteillä.

Hankkeen toimenpiteissä mm. luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten viestintäsisältöä; tunnistetaan kansainvälisiä yrityksiä ja osaajia, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin sekä toteutetaan kohdennettu kampanja heidän tavoittamiseksi; tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa sekä lisätään teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritysten yhteistyötä. Pyrkimyksenä on myös houkutella HRI-ekosysteemin alueella jo toimivien yritysten tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa ja vetovoimaa.

Hankkeen toimenpiteillä pyritään luomaan kansainvälisesti merkittävä ja erottuva teollisuuden liiketoimintaekosysteemi ja siten nopeuttamaan alueen yritysten elpymistä sekä vauhdittamaan uutta digitaalista kasvua.

Hankkeeseen osallistuvat molemmat sopijaosapuolet. Hankkeen suunniteltu toteutusaika on 1.4.2021 – 30.9.2023.

2. SOPIJAOSAPUOLET

Tämän sopimuksen osapuolia ovat:

Yhteistyöosapuoli	**Toiminnan kohdentuminen**
Teknologiakeskus TechVilla Oy	Vastuutoteuttaja ja koordinaattori. Vastaa hankkeen koordinoinnista ja projektihallinnasta sekä projektin tavoitteiden mukaisten toimenpiteiden toteuttamisesta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

KUUMA-seutu liikelaitos	KUUMA-seutu liikelaitoksen (myöhemmin ”KUUMA-seutu”) rooli on kuntarahoituksen kokoaja ja maksaja. Lisäksi KUUMA-seutu vastaa kuntien välisen yhteistyön koordinoinnista sekä vastaa tiedon kulusta kuntajohtajille sekä tarvittaessa johtaville luottamushenkilöille. Lisäksi KUUMA-seutu osallistuu hankkeen viestintään. Osallistuminen ohjausryhmätyöskentelyyn. Projektin ensisijainen raportointi- ja yhteistyökanava kuntiin on KUUMA-kuntien kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä.

Sopijaosapuolet sitoutuvat kukin omalta osaltaan toteuttamaan ammattitaidolla ja huolellisesti niille erikseen tai yhteisesti tässä sopimuksessa ja sen liitteissä asetetut velvollisuudet.

Sopijaosapuolet ovat velvollisia huolehtimaan siitä, että heidän välityksellään projekteihin osallistuvat kolmannet osapuolet noudattavat tämän sopimuksen ehtoja.

3. SOPIMUKSEN VOIMASSAOLO JA KESTO

Sopimus astuu voimaan kaikkien *sopijaosapuolten* allekirjoitettua sopimuksen.

Sopimus on voimassa, kunnes sopimuksen kohteena oleva hanke päättyy. Sopimus ei kuitenkaan lakkaa, ennen kuin osapuolet ovat toimittaneet rahoittajalle tarvittavat taloudelliset selvitykset sekä hankkeen toteuttamiseen liittyvän loppuraportin sekä pyydetyt muut selvitykset - ja rahoittaja on ne hyväksynyt. Sopimus ei myöskään lakkaa, ennen kuin kaikki *sopijaosapuolet* ovat suorittaneet kaikki tästä sopimuksesta ja sen kohteena olevasta hankkeesta aiheutuneet velvollisuudet. Sopimuksen luottamuksellisuutta koskevat säännökset ovat voimassa myös sopimuksen voimassaolon lakattua.

4. MÄÄRITELMIÄ

4.1 Omistusoikeus käsittää esineoikeuden lisäksi patentit, tekijänoikeuden ja muut immateriaalioikeudet.

4.2. Käyttöoikeus tarkoittaa oikeutta käyttää tulosaineistoa omassa tutkimus- ja kehitystyössä.

4.3 Hyödyntämisoikeus tarkoittaa oikeutta hyödyntää tulosaineistoa kaupallisesti.

4.4 Tausta-aineistolla tarkoitetaan sellaista projektin alalla tai sitä lähellä olevalta alalta olevia ideoita, menetelmiä, ratkaisumalleja, aineita sekä teknistä, liiketaloudellista, kaupallista ja rahoituksellista tietoa yms., jonka *sopijaosapuoli* omistaa ja joka on kehittynyt projektin ulkopuolella riippumatta siitä, onko se immateriaalioikeuksin suojattua vai ei.

4.5 Tulosaineisto tarkoittaa kaikkea sitä tietoa ja niitä tuloksia, kuten ideoita, ratkaisumalleja, laitteita, aineita, menetelmiä ms. riippumatta siitä, ovatko ne suojattu tai suojattavissa

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

immateriaalioikeudellisesti, jotka *sopijaosapuoli* tai sen lukuun työskentelevä kolmas osapuoli on saanut aikaan projektissa sekä patentteja, keksintöjä ja tietokoneohjelmia ja muita immateriaali-oikeuksia.

5. PROJEKTIN ORGANISAATIO JA TOTEUTUS

5.1 Hankkeen toteutuksesta vastaa kukin *sopijaosapuoli* omalta osaltaan **liitteenä olevan hankesuunnitelman** sekä seuraavan työnjaon mukaisesti:

- Hanketta hallinnoi **Teknologiakeskus TechVilla Oy.**
- Hankkeen sisällöllisenä työryhmänä ja hallinnollisena ohjausryhmänä toimii Teknologiakeskus TechVilla Oy:n koolle kutsuma ohjausryhmä, jonka alustava kokoonpano on seuraava:
    - Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela, KUUMA-seutu liikelaitos
    - KUUMA-seudun kuntien edustaja
    - Toimitusjohtaja Juha Leinonen, Teknologiakeskus TechVilla Oy
    - Hankkeen yhteyshenkilö Heikki Kallasvaara, Uudenmaan liitto (läsnäolo- ja puheoikeus, ei varsinainen jäsen)
    - Projektipäällikkö NN, Teknologiakeskus TechVilla Oy (ohjausryhmän sihteeri)
- Ohjausryhmän lopulliset jäsenet nimeää hankkeen hallinnoija, kuitenkin siten, että KUUMA-seutu liikelaitoksella on mahdollisuus nimetä edustajansa ohjausryhmään.
- **Kukin sopijaosapuoli** osallistuu ja sitoutuu hankkeen ohjausryhmän päätöksentekoon. Kukin sopijaosapuoli osallistuu ja sitoutuu toimenpiteiden toteuttamiseen ryhmässä sovitulla tavalla.
- Hankkeen käytännön toteuttaja eli **Teknologiakeskus TechVilla Oy** on velvollinen ilmoittamaan hankkeen kuntarahoittajalle (**KUUMA-seutu liikelaitokselle**) hankesuunnitelman ja kustannusarvion muutostarpeista ml. mahdollisesti käyttämättä jäävästä määrärahasta hankkeen ohjausryhmän käsittelyä varten. Ohjausryhmässä käsitellään hankkeen taloudellista tilannetta, päätetään tarvittaessa hankesuunnitelman ja kustannusarvion muuttamisesta sekä muutosten ilmoittamisesta tai niistä aiheutuvista anomuksista **rahoittajalle**.
- Hankkeesta vastaa **Teknologiakeskus TechVilla Oy.** Hankkeen vastuullinen johtaja on Teknologiakeskus TechVilla Oy:n toimitusjohtaja, Juha Leinonen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

6. HANKKEEN TOIMENPITEET

Hankkeen toteutus jakautuu neljään työpakettiin.

Työpaketti 1. **(04/21 - 09/23)**

Helsinki Ring of Industry -viestintäaineiston tuottaminen ja viestintäprosessien kehittäminen

Hankkeessa luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten monikäyttöistä viestintäsisältöä ja -aineistoa eri formaateissa ja eri kanaviin. Niiden avulla tuetaan yhteisen ja yhtenäisen HRI-tarinan sekä alueen erottuvuustekijöiden kertomista kansainvälisille yrityksille ja investoreille. HRI-viestintäprosessit luodaan sekä määritetään aktiivisesti käytettävät viestintäkanavat.

Työpaketti 2. **(10/21 - 09/23)**

HRI-ekosysteemin kansainvälinen ja kotimainen verkostoituminen sekä markkinointi

Helsinki Ring of Industry-ekosysteemiä esitellään kansainvälisesti valikoiduille kohderyhmille. Kohderyhmät valitaan yhteisen markkinointistrategian perusteella, ja käytännössä tämä tapahtuu alueen kuntien elinkeinotoimen kanssa yhteistyössä. Erityisesti pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan kansainvälisiä yrityksiä, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin.

Erityisesti tämän työpaketin toimenpiteet tehdään tiiviissä yhteistyössä KUUMA-seudun kuntien sekä KUUMA-seutu liikelaitoksen kanssa, sillä investointikohteiden, tonttien ja toimitilojen markkinointi on ensisijaisesti kuntien vastuulla. HRI-hanke toimii kuntien vetovoimamarkkinoinnin kumppanina ja apuna markkinointitoimenpiteiden valmistelussa.

Työpaketti 3. **(04/21 - 06/23)**

Alueen yritysten ja osaajien liittäminen mukaan osaksi HRI-ekosysteemiä

Yrityksiä kutsutaan mukaan Helsinki Ring of Industry-ekosysteemin kehittämiseen järjestämällä tilaisuuksia ja webinaareja niiden liiketoimintaan liittyvistä teemoista sekä erityisesti sellaisista aihepiireistä, joissa yritysten yhteisten arvoverkkojen ja toimitusketjujen muodostuminen mahdollistaa uusia innovaatioita, innovatiivisia palveluja ja asiakaslähtöisiä yhteistarjoomia. Hanke tekee yhteistyötä WIMMA – We Master the IoT -hankkeen kanssa tilaisuuksien ja webinaarien järjestämisessä siten, että jo nykyisellään TUDI-verkostossa mukana olevat yritykset ja asiantuntijat ovat myös jatkossa aktiivisia toimijoita kasvavassa ekosysteemissä. Yritysten välistä yhteistyötä fasilitoidaan verkoston tilaisuuksissa (webinaarit ja tapahtumat) sekä virtuaalisesti eri alustoilla (mm. LinkedIn-palvelun TUDI-foorumi).

Hanke toimii matalan kynnyksen yhteydenpitokanavana julkisten toimijoiden (kunnat) ja elinkeinoelämän (yritykset) välillä. Uskomme aidon ekosysteemin rakentuvan alhaalta ylöspäin (bottom up) ylhäältä johdetun toimintatavan (top down) sijaan. Kuntien ja yritysten erilaiset näkökulmat ja intressit ekosysteemin kehittämisessä tunnistetaan, ja yhteisen toiminnan koordinoinnissa huomioidaan kunkin sidosryhmän omat tarpeet ja motivaatiotekijät yhteistoiminnalle.

Hankkeessa tunnistetaan yhteistyömahdollisuuksia fokusoiduissa, ruohonjuuritason toiminnoissa sen sijaan, että järjestettäisiin vain yleisen tason seminaareja ja työpajoja ilman yhtymäkohtaa

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

konkreettisiin toimenpiteisiin. Tällaisia yhteistoimintamahdollisuuksia ovat esimerkiksi vuoropuhelu yritysten kanssa ekosysteemiä täydentävien palveluntarjoajien tunnistamiseksi (business insight), oppilaitosyhteistyön aktivointi, sekä kuntarajat ylittävä vuoropuhelu esimerkiksi työmatkaliikkumiseen liittyen. Hanketoteuttajan roolina on toimia viestinvälittäjänä ja koollekutsujana eri toimijoiden välisessä vuoropuhelussa, sekä toimia käytännön toteuttajana hankkeen työpakettien sisältöön liittyvissä tehtävissä.

Hankkeessa tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa ja sen tarjoamia verkostoitumismahdollisuuksia. Tämä tehdään yhdessä TUDI-verkostossa toimivien yritysten ja asiantuntijoiden kanssa kertomalla käytännön esimerkein alueen yritysten erikoisosaamisista ja yhteistyömahdollisuuksista.

Tavoitteena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -osaamiskeskittymää houkuttelemalla uusia yrityksiä sijoittautumaan alueelle sekä tuomalla esille yhteistyö- ja kumppanuusmahdollisuuksia alueella jo toimivien yritysten kanssa.

Työpaketti 4. **(01/23 - 09/23)**

Suunnitelma Helsinki Ring of Industry-yhteistyön toiminnan kehittämiseksi ja vakiinnuttamiseksi hankkeen päättymisen jälkeen

Tehdään suunnitelma HRI-toiminnan jatkamiseksi, kehittämiseksi ja resursoimiseksi tulevaisuudessa. Arvioidaan ja päivitetään tarvittaessa HRI-markkinointistrategiaa ja -suunnitelmaa, jotka ohjaavat käytännön toimenpiteitä.

7. RAHOITUS JA MAKSULIIKENNE

7.1 Uudenmaan liiton hankepäätöksen (130/07.00.03.02/2021) mukaiset hankkeen kokonaiskustannukset koko hankkeen ajalta ovat 249 872 euroa. Hankkeen toteutusaika on hankesuunnitelman mukaan 1.4.2021 – 30.9.2023, mutta hankkeen alkamis- ja päättymisajankohtiin voi tulla muutoksia.

7.2 Liitteenä olevassa hankepäätöksessä on esitetty projektin hyväksyttävät kokonaiskustannukset kustannuslajeittain sekä kunkin *sopijaosapuolen* rahoitusosuus hankkeissa. *Sopijaosapuolet* sitoutuvat noudattamaan liitteiden mukaista rahoitusosuusjakoa ja kustannusjakoa. Hankkeelle myönnetty rahoitus kohdistetaan Teknologiakeskus TechVilla Oy:lle.

7.3 KUUMA-seutu sitoutuu maksamaan kuntarahoitusosuudesta 9 776 euroa vuoden 2021 aikana, 23 317 euroa vuoden 2022 aikana ja 16 882 euroa vuoden 2023 aikana hankkeen koordinaattorille, Teknologiakeskus TechVilla Oy:lle. KUUMA-seudun kokonaisrahoitus hankkeelle on siten yhteensä 49 975 euroa. Edellä mainittuihin laskutettaviin summiin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero.

7.4 Hankkeen koordinaattori (Teknologiakeskus TechVilla Oy) toimittaa maksatushakemukset sekä muut rahoittajan vaatimat raportit Uudenmaan liitolle.

7.5 Projektin hyväksyttäviä kustannuksia ovat ne todelliset kustannukset, jotka ovat välttämättömiä projektille, jotka voidaan näyttää toteen ja jotka ovat aiheutuneet hankkeen toteutusaikana ja jotka voidaan rahoittajan ehtojen mukaan hyväksyä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

7.6 Rahoitusohjelman tarkastuksesta vastaavilla toimielimillä, asianomaisella ministeriöllä, valtion tilintarkastajalla, valtion talouden tarkastusvirastolla sekä Uudenmaan liitolla on oikeus valvoa ja tarkastaa varojen käyttöä.

7.7 Uudenmaan liitto maksaa UKKE-rahoitusohjelman osuuden hankkeen kustannuksista jälkikäteen toteutuneiden kustannusten perusteella.

7.8 Mikäli hankkeen päättyessä hankkeelle tehdystä työstä on kertynyt vuosilomalain mukaista lomakertymää, jota ei pidetä hankkeen toteutusaikana ja jota ei korvata hankepäätöksessä hyväksytyistä kustannuksista, KUUMA-seutu sitoutuu korvaamaan hankkeen koordinaattorille (Teknologiakeskus TechVilla Oy) nämä kustannukset.

7.9 Mikäli hankkeen aihepiiriin liittyvät, esimerkiksi aluemarkkinointia tukevat, etukäteen sovitut toimenpiteet aiheuttavat hankkeen koordinaattorille (Teknologiakeskus TechVilla Oy) hankkeen kustannusarvion ylittäviä tai hankkeelle tukikelvottomia kustannuksia, KUUMA-seutu korvaa hankkeen koordinaattorille (Teknologiakeskus TechVilla Oy) nämä kulut erittelyn perusteella. Tällaisia kustannuksia voivat olla esimerkiksi aluemarkkinoinnin toimenpiteiden toteuttamiseen liittyvät ulkomaan matkakulut, joihin ei ole varauduttu hankkeen kustannusarviota laadittaessa.

8. RAPORTIT

Osapuolet sitoutuvat toimittamaan kaikki rahoittajien edellyttämät ja hankkeen puitteissa vaadittavat raportit koordinaattorille, joka toimittaa edelleen niistä laaditun yhteenvedon rahoittajille. Osapuolet sitoutuvat toimittamaan edellä mainitut raportit ohjausryhmälle tai hankkeen koordinaattorille asianmukaisesti ja viipymättä.

9. JULKISUUS

9.1 Hankkeen päätyttyä tulosaineisto on julkista. Yhteistyössä aikaansaadun tulosaineiston julkaisemisessa on mainittava kaikki *sopijaosapuolet.*

9.2 Julkistamiseen sekä hankkeen aikana että sen päätyttyä ei kuitenkaan saa sisällyttää *sopijaosapuolen tai hankkeen toimenpiteen kohteena olevan yrityksen* liike- tai ammattisalaisuuksia.

9.3 *Sopijaosapuolet* sitoutuvat menettelemään siten, että julkistamisella ei estetä hankkeen tuloksena mahdollisesti syntyvän keksinnön patentointia tai tulosaineiston muuta suojaamista.

9.4 Julkaistava materiaali annetaan toisten *sopijaosapuolten* tarkistettavaksi esimerkiksi työryhmien kokouksissa tai sähköpostilla. *Sopijaosapuolilla* on, ellei toisin sovita, vähintään 5 arkipäivää aikaa tarkistaa julkaistava materiaali ja tehdä huomautuksia liike- tai ammattisalaisuuksien poistamiseksi materiaalista. Jos huomautuksia ei tehdä, julkaistavaa materiaalia käsitellään niin kuin sen julkaisemiseen olisi annettu lupa. Julkaisemista ei voi estää muiden kuin liike- tai ammattisalaisuutta koskevien tietojen osalta sekä milloin julkaiseminen estäisi keksinnön patentoinnin. Keksinnölle on haettava patenttia kohtuullisessa ajassa sen jälkeen, kun julkaisun tekemisestä on ilmoitettu. Sähköisissä KUUMA-seudun uutiskirjeissä julkaistavasta materiaalista päättää KUUMA-seudun yhteistyöjohtaja.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

10. SALASSAPITO

10.1 Tällä sopimuskohdalla ei rajoiteta kohdassa 8. tarkoitettua oikeutta tulosten julkaisemiseen.

10.2 Kaikki sellainen tieto, joka sisältää liike- tai ammattisalaisuuksia, teknisiä salaisuuksia tai kaupallisia tai rahoitusta koskevia tietoja ja jotka omistaja on luovuttanut *sopijaosapuolelle* luottamukselliseksi merkittynä, on luottamuksellista ja salassa pidettävää tietoa.

10.3 Salassapitovelvollisuus ei kuitenkaan koske sellaista luottamuksellista tietoa, jonka tiedon vastaan ottanut *sopijaosapuoli* voi osoittaa
a) olleen julkinen tai muulla tavalla yleisesti saatavilla tiedot vastaanottohetkellä.
b*)* olevan julkaistun tai muulla tavalla yleisesti saatavilla sen jälkeen kun vastaanottava osapuoli on tiedon vastaanottanut, mutta ei kuitenkaan vastaanottavan osapuolen toimesta tai tekemättä jättämisestä johtuen.
c) olleen vastaanottavan osapuolen hallussa jo vastaanottohetkellä ilman mitään salassapito-rajoituksia tai luottamuksellisuussitoumuksia.
d) olevan laillisesti hankitun toisilta ilman minkäänlaista salassapitovelvollisuutta tai luottamuksellisuussitoumuksia.
e) olleen vastaanottavan osapuolen itsenäisesti kehittämä.

11. TULOSAINEISTON OMISTUSOIKEUS

11.1 Hankkeen tulosaineiston omistaa se *sopijaosapuoli,* joka on sen luonut, keksinyt tai laatinut. Muiden *sopijaosapuolten* oikeudesta hyödyntää tulosaineistoa ja siihen liittyvistä korvauksista voidaan sopia erikseen. *Sopijaosapuolilla* on ensisijainen oikeus neuvotella tulosaineiston hyödyntämisestä. Mikäli hyödyntämisen ehdoista ei päästä yksimielisyyteen, tulosaineiston omistaja voi luovuttaa oikeuden kolmannelle.

11.2 Yhteistyössä aikaansaatujen tulosaineistojen omistusoikeus kuuluu yhteisesti hankkeen *sopijaosapuolille* samassa suhteessa kuin ne ovat niiden aikaansaamiseen osallistuneet. Yhteisomistuksen ehdot on sovittava erikseen osapuolten kesken.

11.3 Tausta-aineisto kuuluu sille *sopijaosapuolelle,* joka sen on keksinyt, luonut tai laatinut. *Sopijaosapuolet* voivat luovuttaa toisilleen käyttöoikeuden sellaiseen tausta-aineistoon, joka on välttämätön toisen osapuolen vastuulla olevien tähän hankkeeseen kuuluvien tehtävien suorittamiseksi. Tausta-aineiston luovuttamisesta päättää sen omistaja. Lupaa ei saa evätä ilman hyväksyttävää syytä. Käyttöoikeus tausta-aineistoon luovutetaan hankkeen ajaksi projektityön tekemiseksi eikä käyttöoikeutta ole lupa luovuttaa edelleen kolmannelle.

12. SOPIJAOSAPUOLTEN VASTUU

12.1 *Sopijaosapuolet* vastaavat tämän sopimuksen kohteena olevan hankkeen suorittamisesta omalta osaltaan sopimuksen mukaisesti. *Sopijaosapuolet* vastaavat alihankkijan työstä kuin omastaan.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

12.2 *Sopijaosapuoli* vastaa toiselle *sopijaosapuolelle* aiheutuneista välittömistä vahingoista, jotka johtuvat *sopijaosapuolen* tahallisesti tai tuottamuksellisesti tekemistä virheistä tai laiminlyönneistä. *Sopijaosapuoli* ei vastaa toiselle *sopijaosapuolelle* aiheutuneesta välillisestä vahingosta. *Sopijaosapuolen* vastuu rajoittuu joka tapauksessa sopimuksen kohteena olevan suoritteen johdosta *sopijaosapuolelle* maksettuun rahamäärään.

12.3 *Sopijaosapuoli* ei vastaa ylivoimaisen esteen aiheuttamasta suoritushäiriöstä. Ylivoimaisella esteellä tarkoitetaan sellaista *sopijaosapuolista* riippumatonta ja ennalta arvaamatonta seikkaa, joka on *sopijaosapuolten* vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella ja jonka vaikutuksia ei voi välttää eikä voittaa.

13. MUUT SOPIMUSEHDOT

13.1 *Sopijaosapuoli* ei voi siirtää tätä sopimusta tai sen perusteella syntyneitä käyttöoikeuksia kolmannelle osapuolelle.

13.2 Tämä sopimus voidaan purkaa yksittäisen *sopijaosapuolen* osalta, jos *sopijaosapuoli* syyllistyy olennaiseen sopimusrikkomukseen.

13.3 Tästä sopimuksesta aiheutuvat erimielisyydet pyritään ensisijaisesti ratkaisemaan neuvotteluin *sopijaosapuolten* kesken. Mikäli aiheutuneita erimielisyyksiä ei pystytä neuvottelu-teitse ratkaisemaan, ne ratkaistaan Tuusulan käräjäoikeudessa.

13.4 Tämän sopimuksen tulkintaan liittyvät erimielisyydet ratkaistaan Suomen lainsäädännön mukaan.

13.5 Tämän sopimuksen allekirjoittajat sitoutuvat noudattamaan myös tämän sopimuksen liitteinä olevia asiakirjoja. Mikäli sopimuksen ja muiden asiakirjojen sisällöt ovat keskenään ristiriidassa, soveltamisjärjestys on seuraava: 1) hankkeen rahoituspäätös liitteineen, 2) rahoituspäätöksen mukainen hyväksytty hankesuunnitelma, 3) yhteistyösopimus.

13.6 Tätä sopimusta on laadittu yksi samansisältöinen kappale kullekin *sopijaosapuolelle.*

LIITTEET

Liite 1 HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi -hankepäätös (Uudenmaan liitto 130/07.00.03.02/2021)

Liite 2 HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi -rahoitushakemus

Liite 3 HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi -hankesuunnitelma

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Päiväys

16. päivänä huhtikuuta 2021

Allekirjoitukset

Antti Kuusela, yhteistyöjohtaja KUUMA-seutu	Juha Leinonen, toimitusjohtaja Teknologiakeskus TechVilla Oy

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Viranhaltijapäätös
UKKE rahoituspäätös
130/07.00.03.02/2021

Maakuntajohtaja 17.02.2021 § 6/2021

Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) -rahoituspäätös

Hakemusnumero UKKE006

Hakemus saapunut 18.1.2021

Hakija Teknologiakeskus TechVilla Oy

Hanke HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi

Hankkeen tarkoitus Vahvistaa innovaatiotoimintaa ja uusia ekosysteemejä

Toteuttamisaikataulu

1.4.2021 - 30.9.2023

Hankkeen kuvaus

Hankkeen tarkoituksena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista ja alueen osaamista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten yritysten, osaajien ja investoijien parissa, erityisesti teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan alalla. Tämä toteutetaan neljän työpaketin sisältämillä nopeilla ja kohdennetuilla toimenpiteillä.

Hankkeen toimenpiteissä mm. luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten viestintäsisältöä; tunnistetaan kansainvälisiä yrityksiä ja osaajia, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin sekä toteutetaan kohdennettu kampanja heidän tavoittamiseksi; tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa sekä lisätään teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritysten yhteistyötä. Pyrkimyksenä on myös houkutella HRI-ekosysteemin alueella jo toimivien yritysten tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa ja vetovoimaa.

Hankkeen toimenpiteillä pyritään luomaan kansainvälisesti merkittävä ja erottuva teollisuuden liiketoimintaekosysteemi ja siten nopeuttamaan alueen yritysten elpymistä sekä vauhdittamaan uutta digitaalista kasvua. Erityisesti hanke tukee siis selviytymissuunnitelman tavoitetta Uudenmaan kansainvälisten ekosysteemien, osaamisen ja innovaatiotoiminnan vahvistamisesta. Lisäksi hanke tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen tavoitteita sekä kattoteeman resurssiviisauden osalta että Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut -painopisteen osalta.

Rahoitusta haetaan flat-rate hankkeena.
Hanke on yhden hakijan hanke.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42b955a3-52ac-4b0e-8d20-1905ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

Hankkeen kustannusarvio (kaikki osatoteuttajat yhteensä)

Henkilöstökulut	162 800	€
Yleiskulut	39 072	€
Matkakulut	0	€
Ostopalvelut	44 000	€
joista asiantuntijapalveluita	32 000	€
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	€
Vuokrat	0	€
Muut kulut	4 000	€
Yhteensä	**249 872**	**€**
Tulot	0	€
Nettokulut yhteensä	**249 872**	**€**

Hankkeen rahoitussuunnitelma (osatoteuttajat yhteensä)

Haettava UKKE-rahoitus	199 897	€
Kuntarahoitus	49 975	€
Muu julkinen rahoitus	0	€
Yksityinen rahoitus	0	€
Kokonaisrahoitus	**249 872**	€
tästä vähennetään hankkeen tulot	0	€
Nettorahoitus yhteensä	**249 872**	€

Yhteys Uudenmaan selviytymissuunnitelmaan, Uudenmaan maakuntaohjelmaan ja Älykkään erikoistumisen strategiaan

Hanke toteuttaa Uudenmaan selviytymissuunnitelman toimenpidekokonaisuuksia: Panostetaan Uudenmaan kv-ekosysteemeihin, osaamiseen ja TKI-toimintaa sekä Vahvistetaan Uudenmaan digitalisuutta ja kestävyyttä.

Hanke toteuttaa Uusimaa-ohjelman strategisia valintoja: Hyvinvoiva ja osaava ihminen sekä Menestyvä ja vastuullinen bisnes.

Hanke toteuttaa Uudenmaan Älykkään erikoistumisen strategian painopistettä: Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/[illegible]
VISMA Sign
www.vismasign.com

PÄÄTÖS

Rahoitus

Teknologiakeskus TechVilla Oy:lle myönnetään HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi -hankkeen toteuttamiseen Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -rahoitusta yhteensä enintään 199 897 euroa, kuitenkin enintään 80 prosenttia hankkeen hyväksyttävistä kokonaiskustannuksista.

Myönnettävä rahoitus on työ- ja elinkeinoministeriön, valtioneuvoston 22.10.2020 (VN/6085/2020-TEM-8) tekemän päätöksen perusteella myöntämää rahoitusta maakuntien liitoille vuoden 2020 talousarvion momentilta 32.30.40 (Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen, siirtomääräraha 3 v) alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista annetun lain (7/2014) 5 §:n 2 momentin mukaisesti.

Perustelut

Hanke vastaa hyvin Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman määrärahan tavoitteisiin. Siinä kehitetään kansainvälisesti ainutlaatuista teollisuuden liiketoimintaekosysteemiä sekä tuetaan alueen yrityksiä uuden kasvun löytämisessä. Hankkeessa tehdään myös konkreettisia ja kohdennettuja toimenpiteitä, joiden etenemistä voidaan seurata. Hankesuunnitelmassa esitetään myös suunnitelma hankkeen tulosten hyödyntämisestä jatkossa.

Keväällä 2020 alkanut koronakriisi on heikentänyt myös hankkeen kohdesektorien yritysten toimintamahdollisuuksia, mm. vientimarkkinoiden kysynnän heikkenemisen kautta. Yritysten on tarvetta uudistaa liiketoimintaa ja samalla etsiä uusia markkinoita. Hankkeessa vahvistetaan Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemia sekä lisätään alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

Mikäli rahoitettava hanke sisältää toimenpiteitä (esimerkiksi hankkeen tarjoamia palveluita), joihin tulee soveltaa de minimis -asetusta (julkaistu EUVL nro L 352, 24.12.2013), toimenpiteille tu-lee määritellä markkinahinta ja koota de minimis -tuen määrä jokaisen tuen kohteena olevan tai tuettavaan toimenpiteeseen osallistuvan tahon osalta.

Päätösperusteet

Uudenmaan liiton hallintosääntö 15 § kohta 4.IX
Maakuntahallituksen päätös toimivallan delegoinnista 7.12.2020 § 131

Lisätietoja

Uudenmaan liiton yhteyshenkilö: Heikki Kallasvaara

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42f1955a-3532-4c74-80e7-8d20-9205-6ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

Uudenmaan liitto

Ossi Savolainen
Maakuntajohtaja

Rahoituspäätöksen liitteet

Liite 1: Ohjeet UKKE-rahoituksen käytöstä
Liite 2: Hankintaohje projektien toteuttajille

Muutoksenhaku

Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -rahoituksen hakija, Uudenmaan liiton jäsenkunta ja kuntalainen voivat tehdä tästä päätöksestä kirjallisen oikaisuvaatimuksen (oikaisuvaatimusohjeet liitteenä).

Täytäntöönpano

Rahoituksen hakija on antanut suostumuksensa päätöksen sähköiseen tiedoksiantoon rahoitushakemusta jättäessään.

Uudenmaan liiton merkintöjä

Tili	Tili	
2324	1400	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42f1856c35-52ad-4b0e-8d20-1204c6ad873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

EHDOT

1. Rahoituksen maksaminen ja loppuraportointi

1.1 Hankkeen tulee lähteä liikkeelle kolmen (3) kuukauden kuluessa tässä päätöksessä mainitusta alkamispäivämäärästä laskien. Muussa tapauksessa hakija on velvollinen ilmoittamaan Uudenmaan liitolle hankkeen peruuntumisesta tai hankkeen uudesta aloittamisajankohdasta.

1.2 Rahoituksen maksaminen edellyttää, että hanke toteutetaan esitetyn hankesuunnitelman mukaisesti ja hakemuksessa esitetty kokonaisrahoitus toteutuu. Hakija on velvollinen esittämään muiden rahoittajien päätökset rahoitukseen sitoutumisesta.

Hankkeen toimenpiteet ja niiden kustannukset ovat hyväksyttäviä rahoituspäätökseen kirjatun hankkeen keston ajalta, edellyttäen, että rahoitushakemus on saapunut vastuuviranomaiselle ennen hankkeen alkamista. Rahoitusta voidaan myöntää vain avustuksen hakemisen jälkeen syntyneisiin kustannuksiin[1].

1.3 Jos UKKE-rahoitusta on myönnetty haettua määrää vähemmän, tulee hakijan välittömästi esittää tarkistettu kustannusarvio sekä rahoitus- ja hankesuunnitelma.

Jos muista syistä kustannusarvioon, rahoitussuunnitelmaan, hankesuunnitelmaan, prosenttiosuuksiin tai hankkeen päättymisajankohtaan tulee muutoksia, tulee hakijan heti jättää muutoshakemus Uudenmaan liitolle.

1.4 Myönnetty rahoitus maksetaan takautuvasti hakemuksessa hyväksytyn kustannusarvion mukaisten toteutuneiden hyväksyttävien kustannusten perusteella. Hyväksyttävistä menoista tulee vähentää rahoitettavaan hankkeeseen välittömästi kohdistuvat tai liittyvät tulot. Kertakorvaushankkeissa myönnetty rahoitus maksetaan yksilöityjen ja maksatushakemuksessa todennettujen tulosten tai toimenpiteiden perusteella[2].

1.5 Rahoitus maksetaan yhdessä tai useammassa erässä. Rahoitus tulee hakea maksuun viimeistään neljän (4) kuukauden kuluessa hankkeen päättymisestä[3].

1.6 Maksatushakemukseen tulee liittää Flatrate-hankkeessa erittely hankkeesta aiheutuneista menoista ja rahoituksesta sekä hankkeen etenemisestä. Erittelystä tulee käydä ilmi menojen yhteys kirjanpitoon[4]. Kertakorvaushankkeissa rahoituksen maksamista koskevaan maksatushakemukseen on todennettava päätöksessä yksilöidyt tulokset tai toimenpiteet.

1.7 Viimeisen maksatushakemuksen liitteenä tulee toimittaa auktorisoidun tilintarkastajan (JHTT, KHT, HTM) lausunto koko hankkeen ajalta yhteishankkeissa ja kokonaiskustannuksiltaan yli 80 000 euron hankkeissa. Rahoittajaviranomaisella, Uudenmaan liitolla, on kuitenkin poikkeustapauksissa oikeus vaatia tilintarkastajan lausunto myös pienemmiltä hankkeilta perustelluista syistä. Tilintarkastajan lausunnossa tulee todeta, että hankkeen kulueerittely perustuu kirjanpidon mukaisiin hyväksyttäviin tositteisiin eikä kulueerittelyyn sisälly menoja, jotka säännösten ja annettujen ohjeiden mukaan eivät ole tukikelpoisia.

---

1 Laki alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 17.1.2014/8

2 Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 30.4.2014/357.

3 Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 30.4.2014/357.

4 Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 30.4.2014/357.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42f1955a-3532-4c7-4b0e-8d20-1905ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

Lisäksi viimeisen maksatuksen edellytyksenä on, että liitolle on toimitettu loppuraportti, joka sisältää hyväksyttävän selvityksen

- hankkeen toteuttamisesta,
- varojen käytöstä sekä
- rahoituksen ja kustannusten toteutumisesta rahoituspäätöksen ehtojen mukaisesti[5].

Uudenmaan liitolle toimitettavan loppuraportin tulee sisältää tiivistettynä seuraavat tiedot:

Kuvaus hankkeelle asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisesta ja tuloksista:

- kuvaus hankkeen tavoitteista ja keskeisistä toimenpiteistä
- hankkeen organisaatio ja keskeiset yhteistyötahot
- selvitys hankkeen toteutuneesta rahoituksesta ja kustannuksista
- hankkeen tulokset ja vaikuttavuus
- hankkeen tulosten hyödyntäminen jatkossa
- ilmoitus hankkeeseen liittyvän aineiston säilytyspaikasta
- allekirjoitus ja päiväys
- kertakorvaushankkeissa raportoidaan tuloksen toteutumisesta

Loppuraportin tiedot tuloksista tulee kirjata myös tiivistettynä yhteenvetona maksatushakemukseen kohtaan TULOKSET.

Lisäksi rahoituksen saajan tulee toimittaa rahoittajalle (Uudenmaan liitolle) Työ-ja elinkeinoministeriön rahoitukselle asettamat seuranta- ja indikaattoritiedot.

Kertakorvauspäätöksen mukaisissa hankkeissa ei tarvitse toimittaa auktorisoidun tilintarkastajan lausuntoa eikä loppuraporttia. Kertakorvaushankkeissa tulee kuitenkin selvittää hankkeen todennetut tulokset tai toimenpiteet, jotka on yksilöity hankkeen rahoitushakemuksessa ja rahoituspäätöksessä.

2. Rahoituksen käytön valvonta

2.1 Jos hanke sisältää toimenpiteitä, joihin tulee soveltaa de minimis -asetusta (julkaistu EUVL nro L 352, 24.12.2013), hankkeen toteuttajan tulee toimittaa rahoittajalle erillinen lista kyseisistä toimenpiteistä.

2.2 Uudenmaan liitto määrää tarvittaessa hankkeelle yhteyshenkilön. Yhteyshenkilöllä on oikeus saada hankkeen seurantaa varten tarpeelliset tiedot ja hänelle on varattava tilaisuus olla läsnä hankkeen toteutumisen kannalta keskeisissä kokouksissa ja muissa tilaisuuksissa.

2.3 Hakemuksessa mainitut tiedot ovat Uudenmaan liiton ja asianomaisen ministeriön käytössä seurantaa varten. Uudenmaan liitolla on oikeus käyttää ja julkaista hanketta toteutettaessa syntyneitä tutkimuksia ja selvityksiä.

2.4 Työ- ja elinkeinoministeriöllä, valtiontilintarkastajilla ja valtiontalouden tarkastusvirastolla sekä Uudenmaan liiton tilintarkastajalla on oikeus tarkastaa UKKE-rahoituksesta myönnettyjen rahoitusten myöntämistä, maksatusta, käyttöä ja valvontaa. Tarkastusoikeus koskee jokaista hankkeessa mukana olevaa yksityistä henkilöä tai yhteisöä.

2.5 Rahoituksensaaja on velvollinen esittämään valvontaviranomaisille kaikki tarkastuksessa tarvittavat tili- ja muut asiakirjat sekä avustamaan tarkastuksen suorittamisessa.

[5] Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 30.4.2014/357.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42f1955a-3532-4c7-4b0e-8d20-1905ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

3. Rahoituksen takaisinperintä

3.1 Uudenmaan liitolla on oikeus keskeyttää rahoituksen maksaminen tai periä jo maksettu rahoitus korkoineen takaisin, mikäli havaitaan, että rahoitusta on käytetty muuhun tarkoitukseen kuin mihin se on myönnetty tai rahoitusta haettaessa on annettu olennaisesti vääriä tietoja tai salattu rahoituksen myöntämiseen olennaisesti vaikuttavia seikkoja taikka jos rahoituksen saaja ei ole noudattanut rahoituspäätöksessä asetettuja ehtoja[6].

3.2 Takaisin perittävälle määrälle on maksettava valtionavustuslain (688/2001) 24 ja 25 §:ssä mainittu korko ja mahdollisesti myös viivästyskorko.

4. Hankkeen tilinpito ja asiakirjojen säilytys

4.1 Hankkeella tulee olla oma erillinen kirjanpito.

4.2 Kirjanpitoon on tehtävä jako tilityskelpoisiin ja ei-tilityskelpoisiin kuluihin.

4.3 Kirjanpito tulee laatia niin selkeästi, että kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman toteutumista pystyy seuraamaan hankkeen kirjanpidosta.

4.4 Kirjanpitoaineisto ja kaikki sitä tukevat kuluihin liittyvät asiakirjat tulee säilyttää vähintään kymmenen (10) vuotta tilikauden päättymisestä.

4.5 Kaikki hankkeeseen liittyvä aineisto (esim. kirjeenvaihto, sähköposti, kilpailutusasiakirjat ja tuntikirjanpito) on säilytettävä seurantaa ja raportointia varten.

5. Alihankintojen ja ostopalveluiden kilpailuttaminen

Kaikki hankinnat (koneet, laitteet, materiaalit yms.) ja ostopalvelut on kilpailutettava tämän päätöksen liitteenä 2 olevan hankintaohjeen sekä voimassa olevien säädösten mukaisesti.

6. Kone- ja laitehankinnat sekä poistot

Hankkeille voidaan hyväksyä vain hankkeen toteuttamisen kannalta välttämättömiä, pienimuotoisia kone- ja laitehankintoja.

7. Tiedottaminen

Hankkeen julkistamis- ja tiedotustoimenpiteissä on mainittava hankkeen rahoittaminen UKKE-rahoituksella ja tiedotuksessa käytettävä asiaan kuuluvia tunnuksia ja logoja.
http://www.uudenmaanliitto.fi/logo

Lainkohdat

- Laki alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista 7/2014
- Laki alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 8/2014
- Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta (357/2014)
- Valtionavustuslaki 688/2001 §10, 14-20, 24-25, 27-33, 35
- Laki julkisista hankinnoista 1397/2016
- Laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 621/1999

[6] Laki alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta 17.1.2014/8

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42b955a3-52ac-4b0e-8d49-1905ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

Oikaisuvaatimusohjeet

Oikaisuvaatimuksen voivat tehdä Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -rahoituksen hakija sekä Uudenmaan liiton jäsenkunta ja kuntalainen.

Päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisen asiointilain (laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa, 13/2003) 19 §:n mukaisesti, jos asianosainen on antanut suostumuksensa siihen, että päätös voidaan lähettää hänelle sähköisesti tiedoksi. Tällöin asianosaisen katsotaan saaneen päätöksen tiedoksi kolmantena päivänä sen lähettämisestä. Jos päätös annetaan asianosaiselle tiedoksi kirjeellä, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin.

Muun oikaisuvaatimukseen oikeutetun katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon (Kuntalaki 410/2015 140 §).

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Sen on oltava perillä toimiston aukioloaikana, viimeistään klo 15.45 oikaisuvaatimusajan päättymispäivänä.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteineen. Hakemukseen on merkittävä oikaisua vaativan ja kirjelmän laatijan nimi ja kotikunta sekä postiosoite ja puhelinnumero.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava
- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten ja millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen

Oikaisuvaatimus toimitetaan sähköpostitse osoitteeseen toimisto@uudenmaanliitto.fi

Oikaisuvaatimus voidaan lähettää myös osoitteeseen

Uudenmaan liitto, maakuntahallitus
Esterinportti 2 B, 00240 Helsinki

Tiedoksianto Päätös on lähetetty asianosaiselle sähköpostilla 17.2.2021

Päätös on asetettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon 17.2.2021

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/42b955a3-532a-47d7-8d20-1905ab873e24
VISMA Sign
www.vismasign.com

This documents contains 8 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Ossi Ilmari Savolainen

e71dd516-2ef9-4c0f-bbd9-7e3be09dbb4c - 2021-02-17 10:18:03 UTC +02:00
BankID / MobileID - 9da96bee-326d-4a75-aa86-6d3bbe8e530c - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) rahoitus
Rahoitushakemus

Uudenmaan liitto täyttää	
Saapumispvm	Hakemusnumero
Valmistelija	Diaari-/muu tunnus

Hankkeen tarkoitus	
☐	Nopeuttaa yritysten elpymistä ja uutta taloudellista kasvua (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☒	Vahvistaa innovaatioimitoimintaa, uusia ekosysteemejä ja/tai on esiselvitys (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☐	Vahvistaa uusmaalaisten uskoa tulevaan (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☐	Panostaa luovien alojen toiminnan elpymiseen
☐	Kaupunkien välinen ekosysteemisopimus (erillispäätös TEM:ltä)

Hanketyyppi	
☒	Yhden hakijan hanke
☐	Yhteishanke (edellyttää sopimusta, täytä myös hakemuksen kohta 9 osatoteuttajat ja yhteistyökumppanit.)

Rahoitusmalli	
☒	Flat rate -hanke
☐	Kertakorvaus

1. HANKE

Hankkeen nimi			
HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi			
Hankkeen alkamispäivä	1.4.2021	Hankkeen päättymispäivä	30.9.2023

2. HAKIJA

Hakijan nimi	
Teknologiakeskus TechVilla Oy	
Y-tunnus	Pankkiyhteys
1579776-1	FI2650620320192945

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Postiosoite	Käyntiosoite
Kankurinkatu 4-6	Kankurinkatu 4-6
Postinumero	Postitoimipaikka
05800	Hyvinkää
Puhelinnumero	www-sivu
040-176 8712	www.techvilla.fi
Yhteyshenkilö	Puhelin
	040 - 176 8712
Juha Leinonen	Sähköposti
	juha.leinonen@techvilla.fi
Hakijan vastuuhenkilö (nimenkirjoitusoikeus)	Puhelin
	040 - 176 8712
Juha Leinonen, toimitusjohtaja	Sähköposti
	juha.leinonen@techvilla.fi

Jääkö arvonlisävero toteuttajan lopulliseksi kustannukseksi?	☐	Kyllä	☒	Ei

3. KUVAUS (tiivistys hankesuunnitelmasta)

A. Miten hanke tukee yhteiskunnan tai yritysten turvallista palautumista, estää koronakriisin pitkäaikaisten haittavaikutusten syntymistä ja vahvistaa luottamusta?

Tässä hankkeessa toteutetaan nopeita ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vahvistetaan Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

Teknologiateollisuus ry:n toteuttaman Teknologiateollisuuden koronapulssi-kyselyn (7.12.2020) mukaan yli puolella (62%) toimialan yrityksistä liikevaihto alenee kuluvana vuonna, ja lähes puolet yrityksistä uskoo hiljaisimpien aikojen olevan vielä edessä. Noin 2/3 yrityksistä on lomauttanut tai irtisanonut työntekijöitään tai on valmistautumassa siihen seuraavan 1-3 kuukauden aikana.

”COVID-tilannekuva ja uuden normaalin skenaariot teknologiateollisuudessa” -raportissa (Accenture/Teknologiateollisuus ry 5.11.2020) hahmotellaan eri skenaarioita, joiden mukaan suomalaisen teollisuuden voidaan odottaa elpyvän koronakriisin jälkeen. Esitetyistä vaihtoehtoisista tulevaisuuskuvista Suomelle houkuttelevimpana esitetään ns. ”DigiVihreän kiihdytyskaistan” skenaariota. Tämän skenaarion mukaisiksi elpymisen mahdollisuuksiksi raportissa nähdään:

- Moniulotteinen digitaalisuuden hyödyntäminen myynnissä, operaatioissa ja tuotannossa sekä digitaaliset uudet tarjoomat esim. dataan perustuen
- Ketterät toimijat saavat markkinahäiriön jälkeen kilpailuetua uusissa toimintatavoissa
- EU:n elvytyspaketti edesauttaa positiivista kehitystä, sikäli kun suomalaiset yritykset ovat kilpailukykyisiä tarjoamaan digi- ja ilmastoteknologiaa Eurooppaan.

Tämä hanke tukee edellä lueteltujen ”DigiVihreän kiihdytyskaistan” mahdollisuuksien saavuttamista monella tavalla. Helsinki Ring of Industry on aito yritysten, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten sekä julkisen sektorin toimijoiden ekosysteemi, joka kokoaa teollisuuden ja logistiikan yrityksiä yhteistyöhön uudistamaan toimintaansa ja kehittämään tarjoomiansa digitaalisuutta hyödyntäen.

Tässä suunnitelmassa kuvattu hanke tukee Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian toteutuksessa syntyneen teollisuuden ja logistiikan TUDI-verkoston yrityksiä ketterässä kehittämisyhteistyössä, ja se tuo alueen ekosysteemin erikoisosaamisia entistä vahvemmin ja elävämmin esille Helsinki Ring of Industry-ekosysteemin markkinointiyhteistyön kautta. Ekosysteemin yhteisten viestintä- ja kontaktikanavien kautta yritykset pystyvät houkuttelemaan alueelle juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia. TUDI-verkostossa ja laajemmin Uudenmaan alueella on paljon ”DigiVihreitä” yrityksiä, jotka suunnittelevat ja toimittavat digi- ja ilmastoteknologiaan ratkaisuja ja komponentteja. Esimerkiksi näiden yritysten kumppanuusmahdollisuuksia, markkinointi- ja viestintäkanavia sekä tunnettuutta Helsinki Ring of Industry-ekosysteemi lisää merkittävästi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

B. Miten hanke toteuttaa Uudenmaan selviytymissuunnitelmaa 2020 - 2023, Uusimaa-ohjelma 2.0:aa ja Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa?

Uudenmaan selviytymissuunnitelmassa Helsinki Ring of Industry -ekosysteemi mainitaan yhtenä esimerkkihankkeena. Hankkeella nopeutetaan yritysten elpymistä ja uutta kestävää kasvua vauhdittamalla selviytymissuunnitelman mukaisesti yritysten ja toimialojen kestävää uudistumista sekä uusien ja korvaavien markkinoiden löytymistä, mm. uusien älykkäiden digiratkaisujen ja digiosaamisen avulla. Hankkeella edistetään myös hiilineutraalien ja digitaalisten arvoketjujen ja liiketoimintaekosysteemien syntymistä. Selviytymissuunnitelman mukaisista jälleenrakennuksen toimenpidekokonaisuuksista hanke tukee erityisesti Uudenmaan kansainvälisten ekosysteemien, osaamisen ja innovaatiotoiminnan vahvistamista luomalla TUDI-yritysverkoston toiminnan ja HRI-yhteistyön pohjalta kansainvälisesti merkittävän ja erottuvan teollisuuden liiketoimintaekosysteemin. Hanke tukee myös Uudenmaan kehittymistä koko Suomen digitaalisuuden kärkimaakunnaksi esimerkiksi yritysten välistä yhteistyötä ja yhteiskehittämistä fasilitoimalla.

Uusimaa-ohjelma 2.0:n tavoitteista hanke tukee erityisesti tavoitteen numero 5, ”Uusilla teknologioilla kasvua ja vientiä” ja tavoitteen numero 7, ”Kansainvälistä osaamista ja investointeja” mukaisten toimenpiteiden edistämistä. Tavoitteen 7 erityiseksi toimenpiteeksi numero 1 on ohjelmassa kirjattu ”Panostetaan pääkaupunkiseudun sekä maakunnan toimijoiden yhteistyöhön kansainvälisessä markkinoinnissa ja investointien houkuttelussa”, mikä sopii suoraan tämän hankkeen keskeisimpään toimintaan ja tavoitteeseen. Myös toimenpide-ehdotus 7, ”Panostetaan pääkaupunkiseudun kansainvälisen tunnettuuden vahvistamiseen kilpailussa investoinneista ja osaajista”, on hyvin linjassa tämän hankkeen tavoitteiden kanssa. Tavoitteen 5 toimenpide-ehdotuksista erityisesti numero 2, ”Vahvistetaan Uudenmaan mainetta ainutlaatuisen luovana, teknologiamyönteisenä ja rohkeasti tulevaisuuteen suuntautuvana maakuntana” noudattelee myös tämän hankkeen tavoitteita, kuten myös suuri osa muista viennin ja kasvun tukemisen tavoitteen toimenpide-ehdotuksista.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian punaisena lankana on resurssiviisaus, mitä tämä hanke edistää Uudellamaalla monin eri tavoin. Yritysten välisen yhteistyön lisääminen kehittämisessä ja liiketoiminnassa sekä kuntien välisen yhteistyön lisääminen alueen vetovoimamarkkinoinnissa kokoavat voimavaroja yhteen, jolloin yhteistyön avulla toiminnalle saadaan lisää vaikuttavuutta ja tehostetaan resurssien käyttöä. Yhteistyöalustoina, viestintä- ja markkinointikanavina sekä jaettuina datavarantoina hyödynnettävät digitaaliset ratkaisut, joita hankkeessa otetaan käyttöön, vähentävät tarvetta matkustamiseen, painetun aineiston tarpeettomaan tuottamiseen sekä ylimääräisen tai moneen kertaan tehtävän työn tekemiseen. Myös taloudelliset panostukset esimerkiksi invest-in-markkinointiin kohdentuvat paremmin, kun kunnat suunnittelevat ja toteuttavat sitä yhteistyönä ja kuntakohtaisen markkinoinnin kanssa koordinoidusti.

C. Hankekuvaus; tavoitteet, toimenpiteet, aikataulu, työnjako toteuttajien kesken.
Liitteeksi erillinen hankesuunnitelma, jossa tarkempi kuvaus.

Tässä hankkeessa toteutetaan nopeita ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vahvistetaan Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin (HRI) muodostumista sekä lisätään alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

Hankkeen toteutus jakautuu neljään työpakettiin.

Ensimmäisessä työpaketissa luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten monikäyttöistä viestintäsisältöä ja -aineistoa eri formaateissa sekä eri kanaviin. Niiden avulla kerrotaan yhteistä ja yhtenäistä HRI-tarinaa sekä tuodaan esille alueen erottuvuustekijöitä yrityksille ja investoreille. HRI-viestintäprosessit luodaan sekä määritetään aktiivisesti käytettävät viestintäkanavat.

Hankkeen toisen työpaketin toimenpiteillä Helsinki Ring of Industry-ekosysteemiä esitellään kansainvälisesti valikoiduille kohderyhmille. Kohderyhmät valitaan yhteisen markkinointistrategian perusteella, ja käytännössä tämä tapahtuu alueen kuntien elinkeinotoimen kanssa yhteistyössä. Erityisesti pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan kansainvälisiä yrityksiä, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin.

Kolmannessa työpaketissa tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa ja sen tarjoamia verkostoitumismahdollisuuksia. Uudenmaan älykkään erikoistumisen aiempien hankkeiden tuloksena syntyneen TUDI-verkoston yritykset ovat tässä keskeisessä roolissa. Yhteistyötä tehdään myös eri toimialojen verkostoissa toimivien yritysten ja asiantuntijoiden kanssa kertomalla käytännön esimerkein alueen yritysten erikoisosaamisista ja yhteistyömahdollisuuksista.

Hankkeen toimesta tehdään myös suunnitelma HRI-toiminnan jatkamiseksi, kehittämiseksi ja resursoimiseksi tulevaisuudessa. Tässä hankkeen neljännessä työpaketissa arvioidaan ja päivitetään tarvittaessa myös HRI-markkinointistrategiaa ja -suunnitelmaa, jotka ohjaavat käytännön toimenpiteitä.

D. Hankkeen keskeiset tulokset / tuotokset (jos kyseessä kertakorvaushanke katso ohjeet kohdasta 6.2)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tasa-arvovaikutukset	
☐	Tasa-arvohanke
☐	Tasa-arvosuuntautunut hanke
☒	Ei tasa-arvo vaikutuksia

Sosiaaliset vaikutukset	
☒	Kyllä
☐	Ei
☐	Ei tietoa

Hankkeen tuloksena Uudenmaan teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritykset tekevät ketterää yhteistyötä kehittämisessä. Tämän elävän yhteistyön ja verkostotoiminnan avulla tuodaan alueen ekosysteemin erikoisosaamisia entistä vahvemmin ja elävämmin esille. Ekosysteemin yhteisten viestintä- ja kontaktikanavien kautta yritykset pystyvät houkuttelemaan alueelle juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa, tunnettuutta sekä kansainvälistä vetovoimaa.

Tuotokset:

Työpaketti/Toimenpide	Tuotos
1.1	HRI-ekosysteemin viestinnälliset avainelementit ja ydinviestit
1.2	Helsinki Ring of Industry -osaamiskeskittymän tarina, HRI-tarinaidentiteetin käsikirja
1.3	Viestintämateriaalien mallipohjat HRI-ilmeellä eri tarkoituksia varten
1.4	Digitaalinen aineistopankki viestintäaineistolle graafisen ilmeen mukaan (pilvipalvelu)
1.5	Uudistetut HRI-verkkosivut
1.6	HRI-viestintäprosessin kuvaus, HRI-yhteistyötapa (”HRI-way”)
2.1	Tarkennettu kuvaus HRI-viestinnän kohderyhmistä, HRI-markkinointisuunnitelma
2.2	HRI-markkinointi- ja kontaktointisuunnitelma
2.3-4	Suunnitelma messu- ja verkostoitumistilaisuuksiin osallistumiselle
3.1	Webinaarit ja tilaisuudet yrityksille sekä niiden tuottamat sisällöt (mm. webinaarivideot)
3.2	Viestintäartikkeleja/tapauskuvauksia HRI-alueen menestyjistä
3.3	HRI-toiminnasta kertova viestintäaineisto paikallisille yrityksille ja yritysverkostoille
3.4	Artikkelit ja esimerkit yritysten välisestä yhteistoiminnasta HRI-alueella
4.1	Vuosikello tai muu suunnitelma HRI-markkinoinnin vastuille, resursoinnille ja toimenpiteille
4.2	HRI-toiminnan aktiivisuuden ja vaikuttavuuden mittaristo sekä seurantaohjeistus
4.3	HRI-yhteistyön toimintamalli ja suunnitelma toiminnan jatkamiseksi hankkeen jälkeen

4. VAIKUTTAVUUS

Ympäristövaikutukset	
☒	Ympäristömyönteinen
☐	Ei merkittäviä ympäristövaikutuksia

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

5. MUU RAHOITUS

Onko hankkeeseen haettu rahoitusta erillisellä hakemuksella muilta viranomaisilta?	☐	Kyllä	☒	Ei

Jos vastasit kyllä, kerro mistä rahoituksesta on kyse.

De minimis -tuki -ilmoitus

EU:n valtiontukisäännöt koskevat tilanteita, joissa julkinen sektori – esimerkiksi valtio, kunta tai kuntayhtymä – myöntää yritykselle tai toimialalle suoraa tukea tai muuta taloudellista etua. Valtiontukivalvonnan pääsääntönä on, että uudesta tuesta tai tukisuunnitelmasta tulee ilmoittaa Euroopan komissiolle ennakkoon eikä tukea saa laittaa täytäntöön ennen komission hyväksyntää.

EU:n valtiontukisäännön mukaan tuki voidaan myöntää vähämerkityksistä eli ns. de minimis -tukea koskevan säännön perusteella. Säännön mukaan alle 200 000 euron tuki, joka myönnetään yritykselle kolmen peräkkäisen verovuoden kuluessa, on merkitykseltään niin vähäistä, ettei siitä tarvitse tehdä ennakkoilmoitusta komissiolle.

Arvioidut muut vaikutukset	
☒	Hanke tukee elinkeinoelämän ja työllisyyden elpymistä koronapandemian vaikutuksista
☒	Hanke edistää hiilineutraalisuutta ja resurssitehokkuutta
☒	Hanke edistää digitalisaatiota
☒	Hanke vahvistaa osaamista ja elinkeinoelämän tutkimus – ja kehittämisinstituutioiden välistä yhteistyötä
100	Hankkeeseen osallistuneiden yritysten määrä (neuvonta, tilaisuudet)
0	Rahoituksen myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat (kpl)
0	Rahoituksen myötävaikutuksella syntyneet uudet yritykset (kpl)

Jos hakija tai joku osatoteuttajista on saanut De minimis -ehtoisena myönnettyä tukea viimeisen kolmen vuoden aikana, täytetään saadun rahoituksen tiedot alla olevaan taulukkoon.

De minimis -säännön mukainen julkinen rahoitus, jota hakija tai joku toteuttajista on saanut viimeisen kolmen vuoden aikana.			
Rahoituksen myöntänyt viranomainen	Rahoituksen saaja	Päätöspäivämäärä	Rahoituksen määrä

De Minimis- ehdon mukaisesta tuesta voit lukea lisää TEM:n sivuilla
https://tem.fi/vahamerkityksinen-tuki-eli-de-minimis-tuki

6. KUSTANNUSARVIO (osatoteuttajat yhteensä)

	2021	2022	2023	Yhteensä
1. Henkilöstökulut (palkkakustannukset sivukuluineen)	**37 000**	**66 600**	**59 200**	**162 800**
1.1 hankehenkilöstön palkat	37 000	66 600	59 200	162 800
1.2 muut palkat ja palkkiot	0	0	0	0

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

2. Yleiskulut (flat rate -osuus)	**8 880**	**15 984**	**14 208**	**39 072**
3. Matkakulut	**0**	**0**	**0**	**0**
3.1 kotimaan matkakulut	0	0	0	0
3.2 ulkomaan matkakulut	0	0	0	0
4. Ostopalvelut	**3 000**	**32 000**	**9 000**	**44 000**
4.1 asiantuntijapalvelut	2 000	25 000	5 000	32 000
4.2 muut palvelut	1 000	3 000	2 000	6 000
4.3 painatus-, ilmoitus- ja tiedotuskulut	0	4 000	2 000	6 000
5. Aineet, tarvikkeet ja tavarat	**0**	**0**	**0**	**0**
5.1 kone- ja laitehankinnat	0	0	0	0
5.2 muut hankinnat	0	0	0	0
6. Vuokrat	**0**	**0**	**0**	**0**
6.1 kone- ja laitevuokrat	0	0	0	0
6.2 tilavuokrat	0	0	0	0
7. Muut kulut	**0**	**2 000**	**2 000**	**4 000**
Koko hanke yhteensä	**48 880**	**116 584**	**84 408**	**249 872**
Tulot	0	0	0	0
Nettokulut yhteensä	**48 880**	**116 584**	**84 408**	**249 872**

7. RAHOITUSSUUNNITELMA (osatoteuttajat yhteensä)

	2021	2022	2023	Yhteensä
1. Haettava rahoitus	**39 104**	**93 267**	**67 526**	**199 897**
2. Kuntarahoitus	**9 776**	**23 317**	**16 882**	**49 975**
2.1 hakijan oma rahoitus	0	500	500	1 000
2.2 muu kuntarahoitus	9 776	22 817	16 382	48 975
3. Muu julkinen rahoitus	**0**	**0**	**0**	**0**
3.1 hakijan oma rahoitus	0	0	0	0
3.2 muu julkinen rahoitus	0	0	0	0
4. Yksityinen rahoitus	**0**	**0**	**0**	**0**
4.1 hakijan oma rahoitus	0	0	0	0
4.2 muu yksityinen rahoitus	0	0	0	0
Kokonaisrahoitus	**48 880**	**116 584**	**84 408**	**249 872**
tästä vähennetään hankkeen tulot	0	0	0	0
Nettorahoitus yhteensä	**48 880**	**116 584**	**84 408**	249 872

8. OHJAUSRYHMÄ

Hakijan ehdotus hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

NN, Uudenmaan liitto
NN, KUUMA-seudun kunnat, kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä
Antti Kuusela, yhteistyöjohtaja, KUUMA-seutu liikelaitos
NN, Helsingin kaupunki
NN, alueen teollisuusyrityksen edustaja
Juha Leinonen, toimitusjohtaja, Teknologiakeskus TechVilla Oy

NN, Teknologiakeskus TechVilla Oy (projektipäällikkö ja esittelijä)

9. TOTEUTTAJAT JA TEHTÄVÄT HANKKEESSA (täytetään yhteishankkeessa)

Vastuutoteuttaja (hakija) (täytetään yhteishankkeessa, liitteeksi osatoteuttajan kustannusarvio/rahoituserittely myös vastuutoteuttajan osalta**)**
Vastuutoteuttajan tehtävä hankkeessa

Osatoteuttajat (täytetään yhteishankkeessa**)**	
Nimi/organisaatio yhteystietoineen	Tehtävät hankkeessa

Muut yhteistyökumppanit tarvittaessa, (eivät saa rahoitusta) (muiden toteuttajien osalta liitteeksi sitoumukset osallistumisesta)	
Nimi/organisaatio yhteystietoineen	Tehtävät hankkeessa

10. ALLEKIRJOITUS

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Allekirjoittaja sitoutuu toteuttamaan hankkeen tässä hakemuksessa ilmoittamiensa tietojen mukaisesti ja vakuuttavat nämä tiedot oikeiksi. Allekirjoittaja on velvollinen antamaan hankkeen toteutukseen liittyviä seurantatietoja hankkeen julkishallinnon rahoittajille.

Tämä hakemus voidaan myös siirtää tai jäljentää muille valtion- ja aluekehitysviranomaisille sekä asiantuntijalausunnon antamista varten muillekin tahoille.

Hakemus voidaan allekirjoittaa sähköisesti hyödyntäen Uudenmaan liiton Visma Sign -palvelua. Tarkemmat ohjeet sähköisen allekirjoituksen käyttämiseen löytyvät osoitteesta www.uudenmaanliitto.fi/ukkerahoitus

Hakijan allekirjoitus		
Paikka ja aika	Mäntsälä	18.01.2021
Hakijan allekirjoitus (yhteisön nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö)		
Nimenselvennys ja tehtävänimike	Juha Leinonen, toimitusjohtaja	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

11. LIITTEET

kpl	Osatoteuttajan kustannusarvio/rahoitussuunnitelma (pakollinen yhteishankkeissa – myös vastuutoteuttajalta)
1 kpl	Hankesuunnitelma (pakollinen)
1 kpl	Nimenkirjoitusoikeuden todentava ote tai kauppa-ja yhdistysrekisteriote (pakollinen) (mikäli kyseessä on yhteishanke, myös osatoteuttajilta)
kpl	Yhteistyösopimus (pakollinen jos kyseessä on yhteishanke)
1 kpl	Päätökset muista rahoitusosuuksista (pakollisia, jos muita rahoittajia) (voidaan toimittaa erikseen hakemuksen jättämisen jälkeen, mutta oltava rahoittajalla ennen rahoituspäätöksen tekoa)
kpl	Selvitys hankehenkilökunnasta (pakollinen, jos yhteishanke ja hankehenkilökuntaa)
kpl	Selvitys ulkomaanmatkoista (pakollinen, jos ulkomaanmatkoja)
kpl	Muiden yhteistyökumppaneiden sitoumukset (ei rahoitusta)
kpl	Muut liitteet, mitkä:

12. PÄÄTÖKSEN TIEDOKSIANTO

Tätä hakemusta koskevan rahoituspäätöksen ja muun virallisen hankedokumentaation saa lähettää sähköisenä viestinä hakemuksessa ilmoitettuun yhteyshenkilön sähköpostiosoitteeseen	Kyllä ☒	Ei ☐

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

HRI – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi

Hankesuunnitelma

18.1.2021

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Sisällysluettelo

1. HANKKEEN MERKITYS 4

1.1. Hankkeen tausta ja tarkoitus 4
1.1.1 Miten hanke tukee yhteiskunnan ja yritysten palautumista koronakriisistä? 4
1.1.2 Hanke toteuttaa keskeisiä aluekehityksen ohjelmia ja strategioita 5

2. HANKKEEN TAVOITTEET 7

2.1. Hankkeen sisältö ja toimenpiteet 7

2.2. Hankkeen tulokset ja tuotokset 10

2.3. Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma 11

2.4. Aikataulu 13

3. HANKKEEN ORGANISOINTI JA TOTEUTUS 13

3.1. Vastuullinen toteuttaja ja sidosryhmät 13
3.1.1 Vastuullinen toteuttaja 13
3.1.2 Hankkeen sidosryhmät 14

3.2. Organisointi ja ohjausryhmä 15

3.3. Raportointi ja seuranta 16

3.4. Hankkeen riskien arviointi ja hallinta 16

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Tiivistelmä

Tässä hankkeessa toteutetaan nopeita ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vahvistetaan Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin (HRI) muodostumista sekä lisätään alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

Hankkeen toteutus jakautuu neljään työpakettiin.

Ensimmäisessä työpaketissa luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten monikäyttöistä viestintäsisältöä ja -aineistoa eri formaateissa sekä eri kanaviin. Niiden avulla kerrotaan yhteistä ja yhtenäistä HRI-tarinaa sekä tuodaan esille alueen erottuvuustekijöitä yrityksille ja investoreille. HRI-viestintäprosessit luodaan sekä määritetään aktiivisesti käytettävät viestintäkanavat.

Hankkeen toisen työpaketin toimenpiteillä Helsinki Ring of Industry-ekosysteemiä esitellään kansainvälisesti valikoiduille kohderyhmille. Kohderyhmät valitaan yhteisen markkinointistrategian perusteella, ja käytännössä tämä tapahtuu alueen kuntien elinkeinotoimen kanssa yhteistyössä. Erityisesti pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan kansainvälisiä yrityksiä, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin.

Kolmannessa työpaketissa tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa ja sen tarjoamia verkostoitumismahdollisuuksia. Uudenmaan älykkään erikoistumisen aiempien hankkeiden tuloksena syntyneen TUDI-verkoston yritykset ovat tässä keskeisessä roolissa. Yhteistyötä tehdään myös eri toimialojen verkostoissa toimivien yritysten ja asiantuntijoiden kanssa kertomalla käytännön esimerkein alueen yritysten erikoisosaamisista ja yhteistyömahdollisuuksista.

Hankkeen toimesta tehdään myös suunnitelma HRI-toiminnan jatkamiseksi, kehittämiseksi ja resursoimiseksi tulevaisuudessa. Tässä hankkeen neljännessä työpaketissa arvioidaan ja päivitetään tarvittaessa myös HRI-markkinointistrategiaa ja -suunnitelmaa, jotka ohjaavat käytännön toimenpiteitä.

Hankkeen tuloksena Uudenmaan teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritykset tekevät ketterää yhteistyötä kehittämisessä. Tämän elävän yhteistyön ja verkostotoiminnan avulla tuodaan alueen ekosysteemin erikoisosaamisia entistä vahvemmin ja elävämmin esille. Ekosysteemin yhteisten viestintä- ja kontaktikanavien kautta yritykset pystyvät houkuttelemaan alueelle juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa, tunnettuutta sekä kansainvälistä vetovoimaa.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

1. Hankkeen merkitys

1.1. Hankkeen tausta ja tarkoitus

Keväällä 2020 alkaneesta koronakriisistä selviytyminen vaatii yhteiskunnan ja elinkeinoelämän toimijoilta nopeaa uudistumista sekä ennakkoluulotonta loikkaa uuteen toimintaympäristöön. Yritykset joutuvat huolehtimaan liiketoimintansa uudistamisesta ja kilpailuetunsa säilyttämisestä, kun vientimarkkinoiden kysyntä on nopeasti heikentynyt ja hintakilpailu kiristyy. Julkiset toimintaympäristön toimijat, kuten kunnat, pyrkivät tekemään kaikkensa elinvoiman säilyttämiseksi ja kasvattamiseksi, kun äkillinen romahdus verokertymässä aiheuttaa ongelmia talouden kestävyydelle.

Tässä hankkeessa toteutetaan nopeita ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vahvistetaan Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista sekä lisätään alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

1.1.1 Miten hanke tukee yhteiskunnan ja yritysten palautumista koronakriisistä?

Teknologiateollisuus on Suomen merkittävin vientiala, jolla on keskeinen rooli myös niiden keinojen löytämisessä, joilla Suomi selviää kestävän kehityksen, ilmastonmuutoksen torjunnan ja digitaalisen vihreän siirtymän haasteista. Suomen teknologiateollisuuden liikevaihdosta noin 40% syntyy Uudellamaalla, ja toimialan koko maan työpaikoista maakunnassa on noin kolmannes. Teollisuudella on erityinen merkitys Uudellemaalle myös sen vuoksi, että toimialan työpaikat jakautuvat maakunnassa poikkeuksellisen monipuolisesti eri teollisuudenaloihin, palveluihin, tuotantoon, tutkimukseen ja kehitykseen, kaikkiin työntekijäryhmiin sekä maantieteellisesti alueen eri kuntiin.

Teknologiateollisuus ry:n toteuttaman Teknologiateollisuuden koronapulssi-kyselyn (7.12.2020) mukaan yli puolella (62%) toimialan yrityksistä liikevaihto alenee vuonna 2020, ja lähes puolet yrityksistä uskoo hiljaisimpien aikojen olevan vielä edessä. Noin 2/3 yrityksistä on lomauttanut tai irtisanonut työntekijöitään tai on valmistautumassa siihen seuraavan 1-3 kuukauden aikana.

”COVID-tilannekuva ja uuden normaalin skenaariot teknologiateollisuudessa” -raportissa (Accenture/Teknologiateollisuus ry 5.11.2020) hahmotellaan eri skenaarioita, joiden mukaan suomalaisen teollisuuden voidaan odottaa elpyvän koronakriisin jälkeen. Esitetyistä vaihtoehtoisista tulevaisuuskuvista Suomelle houkuttelevimpana esitetään ns. ”DigiVihreän kiihdytyskaistan” skenaariota. Tämän skenaarion mukaisiksi elpymisen mahdollisuuksiksi raportissa nähdään:

- Moniulotteinen digitaalisuuden hyödyntäminen myynnissä, operaatioissa ja tuotannossa sekä digitaaliset uudet tarjoomat esim. dataan perustuen
- Ketterät toimijat saavat markkinahäiriön jälkeen kilpailuetua uusissa toimintatavoissa

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

- EU:n elvytyspaketti edesauttaa positiivista kehitystä, sikäli kun suomalaiset yritykset ovat kilpailukykyisiä tarjoamaan digi- ja ilmastoteknologiaa Eurooppaan.

Tämä hanke tukee edellä lueteltujen ”DigiVihreän kiihdytyskaistan” mahdollisuuksien saavuttamista monella tavalla. Helsinki Ring of Industry on aito yritysten, oppilaitosten ja tutkimuslaitosten sekä julkisen sektorin toimijoiden ekosysteemi, joka kokoaa teollisuuden ja logistiikan yrityksiä yhteistyöhön uudistamaan toimintaansa ja kehittämään tarjoomiansa digitaalisuutta hyödyntäen.

TechVillan aiemmissa hankkeissa syntynyt ja parhaillaan toteutettavassa WIMMA – We Master the Iot-hankkeessa (EAKR/A75181) aktiivisesti laajeneva TUDI-verkosto on tähän tarkoitukseen erinomainen lähtökohta ja alusta. Helsinki Ring of Industry-markkinointinimi syntyi TechVillan KASKI-hankkeessa yhdessä KUUMA-kuntien kanssa alueen vetovoimamarkkinoinnin brändiksi yritysten ja osaajien houkuttelemiseksi sijoittautumaan alueelle (invest-in).

Tässä suunnitelmassa kuvattu hanke tukee TUDI-verkoston yrityksiä ketterässä kehittämisyhteistyössä ja tuo alueen ekosysteemin erikoisosaamisia entistä vahvemmin ja elävämmin esille Helsinki Ring of Industry-ekosysteemin markkinointiyhteistyön kautta. Ekosysteemin yhteisten viestintä- ja kontaktikanavien kautta yritykset pystyvät houkuttelemaan alueelle juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia. TUDI-verkostossa ja laajemmin Uudenmaan alueella on paljon ”DigiVihreitä” yrityksiä, jotka kehittävät ja toimittavat digi- ja ilmastoteknologiaan ratkaisuja ja komponentteja. Esimerkiksi näiden yritysten kumppanuusmahdollisuuksia, markkinointi- ja viestintäkanavia sekä tunnettuutta Helsinki Ring of Industry-ekosysteemi lisää merkittävästi.

1.1.2 Hanke toteuttaa keskeisiä aluekehityksen ohjelmia ja strategioita

Uudenmaan alueellisessa selviytymissuunnitelmassa 2020-23 todetaan, että ”Uudenmaan yritysten vahva kansainvälisyys ja vientivetoisuus on noususuhdanteissa maakunnan vahvuus, mutta vastaavasti erittäin altis kansainvälisille suhdanne- ja geopolitiikan muutoksille”. Edelleen todetaan, että Uudenmaan kuntien talous on erittäin riippuvainen suhdanteista, joiden vaikutus kunnallis- ja yhteisöverotuottoihin on taantumassa merkittävä.

Selviytymissuunnitelmassa Helsinki Ring of Industry -ekosysteemi mainitaan yhtenä esimerkkihankkeena. Hankkeella nopeutetaan yritysten elpymistä ja uutta kestävää kasvua vauhdittamalla selviytymissuunnitelman mukaisesti yritysten ja toimialojen kestävää uudistumista sekä uusien ja korvaavien markkinoiden löytymistä, mm. uusien älykkäiden digiratkaisujen ja digiosaamisen avulla. Hankkeella edistetään myös hiilineutraalien ja digitaalisten arvoketjujen ja liiketoimintaekosysteemien syntymistä. Selviytymissuunnitelman mukaisista jälleenrakennuksen toimenpidekokonaisuuksista hanke tukee erityisesti Uudenmaan kansainvälisten ekosysteemien, osaamisen ja innovaatiotoiminnan vahvistamista luomalla TUDI-yritysverkoston toiminnan ja Helsinki Ring of Industry-yhteistyön pohjalta kansainvälisesti merkittävän ja tunnistettavan teollisuuden liiketoimintaekosysteemin. Hanke tukee myös Uudenmaan kehittymistä koko Suomen digitaalisuuden kärkimaakunnaksi esimerkiksi yritysten välistä yhteistyötä ja yhteiskehittämistä fasilitoimalla.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Uusimaa-ohjelma 2.0:n tavoitteista hanke tukee erityisesti tavoitteen numero 5, ”Uusilla teknologioilla kasvua ja vientiä” ja tavoitteen numero 7, ”Kansainvälistä osaamista ja investointeja” mukaisten toimenpiteiden edistämistä. Tavoitteen 7 erityiseksi toimenpiteeksi numero 1 on ohjelmassa kirjattu ”Panostetaan pääkaupunkiseudun sekä maakunnan toimijoiden yhteistyöhön kansainvälisessä markkinoinnissa ja investointien houkuttelussa”, mikä sopii suoraan tämän hankkeen keskeisimpään toimintaan ja tavoitteeseen. Myös toimenpide-ehdotus 7, ”Panostetaan pääkaupunkiseudun kansainvälisen tunnettuuden vahvistamiseen kilpailussa investoinneista ja osaajista”, on hyvin linjassa tämän hankkeen tavoitteiden kanssa. Tavoitteen 5 toimenpide-ehdotuksista erityisesti numero 2, ”Vahvistetaan Uudenmaan mainetta ainutlaatuisen luovana, teknologiamyönteisenä ja rohkeasti tulevaisuuteen suuntautuvana maakuntana” noudattelee myös tämän hankkeen tavoitteita, kuten myös suuri osa muista viennin ja kasvun tukemisen tavoitteen toimenpide-ehdotuksista.

Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian punaisena lankana on resurssiviisaus, mitä tämä hanke edistää Uudellamaalla monin eri tavoin. Yritysten välisen yhteistyön lisääminen kehittämisessä ja liiketoiminnassa sekä kuntien välisen yhteistyön lisääminen alueen vetovoimamarkkinoinnissa kokoavat voimavaroja yhteen, jolloin yhteistyön avulla toiminnalle saadaan lisää vaikuttavuutta ja tehostetaan resurssien käyttöä. Yhteistyöalustoina, viestintä- ja markkinointikanavina sekä jaettuina datavarantoina hyödynnettävät digitaaliset ratkaisut, joita hankkeessa otetaan käyttöön, vähentävät tarvetta matkustamiseen, painetun aineiston tarpeettomaan tuottamiseen sekä ylimääräisen tai moneen kertaan tehtävän työn tekemiseen. Myös taloudelliset panostukset esimerkiksi invest-in-markkinointiin kohdentuvat paremmin, kun kunnat suunnittelevat ja toteuttavat sitä yhteistyönä ja kuntakohtaisen markkinoinnin kanssa koordinoidusti.

Älykkään erikoistumisen strategisista painopisteistä tämä hanke toteuttaa erityisesti Uudistuva teollisuus ja innovatiiviset palvelut -kärkeä. Strategian tavoitteiden mukaisesti avoimen ekosysteemin yhteistyöllä vältetään eri toimialojen ja muiden toimintojen välistä siiloutumista. Strategian toimeenpanossa korostetaan muun muassa ”alueellisten innovaatioekosysteemien ja -verkostojen” tukemista ja edistetään ”aluerajat ylittävää yhteistyötä vahvempien kokonaisuuksien synnyttämiseksi”. Helsinki Ring of Industry-ekosysteemi voidaan nähdä kansainvälisesti vetovoimaisena osaamiskeskittymänä, innovaatioalustana, alueellisena yhteistyöverkostona, sekä mahdollisena pilotointiympäristönä useiden toimijoiden yhdessä toteuttamille ratkaisuille.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

2. Hankkeen tavoitteet

Hankkeen laajempana, yleisenä tavoitteena on **vahvistaa Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.**

2.1. Hankkeen sisältö ja toimenpiteet

Hankkeen toteutus jakautuu neljään työpakettiin.

Työpaketti 1. *(04/21 - 09/23)*

Helsinki Ring of Industry -viestintäaineiston tuottaminen ja viestintäprosessien kehittäminen

Hankkeessa luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten monikäyttöistä viestintäsisältöä ja -aineistoa eri formaateissa ja eri kanaviin. Niiden avulla tuetaan yhteisen ja yhtenäisen HRI-saagan sekä alueen erottuvuustekijöiden kertomista kansainvälisille yrityksille ja investoreille. HRI-viestintäprosessit luodaan sekä määritetään aktiivisesti käytettävät viestintäkanavat.

Toimenpiteet

1. Tunnistetaan yhdessä sidosryhmien (mm. KUUMA-seudun kuntien markkinointitiimi) kanssa HRI-ekosysteemin viestinnälliset avainelementit ja ydinviestit.
2. Tarinallistetaan Helsinki Ring of Industry-osaamiskeskittymä sidosryhmäyhteistyönä. Tässä hyödynnetään mahdollisesti ulkopuolista asiantuntijaa.
3. Tuotetaan tarinaa ja graafista ilmettä tukevia viestintäpohjia eri kanavia ja formaatteja varten (esim. kalvosarjat, some-julkaisut, tiedotteet, jne.).
4. Kootaan viestintäaineisto ja -pohjat yhteen digitaaliseen aineistopankkiin.
5. Uudistetaan HRI-nettisivuja hyödyntämään yhdessä määriteltyä HRI-tarinaa ja uutta viestintäaineistoa.
6. Määritellään viestintävastuut ja -prosessit yhdessä hankkeen ja alueen kuntien kanssa (sidostyhmänä erityisesti KUUMA-seudun kuntien kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä ja markkinointitiimi sekä KUUMA-seutu liikelaitos).

Arvioitu osuus projektin resurssien kohdentamisesta työpakettiin 1: 30 % / 100 %

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Työpaketti 2. *(10/21 - 09/23)*

HRI-ekosysteemin kansainvälinen ja kotimainen verkostoituminen sekä markkinointi

Helsinki Ring of Industry-ekosysteemiä esitellään kansainvälisesti valikoiduille kohderyhmille. Kohderyhmät valitaan yhteisen markkinointistrategian perusteella, ja käytännössä tämä tapahtuu alueen kuntien elinkeinotoimen kanssa yhteistyössä. Erityisesti pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan kansainvälisiä yrityksiä, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin.

Erityisesti tämän työpaketin toimenpiteet tehdään tiiviissä yhteistyössä KUUMA-seudun kuntien sekä KUUMA-seutu liikelaitoksen kanssa, sillä investointikohteiden, tonttien ja toimitilojen markkinointi on ensisijaisesti kuntien vastuulla. HRI-hanke toimii kuntien vetovoimamarkkinoinnin kumppanina ja apuna markkinointitoimenpiteiden valmistelussa.

Toimenpiteet

1. Tunnistetaan ja valitaan ensisijaiset kohderyhmät, joille HRI-markkinointia kohdennetaan.
2. Tehdään suunnitelma näiden kohderyhmien yritysten ja investoreiden tavoittamiseksi.
3. Kontaktoidaan kuntien kanssa yhdessä kohderyhmien yrityksiä ja muita tunnistettuja avaintoimijoita joko suoraan tai valikoitujen kanavien tai foorumeiden kautta (esim. kansainväliset messut, kiinteistökonsultit, ym.).
4. Tarvittaessa ja mahdollisuuksien mukaan (pandemiarajoitukset huomioiden) osallistutaan tärkeäksi arvioituihin, vetovoimamarkkinointia ja verkostoitumista edistäviin tapahtumiin, kuten esimerkiksi kansainvälisille messuille (esimerkiksi tavoiteltavien asiakassegmenttien toimialakohtaiset messut).

Arvioitu osuus projektin resurssien kohdentamisesta työpakettiin 2: 30 % / 100 %

Työpaketti 3. *(04/21 - 06/23)*

Alueen yritysten ja osaajien liittäminen mukaan osaksi HRI-ekosysteemiä

Yrityksiä kutsutaan mukaan Helsinki Ring of Industry-ekosysteemin kehittämiseen järjestämällä tilaisuuksia ja webinaareja niiden liiketoimintaan liittyvistä teemoista sekä erityisesti sellaisista aihepiireistä, joissa yritysten yhteisten arvoverkkojen ja toimitusketjujen muodostuminen mahdollistaa uusia innovaatioita, innovatiivisia palveluja ja asiakaslähtöisiä yhteistarjoomia. Hanke tekee yhteistyötä WIMMA – We Master the IoT -hankkeen kanssa tilaisuuksien ja webinaarien järjestämisessä siten, että jo nykyisellään TUDI-verkostossa mukana olevat yritykset ja asiantuntijat ovat myös jatkossa aktiivisia toimijoita kasvavassa ekosysteemissä. Yritysten välistä yhteistyötä fasilitoidaan verkoston tilaisuuksissa (webinaarit ja tapahtumat) sekä virtuaalisesti eri alustoilla (mm. LinkedIn-palvelun TUDI-foorumi).

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Hanke toimii matalan kynnyksen yhteydenpitokanavana julkisten toimijoiden (kunnat) ja elinkeinoelämän (yritykset) välillä. Uskomme aidon ekosysteemin rakentuvan alhaalta ylöspäin (bottom up) ylhäältä johdetun toimintatavan (top down) sijaan. Kuntien ja yritysten erilaiset näkökulmat ja intressit ekosysteemin kehittämisessä tunnistetaan, ja yhteisen toiminnan koordinoinnissa huomioidaan kunkin sidosryhmän omat tarpeet ja motivaatiotekijät yhteistoiminnalle.

Hankkeessa tunnistetaan yhteistyömahdollisuuksia fokusoiduissa, ruohonjuuritason toiminnoissa sen sijaan, että järjestettäisiin vain yleisen tason seminaareja ja työpajoja ilman yhtymäkohtaa konkreettisiin toimenpiteisiin. Tällaisia yhteistoimintamahdollisuuksia ovat esimerkiksi vuoropuhelu yritysten kanssa ekosysteemia täydentävien palveluntarjoajien tunnistamiseksi (business insight), oppilaitoyhteistyön aktivointi, sekä kuntarajat ylittävä vuoropuhelu esimerkiksi työmatkaliikkumiseen liittyen. Hanketoteuttajan roolina on toimia viestinvälittäjänä ja koollekutsujana eri toimijoiden välisessä vuoropuhelussa, sekä toimia käytännön toteuttajana hankkeen työpakettien sisältöön liittyvissä tehtävissä.

Hankkeessa tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa ja sen tarjoamia verkostoitumismahdollisuuksia. Tämä tehdään yhdessä TUDI-verkostossa toimivien yritysten ja asiantuntijoiden kanssa kertomalla käytännön esimerkein alueen yritysten erikoisosaamisista ja yhteistyömahdollisuuksista.

Tavoitteena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -osaamiskeskittymää houkuttelemalla uusia yrityksiä sijoittautumaan alueelle sekä tuomalla esille yhteistyö- ja kumppanuusmahdollisuuksia alueella jo toimivien yritysten kanssa.

Toimenpiteet

1. Aktivoidaan yrityksiä ekosysteemin arvoverkostojen yhteistyössä, esimerkiksi järjestämällä tilaisuuksia ja/tai webinaareja yritysten liiketoimintaan ja kumppanuusmahdollisuuksiin liittyvistä aihepiireistä. Tilaisuuksia ja webinaareja järjestetään yhdessä WIMMA – We Master the IoT-hankkeen kanssa, jotta myös WIMMA-hankkeessa aktivoidut yritykset ja yritysverkostot saadaan aktiivisesti mukaan ekosysteemin toimintaan.
2. Tuotetaan tapauskuvauksia ja muuta viestintäaineistoa HRI-alueella menestyvistä yrityksistä sekä erikoisosaajista hyödyntämällä esimerkiksi TUDI-verkostossa toimivia yrityksiä ja yhteiskehittämisen aihepiirejä.
3. Lisätään Helsinki Ring of Industry-yhteistyön tunnettuutta myös alueella toimille yrityksille viestimällä siitä esimerkiksi TUDI-foorumin kautta.
4. Kuvataan yritysten välillä tapahtuva ruohonjuuritason yhteistoiminta (erityisesti TUDI) osana HRI-tarinaa, ja luodaan näin näkyvyyttä sekä verkostoitumismahdollisuuksia myös yritysten väliselle, kansalliselle ja kansainväliselle yhteistyölle osana HRI-markkinointia.

Arvioitu osuus projektin resurssien kohdentamisesta työpakettiin 3: 30 % / 100 %

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Työpaketti 4. ***(01/23 - 09/23)***

Suunnitelma Helsinki Ring of Industry-yhteistyön toiminnan kehittämiseksi ja vakiinnuttamiseksi hankkeen päättymisen jälkeen

Tehdään suunnitelma HRI-toiminnan jatkamiseksi, kehittämiseksi ja resursoimiseksi tulevaisuudessa. Arvioidaan ja päivitetään tarvittaessa HRI-markkinointistrategiaa ja -suunnitelmaa, jotka ohjaavat käytännön toimenpiteitä.

Toimenpiteet

1. Luodaan tarkennettu suunnitelma HRI-markkinointitoimenpiteille aikaisemmin tuotetun ”Strategy and Marketing Plan – The Helsinki Ring of Industry”-strategiaraportin sekä muun lähtöaineiston avulla yhdessä KUUMA-seudun kuntien kanssa.
2. Valitaan HRI-yhteistyön aktiivisuutta ja tuloksellisuutta seuraavat mittarit sekä luodaan prosessit niiden seurantaa varten. Tärkeää on pyrkiä luomaan kevyt mutta riittävän kattava raportointitapa, jonka avulla alueen kunnilta saadaan tietoa HRI-toiminnan aktiivisuudesta ja tuloksellisuudesta.
3. Valmistellaan yhdessä toimintamalli, jonka mukaan HRI-yhteistyötä jatketaan ja resursoidaan hankkeen päättymisen jälkeen.

Potentiaalisten alueelle sijoittautuvien yritysten osalta hankkeen rooli on valmistella viestintäaineistoa markkinointia varten sekä toimia kuntien apuna asiakastapausten hoitamisessa. Varsinainen asiakkaiden suora kontaktointi ja sijoittautumiseen liittyvät neuvottelut tapahtuvat kuitenkin kuntien ja asiakkaiden välillä.

Arvioitu osuus projektin resurssien kohdentamisesta työpakettiin 4: 10 % / 100 %

2.2. Hankkeen tulokset ja tuotokset

Hankkeen tuloksena Uudenmaan teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritykset tekevät ketterää yhteistyötä kehittämisessä. Tämän elävän yhteistyön ja verkostotoiminnan avulla tuodaan alueen ekosysteemin erikoisosaamisia entistä vahvemmin ja elävämmin esille.

Ekosysteemin yhteisten viestintä- ja kontaktikanavien kautta yritykset pystyvät houkuttelemaan alueelle juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa, tunnettuutta sekä kansainvälistä vetovoimaa. HRI-alueen tarjoamat sijoittumismahdollisuudet tiedostetaan paremmin myös Suomesta kiinnostuneiden kansainvälisten toimijoiden keskuudessa ja kuntien valmius houkutella kansainvälisiä toimijoita alueelle on kasvanut merkittävästi.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

Hanke tuottaa seuraavat dokumentoidut tuotokset:

Työpaketti	Toimenpide	Tuotos	Dokumentti/talletuspaikka
1	1	HRI-ekosysteemin viestinnälliset avainelementit ja ydinviestit	HRI-tarinaidentiteetin käsikirja
1	2	Helsinki Ring of Industry -osaamiskeskittymän tarina	HRI-tarinaidentiteetin käsikirja
1	3	Viestintämateriaalien mallipohjat HRI-ilmeellä eri tarkoituksia varten	HRI-materiaalipankki
1	4	Digitaalinen aineistopankki viestintäaineistolle graafisen ilmeen mukaan (pilvipalvelu)	HRI-materiaalipankki
1	5	Uudistetut HRI-verkkosivut	www.industryhelsinki.fi
1	6	HRI-viestintäprosessin kuvaus	HRI-yhteistyötapa (”HRI-way”)
2	1	Tarkennettu kuvaus HRI-viestinnän kohderyhmistä	HRI-markkinointisuunnitelma
2	2	HRI-markkinointi- ja kontaktointisuunnitelma	HRI-markkinointisuunnitelma
2	3-4	Suunnitelma messu- ja verkostoitumistilaisuuksiin osallistumiselle	HRI-markkinointisuunnitelma
3	1	Yritysten liiketoiminnan kehittämistä, verkostoitumista sekä yhteiskehittämistä tukevat webinaarit ja tilaisuudet sekä niiden tuottamat sisällöt (mm. webinaarivideot)	TUDI-foorumi (LinkedIn), www.tudi.fi
3	2	Viestintäartikkeleja/tapauskuvauksia HRI-alueen menestyjistä	www.industryhelsinki.fi + some + Helsinki Smart Region
3	3	HRI-toiminnasta kertova viestintäaineisto paikallisille yrityksille ja yritysverkostoille	TUDI-foorumi (LinkedIn), www.tudi.fi
3	4	Artikkelit ja esimerkit yritysten välisestä yhteistoiminnasta HRI-alueella	www.industryhelsinki.fi + some + Helsinki Smart Region
4	1	Vuosikello tai muu suunnitelma HRI-markkinoinnin vastuille, resursoinnille ja toimenpiteille	HRI-markkinointisuunnitelma
4	2	HRI-toiminnan aktiivisuuden ja vaikuttavuuden mittaristo sekä seurantaohjeistus	HRI-markkinointisuunnitelma
4	3	HRI-yhteistyön toimintamalli ja suunnitelma toiminnan jatkamiseksi hankkeen jälkeen	HRI-yhteistyötapa (”HRI-way”)

2.3. Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio kustannuslajeittain

	2021	2022	2023	Yhteensä
1. Henkilöstökulut	**37 000**	**66 600**	**59 200**	**162 800**
1.1 Hankehenkilöstön palkat	37 000	66 600	59 200	162 800
2. Yleiskulut (flatrate 24%)	**8 880**	**15 984**	**14 208**	**39 072**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

4. Ostopalvelut	**3 000**	**32 000**	**9 000**	**44 000**
4.1 Asiantuntijapalvelut	2 000	25 000	5 000	32 000
4.2 Muut palvelut	1 000	3 000	2 000	6 000
4.3 Painatus-, ilmoitus- ja tiedotuskulut	0	4 000	2 000	6 000
7. Muut kulut	**0**	**2 000**	**2 000**	**4 000**
Nettokulut yhteensä	**48 880**	**116 584**	**84 408**	**249 872**

Kustannuslajien erittelyt

Hankkeelle rekrytoidaan asiantuntija, joka toimii hankkeessa projektipäällikkönä ja asiantuntijana. Hankkeen ensimmäisen vuoden aikana (04/2021 – 03/2022) on mahdollista, että projektipäällikkö toimii myös osa-aikaisena asiantuntijana TechVillan WIMMA - We Master the IoT -hankkeessa, minkä avulla varmistetaan näiden kahden hankkeen maksimaalinen synergia. Hankkeen toimenpiteisiin voi osallistua osa-aikaisesti myös muita TechVillan asiantuntijoita.

Ostopalveluiden sisältämät asiantuntijapalvelut (4.1) ovat hankkeen toteutuksessa tarvittavia ja hankintaohjeen mukaisesti kilpailutettuja, erikoisosaamista vaativia asiantuntijapalveluita, kuten esimerkiksi verkkosivujen ja some-markkinoinnin kehittämistä, viestintäpalveluita, kansainvälisten investorien tavoittamiseen ja kohderyhmien määrittelyyn liittyviä konsulttitöitä.

Muut palvelut (4.2) sisältävät käytännön järjestelyihin liittyviä pienhankintoja, kuten käännöspalveluja, kieliasujen tarkastamista, pieniä graafisia töitä, some-markkinoinnin kustannuksia, ym. Painatus-, ilmoitus- ja tiedotuskulut (4.3) ovat Helsinki Ring of Industry-markkinointimateriaalin painettujen ja sähköisen materiaalin toteuttamiseen ja jakeluun sekä niihin liittyviin sähköisiin työkaluihin ja alustoihin liittyviä kuluja.

Muut kulut (7.) ovat vähäisiä hankkeen käytännön toteutukseen liittyviä hankintoja, kuten hankkeen tilaisuuksien ja työpajojen tila- ja tarjoilukuluja, messuille tai tapahtumiin osallistumisesta aiheutuvia tilakuluja, esitystekniikan tai muita laitevuokrakuluja, toimenpiteiden toteuttamisesta aiheutuvia pääsylippukuluja, ym. pienkuluja.

Hankkeen rahoitussuunnitelma

	2021	**2022**	**2023**	**Yhteensä**
1. Haettava rahoitus (Uudenmaan liitto)	**39 104**	**93 267**	**67 526**	**199 897**
2. Kuntarahoitus	**9 776**	**23 317**	**16 882**	**49 975**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

2.1 Hakijan omarahoitus (TechVilla)	0	500	500	1 000
2.2 Muu kuntarahoitus (KUUMA-seutu liikelaitos)	9 776	22 817	16 382	48 975
Nettorahoitus yhteensä	**48 880**	**116 584**	**84 408**	**249 972**

2.4. Aikataulu

Hanke toteutetaan ajalla 1.4.2021 – 30.9.2023 (kesto 30 kk).
Hankkeen työpakettikohtainen eteneminen on kuvattu edellä kappaleessa 2.1.

3. Hankkeen organisointi ja toteutus

3.1. Vastuullinen toteuttaja ja sidosryhmät

3.1.1 Vastuullinen toteuttaja

Teknologiakeskus TechVilla Oy on hyvinkäläinen kehitysyhtiö, joka auttaa teknologia-alalla toimivia yrityksiä kasvamaan, kansainvälistymään ja menestymään. Vuosi 2021 on yhtiön 22. toimintavuosi.

TechVillan asiakkaita ovat teknologiateollisuuden kasvuyritykset ja toimittajat, logistiikkakeskustoimijat sekä alan erikoisosaajat. Yritysasiakkaiden lisäksi TechVilla tekee tiivistä yhteistyötä verkostokumppaneiden kanssa. Kumppaneita ovat esimerkiksi yrityskehitysorganisaatiot. Lisäksi TechVilla toimii tiiviissä yhteistyössä mm. tiedekorkeakoulujen (Aalto-yliopisto, Tampereen teknillinen yliopisto) ja tutkimuslaitosten (VTT) sekä muiden oppilaitosten (Laurea AMK, HAMK, LAB, Metropolia) ja eri rahoittajien kanssa. TechVillan toimintaa rahoittavat valtio, kunnat, EU sekä kehitystoimintaan osallistuvat yritykset.

TechVillalle myönnettiin 2015 koordinaatiovastuu Uudenmaan älykkään erikoistumisen kärjen "Teollisuuden digitaalinen uudistuminen" verkoston kokoamisesta. Tämän verkoston kokoamiseksi ja koordinoimiseksi sekä aiheeseen liittyvien pilottien valmistelemiseksi TechVilla toteutti hankeen TUDI - Teollisuuden digitaalinen uudistuminen (1.9.2015 - 31.12.2017, makera).

TechVilla oli Suomen aktiivisin kehitysyritys valtakunnallisessa TRIOplus-ohjelmassa, jota hallinnoivat Teknologiateollisuus ry ja Suomen Teknologiakeskusten Liitto (TEKEL). Ohjelmassa käytiin läpi 800 yrityksen tilanne sekä tehtiin 540 yritykselle liiketoiminnan perusanalyysi ja 300 yritykselle kehittämisohjelma. TechVilla on toiminut Pk-yritysten kansallisen kasvuohjelman ja sitä seuranneen TRIOplus-ohjelman alueellisena toteuttajana ja koordinaattorina Uudellamaalla. TechVillan yrityskehittäjät ovat näissä ohjelmissa tehneet yli 150 yritykselle liiketoiminnan tilanneanalyysejä, kehittämisohjelmia ja kehittämistoimenpiteitä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

TechVilla on toimintansa aikana toteuttanut menestyksellisesti lukuisia julkisrahoitteisia, merkittäviä kehittämishankkeita. Rahoittajina ovat olleet mm. Uudenmaan liitto, Uudenmaan ELY-keskus, Tekes/Business Finland, Hyvinkään kaupunki, Päijät-Hämeen liitto, Hyvinkää-Riihimäen aluekeskusohjelma sekä kansallinen osaamiskeskusohjelma.

TechVilla on kokenut ja osaava hanketoimija. TechVilla on toteuttanut monipuolisesti kohdealueeseensa liittyviä EU:n rakennerahasto-ohjelmien hankkeita. Niistä merkittävimpiä ovat olleet mm. ”WIMMA – We Master the IoT” (2019 – 2022), ”TUDI 4.0 – teollisuuden digitaalinen uudistuminen” (2017 – 2020), ”KASKI – kasvua ja uutta arvoa osaamisella” (2016 – 2019), ”Pohjoisen kasvuvyöhykkeen teknologiateollisuuden pk-yritysten älykäs erikoistuminen – POKA” (2015 – 2017), ”Innokone – ideat tuotteiksi ja liiketoiminnaksi kolmen toisiaan täydentävän osaamiskeskittymän alueellisia vahvuuksia hyödyntäen" (2009 – 2013), ”Innokasvu – innovatiiviset teknologiateollisuuden kasvuyritykset” (2013 – 2014), ”Verkostojen ennakoiva työssä oppiminen – VETO” (2008 – 2010), ”Hiljaisen tiedon hyödyntäminen liiketoiminnan uudistamisessa – HIOS” (2014 – 2015), ”WelLog – Työhyvinvointi logistiikkakeskuksissa (2014-2015)”, ”Pk54Plus – Yli 54-vuotiaat pk-yrityksissä ja pk-yrittäjinä” (2014 – 2015) sekä ”ResLog2 – Yhteistyön toteuttaminen logistiikka-alueilla” (2014 – 2015), ”Etelä-Suomen logistiikkakeskusjärjestelmän kehittäminen – ESLogC” (2009 – 2011).

Lisäksi TechVilla on aiempina vuosina toteuttanut laajasti erilaisia toimintaympäristön kehittämishankkeita ja muita aluekehityshankkeita, kuten ”Konepolis-osaamiskeskittymä ja sen palvelut” (2009 – 2012), ”Verso” (2012 – 2013), ”Suunnittelulaakso – Asiantuntijaverkosto suunnittelu- ja valmistusyrityksille” (2007 – 2009), ”Visualisointilaboratorio” (2007 - 2009), ”Ketterä kehitysverkosto” (2009 - 2010), ”Pk yritysten verkostoitumisvalmiuksien kehittäminen – VERKE” (2005 – 2006), ”Pk-yritysten kehittäminen teknologiateollisuuden rakennemuutoksessa – PETRA” (2004 – 2005).

TechVilla toimii isäntäyhtiönä kansallisesti toimivalle Logistiikkakeskusklusteri LIMOWA ry:lle, joka on syntynyt Älykkäät koneet –osaamiskeskusohjelman pohjalta vuonna 2008. Logistiikan toimialan hanketyön tuloksena ovat syntyneet mm. ainutlaatuiset ”Logistiikkakeskuksen kehittäjän käsikirja” (ESLogC-hanke, Lahtinen & Pulli 2012), digitaalinen ”Logistiikkakeskuksen kehittäjän työpöytä” (www.eslogc.fi) sekä "Horisontaalinen yhteistyö logistiikassa - Resurssitehokkaat logistiikkakeskukset" (LIMOWA, Lahtinen 2016).

3.1.2 Hankkeen sidosryhmät

Hankkeen tärkeänä sidosryhmänä ovat Uudenmaan kunnat, erityisesti KUUMA-seudun kunnat, sekä niiden yhteistyöelin KUUMA-seutu liikelaitos. KUUMA-yhteistyön osalta tärkeimmät operatiiviset elimet ovat kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä, markkinointitiimi sekä liikelaitos.

Muiden Uudenmaan kuntien osalta yhteistyö pääkaupunkiseudun suurkaupunkien – Helsingin, Espoon ja Vantaan – kanssa on erittäin tärkeää yhteisen vetovoimamarkkinoinnin viestien ja toiminnan linjaamisessa sekä asiakkuuksien ohjaamisessa. Helsinki Ring of Industry-teeman markkinoinnissa on jo aiemmin syntynyt hedelmällinen yhteistyötapa pääkaupunkiseudun kaupunkien ja KUUMA-seudun kuntien välille esimerkiksi säännöllisten tilannekatsausten ja

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

yhteisten messuosallistumisten muodossa. Tässä hankkeessa tätä yhteistyötä tullaan vielä edelleen syventämään ja konkretisoimaan.

Uudenmaan teollisuuden, logistiikan, sekä tukku- ja verkkokaupan yritykset on myös tärkeä saada mukaan hankkeeseen toteutuksen sidosryhmäksi. Näiden yritysten aktivoinnissa hyödynnetään TUDI-verkoston toimintaa sekä WIMMA-hankkeessa syntyneitä ja syntyviä asiakaskontakteja. Tämä hanke tarjoaa yrityksille myös mahdollisuuden tuoda omaa osaamista esille osana koko alueen ekosysteemin tarjoomaa. Elinkeinoelämän kontaktipintana ovat myös alueen kauppakamarit, erityisesti Helsingin kauppakamari sekä Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari. Nämä sidosryhmät ovat myös keskeisessä roolissa.

Ekosysteemitoimijoina tähän hankkeeseen liittyvät myös alueen yliopistot, korkeakoulut ja toisen asteen oppilaitokset. Myös VTT:n rooli HRI-ekosysteemin toimijana ja TUDI-verkoston asiantuntijana on merkittävä.

Julkishallinnon puolelta merkittävä sidosryhmä on Uudenmaan liitto, joka rahoittajaviranomaisen roolin lisäksi vastaa maakunnan älykkään erikoistumisen strategian toteutuksen ohjaamisesta (Helsinki Smart Region) sekä useista muista aluekehityksen ohjelmista, kuten esimerkiksi koronakriisin alueellisen elpymisen toimenpiteiden koordinoinnista. Muista julkisen sektorin toimijoista merkittävä hankkeen sidosryhmä on Team Finland Uusimaa-toimijaverkoston jäsenet, kuten Business Finland ja Uudenmaan ELY-keskus.

3.2. Organisointi ja ohjausryhmä

Projektin vastuullisena johtajana toimii Teknologiakeskus TechVilla Oy:n toimitusjohtaja.

Hankkeelle tullaan rekrytoimaan projektipäällikkö, joka toimii osan projektin toteutusajasta osa-aikaisesti. Hanke voi hyödyntää TechVillan muiden asiantuntijoiden työpanosta ja erikoisosaamista tarvittaessa osa-aikaisesti.

Hankkeen toteutukseen mahdollisesti tarvittavat ulkopuoliset asiantuntijat tullaan hankkimaan ostopalveluna ja myöhemmin valitsemaan kilpailutuksen pohjalta.

Hankkeelle ehdotetaan ohjausryhmää, jonka alustava kokoonpano on seuraava:

NN, Uudenmaan liitto
NN, KUUMA-seudun kunnat, kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä
Antti Kuusela, yhteistyöjohtaja, KUUMA-seutu liikelaitos
NN, Helsingin kaupunki
NN, alueen teollisuusyrityksen edustaja
Juha Leinonen, toimitusjohtaja, Teknologiakeskus TechVilla Oy

NN, Teknologiakeskus TechVilla Oy (projektipäällikkö ja esittelijä)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

3.3. Raportointi ja seuranta

Hanke raportoi edistymisestä säännöllisesti ohjausryhmälle sekä väliraporttien muodossa hankkeen päärahoittajalla, Uudenmaan liitolle.

Hankkeen etenemisestä ja tuloksista raportoidaan erikseen tarpeen mukaan KUUMA-kuntien toimielimille (johtokunta, kuntajohtajat, kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä, markkinointitiimi). Hankkeen vastuullinen toteuttaja Teknologiakeskus TechVilla Oy ja KUUMA-seutu liikelaitos tekevät hankkeen toteuttamista koskevan erillisen yhteistyösopimuksen, jossa kuvataan tarkemmin hankkeen raportointitavat ja velvollisuudet molemmille osapuolille.

3.4. Hankkeen riskien arviointi ja hallinta

Hankkeen toteuttamiseen liittyvät riskit ja toimenpiteet niiden todennäköisyyden pienentämiseksi on esitetty seuraavassa taulukossa.

Riski	**Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi**
Sidosryhmien jäsenten vähäinen sitoutuminen hankkeen toteutukseen	Toteutetaan hanke tiiviissä yhteistyössä lähimpien sidosryhmien kanssa ja sovitaan selkeästi yhteisistä tavoitteista ja työnjaosta. Raportoidaan säännöllisesti etenemisestä ja osallistetaan sidosryhmiä projektin toimenpiteiden toteutukseen ja niihin liittyviin valintoihin.
Avainhenkilöiden vaihtuminen	Dokumentoidaan kaikki tehty työ, syntyneet kontaktit ja projektihallinto. Osallistetaan hanketoteutukseen useampi henkilö toteuttajaorganisaatiosta, mikäli mahdollista, että toiminta ei katkea mahdollisessa henkilöstön muutostilanteessa.
Yritysten alhainen kiinnostus ekosysteemin kehittämiseen ja vetovoimamarkkinointiin	Kuvataan selkeästi yrityksen kannalta mahdolliset hyödyt, joita HRI-yhteistyöhön ja viestintään osallistumalla se voi saavuttaa. Toimitaan käytännönläheisesti yritysten parissa mm. TUDI-verkostossa.
Projektihenkilöstön erikoisosaamisen puuttuminen	Hyödynnetään hanketoteuttajan muita asiantuntijoita sekä sidosryhmien asiantuntemusta ja kontaktiverkkoja. Tarvittaessa hankitaan erikoisosaamista kilpailutettuina ostopalveluina.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/41b85a35-5ac7-4b07-9729-90cc6d873a2d
VISMA Sign
www.vismasign.com

This documents contains 43 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 43 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 43 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 43 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 43 sider før denne side

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

HRI-Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosyteemi -hanke

Hankkeen tarkoituksena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista ja alueen osaamista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta kansainvälisten yritysten, osaajien ja investoijien parissa, erityisesti teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan alalla. Tämä toteutetaan neljän työpaketin sisältämillä nopeilla ja kohdennetuilla toimenpiteillä.

Hankkeen toimenpiteissä mm. luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten viestintäsisältöä; tunnistetaan kansainvälisiä yrityksiä ja osaajia, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin sekä toteutetaan kohdennettu kampanja heidän tavoittamiseksi; tuodaan Uudenmaan teollisen osaamiskeskittymän yritykset näkyvämmin esille osana HRI-tarinaa sekä lisätään teollisuuden, logistiikan ja tukkukaupan sektoreiden yritysten yhteistyötä. Pyrkimyksenä on myös houkutella HRI-ekosysteemin alueella jo toimivien yritysten tarpeisiinsa sopivia ja ekosysteemiä vahvistavia kumppaneita ja osaajia, mikä lisää koko ekosysteemin osaamispääomaa ja vetovoimaa.

Hankkeen toimenpiteillä pyritään luomaan kansainvälisesti merkittävä ja erottuva teollisuuden liiketoimintaekosysteemi ja siten nopeuttamaan alueen yritysten elpymistä sekä vauhdittamaan uutta digitaalista kasvua.

Hankkeeseen osallistuvat molemmat sopijaosapuolet. Hankkeen suunniteltu toteutusaika on 1.4.2021 - 30.9.2023.

Päätös

Päätän, että KUUMA-seutu liikelaitos osallistuu HRI- Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi-hankkeeseen.

Päätösvallan peruste

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtosäännön 7 § mukaan liikelaitoksen johtaja

1. johtaa liikelaitoksen toimistoa

2. vastata yhteistyön koordinoinnista ja toteutuksen ohjauksesta, suunnitelmien ja resursoinnin valmistelusta sekä seurannan ja arvioinnin käytännöistä

3. huolehtia työryhmien toimivuudesta ja tukemisesta

4. vastata talousarvion ja -suunnitelman sekä tilinpäätöksen valmistelusta sekä yhteistyötä koskevien selvitysten laatimisesta tarvittaville viranomaisille

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU
Kuusela Antti, liikelaitoksen johtaja 10.5.2021 12:32

5. tehdä selvityksiä ja aloitteita seutuyhteistyön kehittämiseksi

Päätöksen allekirjoittaja Antti Kuusela
KUUMA-seutu liikelaitoksen johtaja

Viranhaltijapäätös on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä.

Liitteet Yhteistyösopimus HRI-Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi-hanke

Päätös nähtävillä Päätös on yleisesti nähtävillä Keravan kaupungin verkkosivuilla alkaen 10.5.2021

Tiedoksianto

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU
Kuusela Antti, liikelaitoksen johtaja 10.5.2021 12:32

MUUTOKSENHAKU

OIKAISUVAATIMUSOHJEET (kuntalaki)

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Keravan kaupungille määräajan viimeisenä päivänä ennen kaupungintalon tai Sampolan palvelukeskuksen aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:
- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU
Kuusela Antti, liikelaitoksen johtaja 10.5.2021 12:32

Muutoksenhaku-viranomainen: KUUMA-seutu liikelaitos

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU
Kuusela Antti, liikelaitoksen johtaja 10.5.2021 12:32

§ 25 Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke

KER/1357/00.01.05/2021

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 25

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela antaa tilannekatsauksen Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshankkeesta.

Liite 4a
Sopimus Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman (UKKE)-rahoitus
Liite 4b
UKKE-hakemuslomake Uudenmaan kiertotalouslaakso esiselvitys
Liite 4c
Hankesuunnitelma

Esitys:
KUUMA-komissio merkitsee tilannekatsauksen tiedoksi ja päättää viedä asian KUUMA-johtokunnalle tiedoksi.

Päätös:
KUUMA-komissio päätti esityksen mukaisesti.

_____

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela antaa tilannekatsauksen Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshankkeesta.

Liitteet

Hankesuunnitelma.docx
Rahoitussitoumus Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke 17.2.2021
UKKE-hakemuslomake_Uudenmaan_kiertotalouslaakso_esiselvitys

Päätösehdotus

KUUMA-johtokunta merkitsee selostuksen ja esiselvityshankkeeseen liittyvät asiakirjat tiedoksi.

HANKESUUNNITELMA

Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvityshanke

Sisällysluettelo

Taustaa **2**

Tavoitteet ja tulokset **5**

Toimenpiteet **9**

Työpaketti 1 Kiertotalouden arvoketjut ja toiminnan indikaattorit-esiselvitys 9

Työpaketti 1a: Arvoketjut 10

Työpaketti 1b: Indikaattorit 11

Työpaketti 2 Työpajat ja toimijoiden sitouttaminen **12**

Työpaketti 3 Konseptointi **15**

Aikataulu **16**

Työnjako toteuttajien kesken **17**

Taustaa

Suomen hallitusohjelmassa asetetaan tavoitteeksi kiertotalouden edelläkävijyys. Tavoitteen saavuttamiseksi tarvitaan mittava muutos, jossa kiertotaloudesta luodaan uuden talouden perusta ja kiertotalouden ratkaisut nostetaan kilpailukyvyn sekä talouden kasvustrategian keskiöön. Se tukee osaltaan EU:n uutta kiertotalouden toimintasuunnitelmaa "Puhtaamman ja kilpailukykyisemmän Euroopan puolesta".

Kiertotalous on tunnistettu alueellisesti tärkeäksi ilmastonmuutosta hillitseväksi keinoksi. Uudellamaalla on maan suurin asukasmäärä, suurimmat materiaalivirrat sekä tiivein ja optimaalisin yhdyskuntarakenne esimerkiksi jätteen hyötykäytön näkökulmasta. Alueella on lisäksi vahvaa tutkimus- ja innovaatiotoimintaa sekä suurilukuinen joukko yrityksiä ja pääkonttoreita. Kiertotalouden mahdollisuuksia on sekä materiaali- ja ainevirtojen hyödyntämisessä että myös perinteisten liiketoimintamallien muuttamisessa uudenlaisiksi "tuote palveluna" -liiketoimintamalleiksi. Erityisesti rakentamisen sivuvirrat, tekstiili- ja muovikierrot sekä jätteiden uudelleenkäyttö ja kierrätys tarjoavat potentiaalia. Myös korjaus ja huoltopalveluiden kasvumahdollisuudet ovat hyvät. Kiertotalouden mahdollisuudet ulottuvat lähes kaikkeen tekemiseen alueella.

Potentiaali kiertotalouden kehittämiseen ja pilotointiin on kansallisella tasolla huomattava Uudellamaalla. Haasteina ovat edelleen kokonaiskuvan puuttuminen materiaalivirroista maakunnan tasolla, materiaalivirtojen hajanaisuus, lainsäädännölliset esteet, lineaarista toimintaa ylläpitävät liiketoimintamallit ja arvoketjujen puutteellisuus. Koronan jälkeisessä tilanteessa korostuvat myös haasteet kansainvälisten osaajien saamisessa Suomeen sekä Uudenmaan kansainvälisen kilpailukyvyn säilymiseen liittyvät haasteet. Myös kuntien välisen kilpailun on nähty estävän materiaalivirtojen täyttä hyödyntämistä ja on olemassa riski, että koronan jälkeinen heikentynyt kuntatalous syventää tätä kilpailua.

Uudellamaalla on toteutettu ja parhaillaan toteutetaan useita kiertotalouteen liittyviä tutkimus- ja kehityshankkeita, jotka vahvistavat alan osaamispohjaa ja tähtäävät

materiaalikierron lisäämiseen. Hankkeet keskittyvät yleensä tiettyyn materiaalivirtaan, toimialaan tai kehittämiskohteeseen. Erityisesti resurssien säästöön ja (jäte)materiaalien kiertoon tähtääviä aloitteita ja toimintaa on ansiokkaasti käynnistetty Uudellamaalla. Muovien kierrätystä edistetään Kaikki muovi kiertää - aloitteessa. Kiertotalouden ekosysteemejä on tutkittu TUTKA-hankkeessa. Rakentamisen kiertotalouteen liittyviä hankkeita ovat mm. CircuIT (H2020), RANTA (EAKR, 2016-2019), HYPPY (EAKR, 2020-).

CircVol-hanke (6-aika), HNRY-hanke ja Substract-hanke (H2020) ovat keskittyneet jätekierrätykseen ja jätehuoltoon. Jätteiden polton jäännösaineksien hyödyntämiseen ja jätteiden lajitteluun keskittyy Cool4City (ENI, 2021-). Valtakunnallinen CircWaste (Life) edistää kiertotalouden verkostoja ja kehityskohteita Suomessa Uuttamaata laajemmin. SHOPS2HUBS - kierrätyskeskus 2.0 (EAKR) kehittää kierrätyskeskusten toimintaa. KIEPPI-hanke edistää kestävää kiertotalousyhteistyötä kaupunginosien välillä. CircularHoodFood edistää urbaania ruoantuotantoa ja ruoan kiertotaloutta kaupunkikortteleissa. Cata3Pult-hanke edistää kiertotalouden klusteriyhteistyötä Etelä-Suomen ja Pietarin alueen välillä. Materiaalitori (Motiva) pyrkii edistämään materiaalien kiertoa tietoalustan avulla. Vantaalla on käynnistynyt 2020 lopulla kiertotalouden klusteri ILPO-hankkeen puitteissa. Lisäksi Vantaa kehittää ruokaklusteria ja lentoaseman logistiikan arvoketjuja. KUUMA-seutu tavoittelee kiertotalouden arvoketjuja myös kunta-rajojen yli ja verkostoituu CircWaste-hankkeen kautta. Helsingin kiertotalousklusteri käynnistyy lähiaikoina. Lisäksi Uudenmaan reuna-alueilla on valmisteilla Laurea-konsortion hanke, joka keskittyy mm. logistiikkaan ja muovien kierrätykseen.

Lähempää tiedonvaihtoa ja yhteistyötä nyt ehdotetun hankkeen puitteissa on suunniteltu jo useiden tahojen ja hankkeiden kanssa. Näitä ovat:

- Helsingin kiertotalousklusteri -ohjelma (2021-)
- Laurea-konsortion suunniteltu EAKR hanke (2021-)

CircWaste-hankkeen, Helsingin kiertotalousklusterin ja Laurea-konsortion kiertotalousyhteistyötä tiivistetään ja systematisoidaan tämän hankkeen ohjausryhmätyön kautta. Uudenmaan ja pääkaupunkiseudun vahvat kaupungit ja

KUUMA-seutu tuodaan mukaan hankkeen yhteistyöverkostoon ja ohjausryhmään.

Kuva 1. Uudenmaan kiertotalouslaakson SWOT-analyysi (lähde: VTT).

Kiertotalouden käytännön toiminta vaatii tiivistä yhteistyötä klustereissa ja klustereiden välillä. Yhteistyön tiivistämiseksi Uudenmaan kiertotalouden toimijoita on alustavasti kartoitettu Kiitorata kiertotalouteen-aloitteessa. Uudenmaan alueella kiertotalouden merkittävää toimintaa on mm. muovi-, rakennustarvike- ja maa-ainesten toimialoilla. Tämän lisäksi toimintaa on mm. rakentamisen, energiatuotannon, ruokajärjestelmän ja tekstiilialoilla. Kuvassa 1 on esitetty hankkeen taustalla olevan Kiitorata kiertotalouteen-aloitteen toimijatyöpajan pohjalta laadittu SWOT-analyysi, joka koostaa havaittuja vahvuuksia, heikkouksia, uhkia ja mahdollisuuksia.

Kehityksen myötä kiertotalouden tavoitteet ja mahdollisuudet voivat ulottua jätehuollon kehittämistä laajemmalle materiaalikiertojen sulkemiseen ja hukan eliminoimiseen ja sitä kautta uuteen liiketoimintaan ja työpaikkoihin. Yhteistoiminta on tärkeässä osassa kun kiertotalouden uusia kokonaisvaltaisia ratkaisuja kehitetään. Mukaan tarvitaan aktiivisia toimijoita yrityksistä, niiden asiakaskunnasta sekä julkiselta sektorilta, niin että myös disruptiivisia ja radikaalejakin ratkaisuja uskalletaan hallitusti ja yksissä tuumin keksiä ja kokeilla. Mukaan tarvitaan usein koko arvoketju ja toimintaa mahdollistava yritysklusteri. Kokeilun pohjana voi olla uusi tapa toimia, uusi teknologiainnovaatio tai uusi liiketoimintamalli tai ansaintalogiikka.

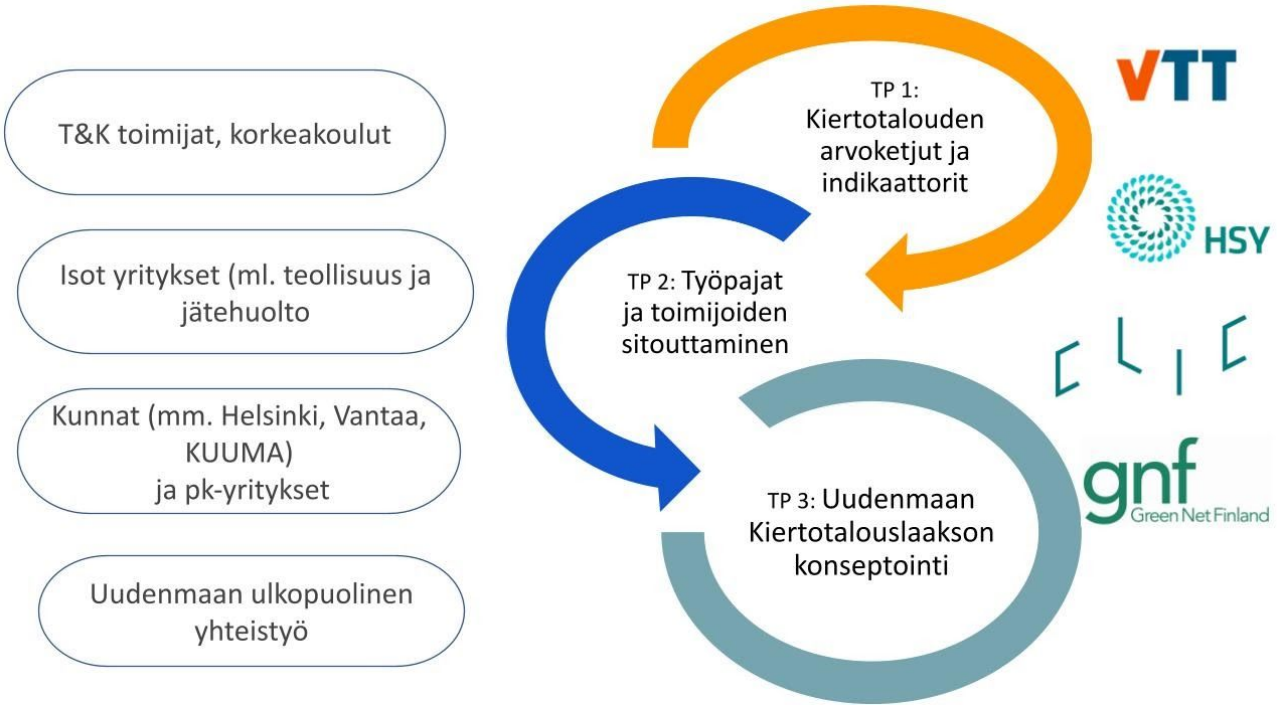
Tavoitteet ja tulokset

A. Miten hanke tukee yhteiskunnan tai yritysten turvallista palautumista, estää koronakriisin pitkäaikaisten haittavaikutusten syntymistä ja vahvistaa luottamusta?

Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvityshanke kokoaa vahvojen toimijoiden johdolla yhteen Uudenmaan tärkeimmät toimijat kiertotalouden eri osa-alueilla. **Hanke luo pohjan sille, että kiertotaloudesta luodaan Uudenmaan alueellista kilpailukykyä vahvistava ja talouden elpymistä nopeuttava kilpailutekijä.** Koronakriisin seurauksena on Uudellamaalla, kuten monilla muillakin alueilla, useilla toimialoilla tapahtunut liiketoiminnan volyymin voimakas lasku ja siitä johtuen lomautuksia, irtisanomisia ja konkursseja. Kriisi ole vieläkään ohi. Hanke vastaa tähän haasteeseen elvyttämällä ja osaltaan kääntämällä kehityksen suunnan kohti parempaa tulevaisuutta. Kiertotalous toimintamallina on lupaava kasvun ja liiketoiminnan alue, jossa Uudellamaalla on hyvät edellytykset vahvistua ja jonka myötä sen kilpailukyky voi kasvaa. Tämä työ vaatii kokonaisvaltaista kehittämistä, pitkäaikaista sitoutumista, monialaista yhteistyötä ja koordinoituja ponnistuksia, johon esiselvityksessä luodaan pohja ja jota esiselvityksen jälkeen tullaan toteuttamaan yhteistyössä varsinaisella suuremmalla hankkeella (kuva 2).

Kuva 2. Uudenmaan kiertotalouslaakson kehitysprosessi.

Hankkeen päätavoite on luoda Uudenmaan kiertotalouslaakson konsepti. Tähän kuuluu arvoketjujen ja toimijoiden kartoitus, avaintoimijoiden löytäminen, kiertotalouden indikaattorien löytäminen sekä vahvan pohjan luominen Uudenmaan kiertotalouslaaksolle.



2021	4	5	6	7	8	9	10
TP1							
TP 2	Työpaja 1		Työpaja 2			Työpaja 3	
TP 3							

Kuva 3. Havainnekuva esiselvityshankkeesta (Tummemmat sävyt tarkoittavat aktiivisempaa vaihetta, vaaleammat valmistelu- tai jatkotyön vaiheita).

Kriisissä koeteltua luottamusta tulevaisuuteen vahvistaa se, että Uudellamaalla olevaa kiertotalouden laajaa erityisosaamista kootaan ja nostetaan esiin. Alueen ihmisten, talouselämän ja työntekijöiden luottamusta kasvattaa kiertotalouden kasvupotentiaalin esiin tuominen.

Ehdotetun Kiertotalouslaakso-hankkeen avulla ponnistuksista tehdään alan vahvojen toimijoiden johdolla ja monialaisella yhteistyöllä konkreettisempia, vaikuttavampia ja näkyvämpiä. Mukana ovat yhteistyössä niin julkisen alan toimijat ja kunnat kuin yritykset, tutkimus ja koulutusalat. Juuri nyt on oikea aika ehdotetun hankkeen aloittamiselle, koska näin edistetään korona-kriisistä toipumista nopeasti ja luodaan uusia mahdollisuuksia vihreään siirtymään.

B. Miten hanke toteuttaa Uudenmaan selviytymissuunnitelmaa 2020 - 2023, Uusimaa-ohjelma 2.0:aa ja Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa?

Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke edistää erityisesti resurssiviisautta ja kiertotalouden kestävää kasvua, joka on olennainen osa Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa (Resurssiviisas Uusimaa) ja Hiilineutraali Uusimaa 2035-tiekartan toimenpiteitä. Hankkeen alueellinen yhteistyö kiertotalouden kilpailukyvyn kehittämisessä tukee älykkään erikoistumisen strategiaa, jonka ydinajatus on “resurssiviisas Uusimaa”. Hanke tehostaa yhteistyömahdollisuuksia Uudellamaalla ja luo pohjaa yhteistoiminnalle kohti ilmastoneutraaliutta, teollisuuden uudistumista ja kestävää talouskasvua. Hanke parantaa kiertotalouteen perustuvan vastuullisen liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia (Uusimaa-ohjelma 2.0, menestyvä ja vastuullinen bisnes), jolla luodaan kestävää kasvua ja hyvinvointia Uudellemaalle. Hanke tuo yhteen toimijoita, edistää arvoverkon innovaatiokyvykkyyttä kiertotaloudessa sekä vahvistaa toimintamahdollisuuksia. Uusimaa-ohjelma 2.0:ssa kiertotalouteen perustuvat uudet toimintatavat tehostavat resurssien ja energian käyttöä. Tämä on olennainen keino vähentää hiilipäästöjä, mikä on strategisesti tärkeää alueelle (Uusimaa-ohjelma 2.0:n ilmastoviisas ja monimuotoinen maakunta, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian painopiste ilmastoneutraalius sekä tavoite Hiilineutraali Uusimaa 2035).

Toimenpiteet

Hankkeen toimenpiteet jakautuvat kolmeen työpakettiin, jotka esitetään kuvassa 3. Näiden lisäksi hanke sisältää tavanomaisen hankehallintotyön, joka kestää koko hankkeen ajan.

Työpaketti 1 Kiertotalouden arvoketjut ja toiminnan indikaattorit-esiselvitys

Työpaketti 1 sisältää kaksi toisiaan tukevaa kokonaisuutta - 1a ja 1b. Työpaketin toteuttamisessa vastaavat VTT (1 a) ja HSY (1b). Työpakettiin osallistuvat tiviisti myös CLIC Innovation ja GNF. Työhön osallistuu myös Uudenmaan liitto, jonka työpanos saadaan hankebudjetin ulkopuolelta. Kuvassa 4 on esitetty työpaketin tehtävien tiivistelmä.

Kuva 4. Työpaketin 1 tehtävät ja vastuulliset toteuttajat.

Työpaketti 1a: Arvoketjut

Keskeinen sisältö: Keskeisten kiertotalouden toimijoiden tunnistaminen, toimijoiden haastattelut, aineiston tarkastelu ja johtopäätökset (tarpeet ja vahvuudet), arvoverkkojen hahmottaminen valituissa kierroissa, yhteistyömahdollisuudet kansallisesti ja kansainvälisesti

Uudenmaan alueen tiiveys ja osaamiskeskittymät tuovat Suomen mittakaavassa erityisiä mahdollisuuksia tiiviimmälle yhteistoiminnalle ja kokeiluille arvoverkossa eri materiaali- ja muissa resurssivirroissa mm. lyhyempien kuljetusetäisyyksien kautta. Tässä työpaketissa pyritään tunnistamaan ja hahmottamaan Uudenmaan tärkeimmät (materiaali)kierrot ja toimijaklusterit, jotta esiselvityksen jälkeen päästään rakentamaan käytännön toimintaa kiertotalouteen Uudenmaan vahvojen alueellisten osaamisten, resurssivirtojen ja toimijaklustereiden pohjalta. Työssä syvennetään tilanne- ja toimijakuvaa ja hahmotetaan edelleen Uudenmaan erityisiä vahvuuksia ja potentiaalia kiertotalouden kasvulle ja kilpailukyvylle. Työn lähtökohtana ovat aiemman Kiitorata kiertotalouteen -aloitevalmistelun yhteydessä tunnistetut alueelliset vahvuudet ja mahdollisuudet sekä Uudenmaan liiton alustava nykytila-analyysi.

Työpaketti 1a:ssa kartoitetaan alustavasti Uudenmaan kiertotalouden merkittävät toimijat, toiminnot, arvoketjut, erityiset vahvuudet ja kehittämistarpeet. Uudenmaan alueen kiertotalouden toimijoiden kehittämistarpeiden ja suunnitelmien pohjalta kerätään tietoa lähivuosille suunnitelluista kiertotalouden kokeiluista ja toiminnan painopisteistä. Lisäksi hahmotetaan Uudenmaan näkökulmasta toimijoiden välisiä arvoketjuja ja niiden kehittämismahdollisuuksia. Työssä huomioidaan myös EU:n Green Deal:in keskeisten toimialojen (mm. elektroniikka, tekstiilit ym.) haasteet ja mahdollisuudet, jotka ovat myös Uudellemaalle merkittäviä. Arvoketjujen merkitystä, liiketoiminnan mahdollisuuksia, vaikuttavuutta toimintaympäristöön sekä kasvumahdollisuuksia arvioidaan alustavasti. Arvion pohjalta laaditaan tarkennettu suunnitelma jatkoselvityksiä varten.

Lisäksi selvitetään kiertotalouden toimijoita ja yhteistyömahdollisuuksia Uudenmaan ulkopuolella. Tässä osuudessa on mukana Uudenmaan liitto, joka on verkostoitunut kansallisesti ja kansainvälisesti. Tulosten perusteella muodostetaan kuva tulevasta yhteistyöympäristöstä Uudenmaan ja sen ulkopuolisten merkittävien alueiden kanssa. Näkymää hyödynnetään työpaketti 3:ssa.

Työpaketti 1a:n tehtävät: haastateltavien toimijoiden tunnistaminen, haastattelurunko ja haastattelut, haastatteluaineiston analyysi (arvoverkot, tarpeet), aineiston työstäminen työpajoja (työpaketti 2) varten ja Eurooppa-yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen.

Työpaketti 1a:n tulos: Kiertotalouden kannalta merkittävimmät Uudenmaan toimijat ja arvoketjut on tunnistettu ja hahmotettu ja klustereiden eurooppalainen yhteys ymmärretään Uudenmaan erityispiirteiden pohjalta.

Vetovastuu työpaketti 1a:ssa on VTT:llä.

Työpaketti 1b: Indikaattorit

Keskeinen sisältö: Seudullista seurantaa mahdollistavat kiertotalousindikaattorien tunnistaminen ja lähtötietojen saatavuuden arviointi.

Kiertotalouden mittaamisen tärkeyteen on havahduttu niin kansallisesti kuin EU:nkin tasolla, ja tässä on havaittu selviä kehittämistarpeita. Kiertotalouden indikaattoreiden tai mittariston kehitys alkaa ymmärryksestä, että kiertotalous on ilmiönä paljon muutakin kuin jätehuoltoa, joten perinteisten jätemäärä-tunnuslukujen rinnalle on kehitettävä myös muita kiertotaloutta kuvaavia mittareita. Tällaista työtä on jo Suomessa aloitettukin mm. Circwaste-hankkeen ja Tilastokeskuksen voimin. Usein kuitenkin törmätään tiedon saatavuuden haasteeseen, mikä korostuu siirryttäessä kansalliselta tasolta alueellisen tason tietoon. Käytännön kiertotaloutta edistetään kuitenkin paljon kaupunki- ja aluetasolla, joten alueelliselle kiertotalouden mittaamiselle on suuri tarve. Jotta mittareita päästään kehittämään, on ensin tarve kartoittaa tiedonsaannin suurimmat pullonkaulat sekä mahdollisuudet poistaa datan hyödyntämisen esteet.

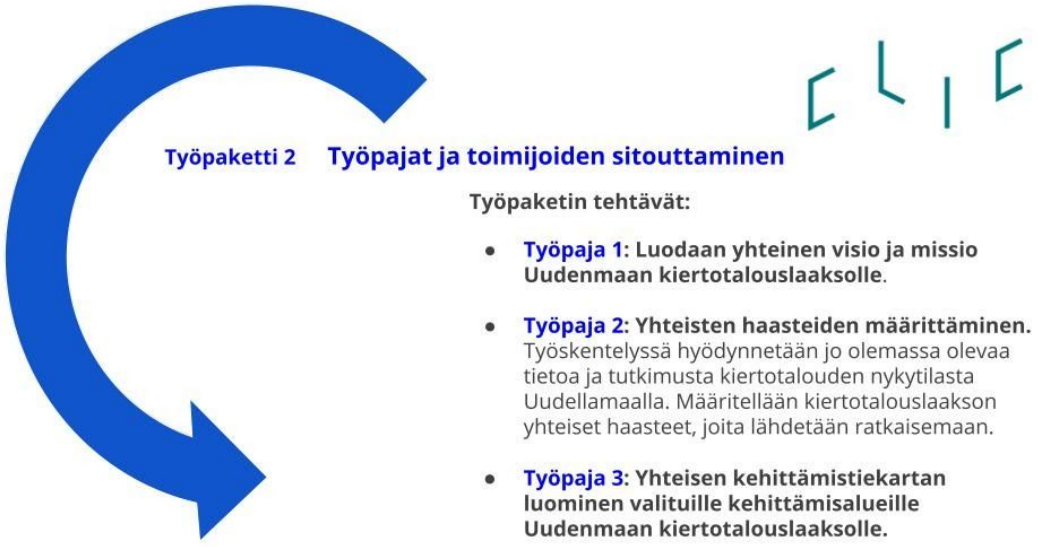
Työpaketti 1b:ssä kartoitetaan kiertotalousindikaattoreita, jotka soveltuisivat kiertotalouden edistymisen seurantaan Uudenmaan alueella. Selvitetään, minkälaisia kiertotalousindikaattoreita tällä hetkellä käytetään ja minkälaisia uusia indikaattoreita voisi käyttää. Kartoitetaan lähtötietojen alueellinen saatavuus sekä tunnistetaan tällä hetkellä saavuttamattomissa olevat tietolähteet, joiden avaaminen mahdollistaisi paremman kiertotalouden mittaamisen aluetasolla. Selvitetään myös mahdollisuudet kuratoida kansallista ja/tai toimijakohtaista dataa aluetasolle. Esiselvityksen perusteella annetaan ehdotuksia uusista indikaattoreista seudulliseen kiertotalouden seurantaan ja tehdään yhteistyöavauksia datan avaamisen ja hyödyntämisen parantamiseksi.

Työpaketti 1b:n päätehtävä: kartoitus mahdollisista alueellisista kiertotalousindikaattoreista (esiselvitys)

Työpaketin 1b:n tulos: Seudullisen seurantaan soveltuvista kiertotalouden indikaattoreista, sekä niiden tietolähteiden tilanteesta, on alustava kuva.

Työpaketti 1b:stä vastaa HSY.

Työpaketti 2 Työpajat ja toimijoiden sitouttaminen



Kuva 5. Työpaketin 2 tehtävät ja vastuullinen toteuttaja.

Työpaketti 2:ssa (Työpajat ja toimijoiden sitouttaminen) käynnistetään markkinavuoropuhelua ja toimijat sitoutetaan Uudenmaan kiertotalouslaakson yhteiskehittämiseen. Vuoropuhelu ja tiedon jakaminen ja levittäminen ovat edellytys sille, että kiertotalouden yhteistyö ja sen tuoma kestävä kasvu voi toteutua. Uudenmaan kiertotalouslaakso luo pohjan kiertotalouden yhteistyölle myös esiselvityshankkeen jälkeen (kts. viiteryhmän muodostaminen TP3), jota tavoitetta TP2:n toimenpiteet tukevat.

Työpaketissa 2 otetaan mukaan TP1a:ssa tunnistetut toimijat kolmeen yhteiseen työpajaan, joista ensimmäiset järjestetään keväällä/kesällä ja kolmas hankkeen loppupuolella. Työpajat edistävät kiertotalouden alan verkostoitumista ja vahvistavat yhteistyömahdollisuuksia Uudellamaalla. Toimijoiden sitouttamiseksi heidän kanssaan etsitään kiertotalouden toimintamalleja, jotka sopivat toimijan omaan liiketoimintaan ja tavoitteisiin. Yhteistyötapoja ja yhteistyöverkostoja hahmotetaan ekosysteemikehittämisen näkökulmasta.

Työpajoissa ja hankkeessa hyödynnetään muissa liitännäisissä ekosysteemeissä tehtyä työtä kuten esimerkiksi CLICin operoimassa 4Recycling ekosysteemissä tehtyjä tutkimuksia ja materiaaleja. 4Recycling ekosysteemin tavoitteena on kehittää ratkaisuja vaikeasti kierrätettävän muovin korvaamiseen biopohjaisilla tuotteilla ja ratkaisuja uuden kierrätysteknologian kehittämiseksi (https://clicinnovation.fi/ecosystems/4recycling/). Koska jo aiemmin VTT:n tekemässä Uudenmaan nykytila analyysissa merkittäviksi kiertotalouden mahdollisuuksiksi tunnistettiin erityisesti rakentamisen sivuvirrat, tekstiili- ja muovikierrot sekä jätteiden uudelleenkäyttö ja kierrätys, on yhteistyö näiden olemassa olevien ekosysteemien ja hankkeen välillä keskeinen. Pyrimme myös tunnistamaan näissä sivuvirroissa toimivia muita ekosysteemejä ja rakentamaan yhteistyötä heidän kanssaan sekä hyödyntämään jo olemassa olevaa tutkimustietoa ja osaamista.

Työpajoihin otetaan lisäksi mukaan myös Uudellamaalla jo toimivien kiertotalouden kehityshankkeiden edustajia. Näitä ovat mm. Laurean konsortio (suunniteltu yhteishanke Posintra, Novago, Techvilla, Keuke), KUUMA-seutu (Circwaste-hanke), Pääkaupunkiseudun kierrätyskeskus Oy (substract-hanke, Interreg) ja Vantaa/HSY/Syke (Cirhubs, 6-aika). Lisäksi huomioidaan digitaalisia alustoja, kuten Motiva (Materiaalitori).
Näin toimimalla pyritään siihen, että tulevassa Uudenmaan kiertotalouslaaksossa tehtävä kehitystyö on vaikuttavaa.

Työpajoja hyödynnetään myös tiedon jakamiseen ja niihin etsitään kansainvälisiä esimerkkejä (esim. Amsterdam), joilla osallistujia aktivoidaan. Työpajoihin osallistuvat kaikki keskeiset hanketoteuttajat.

Työpaketissa 2 hyödynnetään CLIC:issa (CLIC Innovation Oy) kehitettyjä ekosysteemien ohjaamisen toimintamalleja ja työkaluja. Nämä toimintamallit ja työkalut on kehitetty viime vuosien aikana erilaisten ekosysteemitoimijoiden kanssa yhteiskehittämisen malleja hyödyntäen ja niitä on pilotoitu laajasti. Mukana kehittämisessä on ollut erilaisia mm. energia-, kiertotalouden ja biotalouden innovaatio- ja liiketoimintaekosysteemejä.

Työpaketti 2:n työpajat varmistavat sen, että Uudenmaan alueen kiertotalouslaaksossa toimijoilla on yhteinen näkemys kiertotalouslaakson olemassaolon tarkoituksesta ja yhteisen vision toteutumisesta ja niihin tarvittavista konseptuaalisista konkreettisista toimenpiteistä. Yhteiskehittämisen kautta saadaan erilaiset toimijat sitoutumaan paremmin yhteisiin tavoitteisiin ja löytämään uudenlaisia business- ja yhteistyömahdollisuuksia ekosysteemissä toimijoiden kesken. Tutkimusten mukaan ekosysteemien onnistumisen kannalta keskeistä on pystyä luomaan luottamuksen ilmapiiri ekosysteemiin ja ekosysteemissä toimijoiden kesken. Ekosysteemiä pitää myös pystyä ohjaamaan ja siihen on oltava malli ja konsepti, joilla asioita ja aktiviteetteja yhdessä viedään eteenpäin.

Työpajat tehdään pääasiallisesti verkkotyöskentely (Teams, Zoom, jne.) ympäristössä toimijoiden kesken hyödyntäen erilaisia yhteiskehittämisen verkkotyökaluja (esim. Padlet, Miro jne). Viimeinen työpaja syksyllä voidaan mahdollisesti toteuttaa fyysisessä ympäristössä, jos COVID-19 tilanne antaa siihen mahdollisuuden.

Työpaja 1: Luodaan yhteinen visio ja missio Uudenmaan kiertotalouslaaksolle, johon osallistujat pystyvät sitoutumaan. Määritellään ekosysteemin olemassaolon tarkoitus yhteisesti.

Tuotos työpajasta: Uudenmaan kiertotalouslaakson yhteinen visio ja missio.

Työpaja 2: Yhteisten haasteiden määrittäminen. Työskentelyssä hyödynnetään jo olemassa olevaa tietoa ja tutkimusta kiertotalouden nykytilasta Uudellamaalla. Määritellään kiertotalouslaakson yhteiset haasteet, joita lähdetään ratkaisemaan. Työpaja 2 valmistelee työpaja 3:sen tiekarttatyöskentelyä.

Tuotos työpajasta: yhteiset Uudenmaan kiertotalouslaakson haasteet määritelty ja priorisoitu tiekarttatyöskentelyä varten.

Työpaja 3: Yhteisen kehittämistiekartan luominen valituille kehittämisalueille Uudenmaan kiertotalouslaaksolle. Työskentelyssä hyödynnetään edellisessä työpajassa tunnistettuja haaste- ja kehittämisalueita. Niiden pohjalta rakennetaan yhteisiä ja teemakohtaisia tiekarttoja kehittämiselle ja määriteltyjen haasteiden ratkaisemiseksi.

Tuotos työpajasta: teemakohtaiset tiekartat Uudenmaan kiertotalouslaaksolle. Tiekartat toimivat työpaketti 3 tukena konseptien luomisessa.

Työpaketti 2:n tulos: Uudenmaan alueen kiertotalous -vuoropuhelu on aktivoitu ja toimijoita on sitoutettu tulevaan laaksoon. Yhteinen ymmärrys ja tahtotila on luotu toimijoiden kesken yhteisen vision saavuttamiseksi ja konkreettisten toimenpiteiden luomiseksi.

Työpaketti 3 Konseptointi

Työpaketti 3:ssa (konseptointi) kootaan yhteen TP1:n ja TP2:n tulokset ja konseptoidaan niiden pohjalta Uudenmaan kiertotalouslaakso -suunnitelma. Työssä luodaan visio ja suunnitelma kiertotalouden kehittämiseksi Uudellamaalla suuremmassa mittakaavassa. Tämä suurempi yhteisponnistus käytännössä tulee vahvistamaan ja luomaan kiertotalouden uutta kasvua ja kilpailukykyä Uudellemaalle. Yhteistyö, vuoropuhelu ja tiedon jakaminen ja levittäminen ovat edellytys sille, että kiertotalouden kestävä kasvu voi toteutua. Uudenmaan kiertotalouslaakso-esiselvityshanke luo pohjan kiertotalouden yhteistyölle myös esiselvityshankkeen jälkeen. Tämän mahdollistamiseksi muodostetaan Uudenmaan kiertotalous -**viiteryhmä**, mikä tehdään TP1:n tulosten pohjalta ja jota työpajat (TP2) vahvistavat.

Suunnitelma sisältää vision, tavoitteet, potentiaaliset tärkeimmät toimijat, kokeilukohteet ja jatkokehittämisen painopisteet. Kiertotalouslaaksolle hahmotetaan myös alustavasti viestinnällistä pohjaa, joka on tärkeää konseptin vaikuttavuuden varmistamiseksi. Tässä osassa hyödynnetään hankkeen ulkopuolista viestintä-alan ammattilaista ostopalveluna.

Työssä tunnistetaan koordinaattori ja kehitetään yhteiskehittämisen toimintamalli, jota hyödynnetään. Vaikuttavuudeltaan merkittävät toimet suunnitellaan ja toimijaklusterit kootaan niiden toteuttamiseksi.

Huomiota kiinnitetään alueen yritysten toiminnan lisäksi kuntien, kaupunkien ja asukkaiden toimintaan ja yhteistyön edistämiseen. Lisäksi mukaan otetaan koulutustarjoajat, tutkimuslaitokset sekä tärkeimmät viranomaistahot.

Uudenmaan kiertotalouslaaksosta muodostetaan jatkossa Uudenmaan laajuinen monipuolinen kiertotalouden verkosto, mikä vahvistaa kiertotalouden osaamisen kasvua ja kestävän kasvun edellytyksiä. Kiertotalouslaakso kokoaa toimijoita yhteydenpitoon ja yhteistyöhön ja sen myötä Uudenmaan toimijat pääsevät laajentamaan toimintamahdollisuuksiaan ja kasvattamaan osaamistaan. Kiertotalouden toiminta voi sen avulla käytännössä kehittyä nykytasolta (jätevirrat) laajemmaksi toiminnaksi, jossa arvoketjut

ja toimijat voivat löytää monipuolisempia yhteistyömuotoja. Kiertotaloudessa tapahtuva nopea ja jatkuva kehitys sekä muutokset toimintaympäristössä edellyttävät ajantasaista tiedonvaihtoa, joka Uudenmaan kiertotalouslaakson kautta tulee mahdolliseksi. Tämä vahvistaa alan kasvuedellytyksiä Uudellamaalla.

Uudenmaan kiertotalouslaaksolle luodaan konseptoinnin osana verkkosivusto, joka tehostaa näkyvyyttä, konkretisoi ja vahvistaa kiertotalouslaakson profiilia. Tämä verkkosivusto tulee toimimaan pohjana myös jatkokehitystyössä.

Kuva 6. Työpaketin 3 toimenpiteet

Työpaketti 3:n tulos: Uudenmaan kiertotalouslaakso -konsepti ja sen kehityssuunnitelma on muodostettu. Uudenmaan kiertotalouslaaksolle on luotu verkkosivut. Toimijat yhteen kokoava viiteryhmä on muodostettu.

Aikataulu

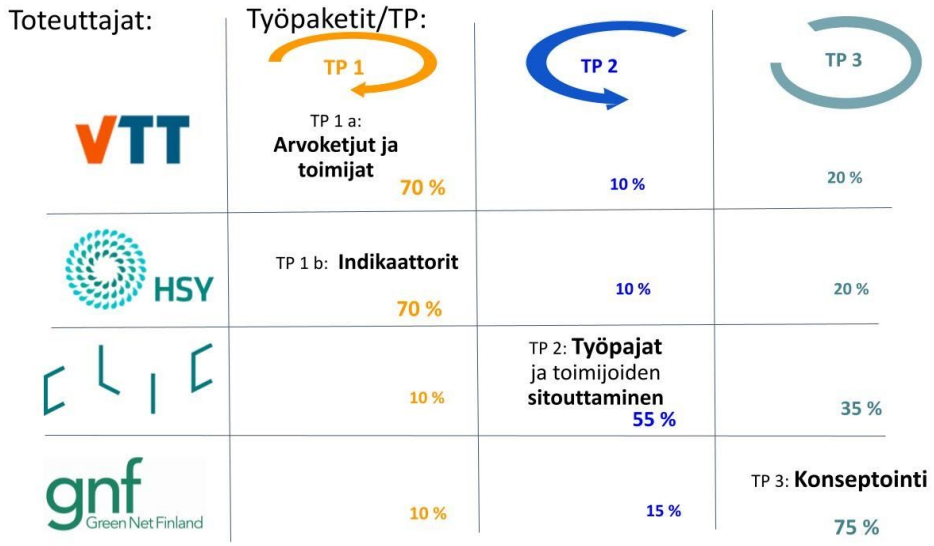
Hanke alkaa 1.4.2021 ja päättyy 31.10.2021. Hankkeen toiminta kohdistuu kokonaisuudessaan vuodelle 2021. Kaikki työpaketit jatkuvat koko hankkeen ajan. Painotus on

hankkeen alkuvaiheessa silti työpaketti 1:ssä, keskivaiheella TP2:ssa ja loppuvaiheessa TP3:ssa. Kuvan 3 taulukossa on esitetty hanketyön etenemisen periaatetta työpaketeittain.

Työnjako toteuttajien kesken

Yhteishankkeessa eri työpaketeissa hyödynnetään osatoteuttajien erityisosaamista ja hyviä olemassa olevia verkostoja. Tämä on pohjana hankkeen työnjaossa. Yhteistyön myötä hankkeen arvoketjujen kartoituksessa, indikaattorien selvityksessä, työpajoissa ja kiertotalouslaakson konseptoinnissa saadaan kattava ja ajanmukainen tulos.

Työnjako toteuttajien kesken työpaketteittain (*huom.! tässä mukana vain sisältö, hallinnolliset työt eivät ole huomioitu*) on esitetty kuvassa 7. Työpaketissa 1 VTT:n arvoketjujen ja toimijoiden kartoituksen osuuden lisäksi on myös kiertotalouden indikaattorien tutkimus ja kehitystyö, josta vastaa HSY. Vetovastuu työpaketissa 1a (arvoketjut ja toimijat) on VTT:lla ja 1b (indikaattorit) on HSY:lla ja siihen osallistuvat kaikki toimijat. Vetovastuu työpaketissa 2 (työpajat) on CLIC Innovation:lla ja kaikki osallistuvat työhön. Vetovastuu työpaketissa 3 (konseptointi) on GNF:lla ja kaikki osatoteuttajat osallistuvat työhön. Huomiona, että UML on projektin ulkopuolinen yhteistyötaho.



Kuva 7. Työnjako toteuttajien kesken (Huomiona on, että tässä jaossa ei ole huomioitu hallinnollisen työn osuutta).

Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman (UKKE) -rahoitus
Liite rahoitushakemukseen

Rahoitussitoumus vastinrahasta Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman (UKKE) rahoitushakemukseen

Tämä rahoitussitoumus voidaan korvata kunnan- tai kaupunginhallituksen päätöksen pöytäkirjanotteella tai muulla virallisella sitoumuksella tai muun vastinrahoittajan virallisella, allekirjoitetulla sitoumuksella.

1. Hanke/ hakijaorganisaatio

Hankkeen nimi	Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvityshanke
Hakijaorganisaation nimi	Green Net Finland ry
Hankesuunnitelman mukaiset kokonaiskustannukset, €	**87.424**

2. Rahoittajaorganisaatio

Rahoittajaorganisaation nimi	KUUMA-seutu liikelaitos
Taloudellinen panostus hankkeeseen, €	5833

Sitoudumme yllämainitun hankkeen rahoittamiseen yllä määritellyllä summalla.

Rahoittajaorganisaation puolesta,	
17.2.2021 Kerava	Antti Kuusela, liikelaitoksen johtaja

Uudenmaan liitto
Nylands förbund

Uudenmaan kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (UKKE) rahoitus
Rahoitushakemus

Uudenmaan liitto täyttää	
Saapumispvm	Hakemusnumero
Valmistelija	Diaari-/muu tunnus

Hankkeen tarkoitus	
☒	Nopeuttaa yritysten elpymistä ja uutta taloudellista kasvua (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☒	Vahvistaa innovaatioimitoimintaa, uusia ekosysteemejä ja/tai on esiselvitys (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☒	Vahvistaa uusmaalaisten uskoa tulevaan (Uudenmaan selviytymissuunnitelma 2020-2023)
☐	Panostaa luovien alojen toiminnan elpymiseen
☐	Kaupunkien välinen ekosysteemisopimus (erillispäätös TEM:ltä)

Hanketyyppi	
☐	Yhden hakijan hanke
☒	Yhteishanke (edellyttää sopimusta, täytä myös hakemuksen kohta 9 osatoteuttajat ja yhteistyökumppanit.)

Rahoitusmalli	
☒	Flat rate -hanke
☐	Kertakorvaus

1. HANKE

Hankkeen nimi			
Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvitys			
Hankkeen alkamispäivä	1.4.2021	Hankkeen päättymispäivä	31.10.2021

2. HAKIJA

Hakijan nimi	
Green Net Finland ry	
Y-tunnus	Pankkiyhteys
1727756-7	FI30 8146 9710 1912 62

Postiosoite	Käyntiosoite
Kuortaneenkatu 2	Kuortaneenkatu 2
Postinumero	Postitoimipaikka
00510	Helsinki
Puhelinnumero	www-sivu
050-5513633	www.gnf.fi
Yhteyshenkilö	Puhelin
	050-5513633
Ilkka Aaltio	Sähköposti
	ilkka.aaltio@gnf.fi
Hakijan vastuuhenkilö (nimenkirjoitusoikeus)	Puhelin
	050-5513633
Ilkka Aaltio, toiminnanjohtaja	Sähköposti
	ilkka.aaltio@gnf.fi

Jääkö arvonlisävero toteuttajan lopulliseksi kustannukseksi?	☒	Kyllä	☐	Ei

3. KUVAUS (tiivistys hankesuunnitelmasta)

A. Miten hanke tukee yhteiskunnan tai yritysten turvallista palautumista, estää koronakriisin pitkäaikaisten haittavaikutusten syntymistä ja vahvistaa luottamusta?

Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvityshanke kokoaa vahvojen toimijoiden johdolla yhteen Uudenmaan tärkeimmät toimijat kiertotalouden eri osa-alueilla. Hanke luo pohjan sille, että kiertotaloudesta luodaan alueellista kilpailukykyä vahvistava ja talouden elpymistä nopeuttava kilpailutekijä. Kriisissä koeteltua luottamusta tulevaisuuteen vahvistaa se, että Uudellamaalla olevaa kiertotalouden laajaa erityisosaamista kootaan ja nostetaan esiin. Mukana ovat yhteistyössä niin julkisen alan toimijat ja kunnat kuin yritykset, tutkimus ja koulutusalat.

B. Miten hanke toteuttaa Uudenmaan selviytymissuunnitelmaa 2020 - 2023, Uusimaa-ohjelma 2.0:aa ja Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategiaa?

Hanke edistää innovaatiokykyä ja parantaa alueellista kilpailukykyä aktivoimalla toimijoita yhteistyöhön kiertotaloudessa sekä vahvistamalla toimintamahdollisuuksia. Uusimaa-ohjelma 2.0:ssa Kiertotalouteen perustuvat uudet toimintatavat tehostavat resurssien ja energian käyttöä. Tämä on olennainen keino vähentää hiilipäästöjä, mikä on strategisesti tärkeää alueelle (Uusimaa-ohjelma 2.0:n ilmastoviisas ja monimuotoinen maakunta, Uudenmaan älykkään erikoistumisen strategian painopiste ilmastoneutraalius sekä tavoite Hiilineutraali Uusimaa 2035). Hankkeen mukainen alueellinen yhteistyö kiertotalouden kilpailukyvyn kehittämisessä tukee Älykkään erikoistumisen strategiaa.

C. Hankekuvaus; tavoitteet, toimenpiteet, aikataulu, työnjako toteuttajien kesken.
Liitteeksi erillinen hankesuunnitelma, jossa tarkempi kuvaus.

Hankkeen päätavoite on luoda Uudenmaan kiertotalouslaakson konsepti. Tähän kuuluu arvoketjujen ja toimijoiden kartoitus, avaintoimijoiden löytäminen, kiertotalouden indikaattorien kehittäminen sekä vahvan pohjan luominen Uudenmaan kiertotalouslaaksolle. Hanketyö jakautuu kolmeen työpakettiin. Työpaketti 1 "Kiertotalouden arvoketjut ja indikaattorit" (vetovastuu VTT), Työpaketti 2 "Työpajat ja toimijoiden sitouttaminen" (vetovastuu CLIC) ja Työpaketti 3 "Konseptointi" (vetovastuu GNF).
Kaikki työpaketit kestävät koko hankkeen ajan. Lisäksi hankeeseen kuuluu Hankehallintotyö (vetovastuu GNF) joka myös jatkuu koko hankkeen ajan.

D. Hankkeen keskeiset tulokset / tuotokset (jos kyseessä kertakorvaushanke katso ohjeet kohdasta 6.2)

Tasa-arvovaikutukset	
☐	Tasa-arvohanke
☐	Tasa-arvosuuntautunut hanke
☒	Ei tasa-arvo vaikutuksia

Sosiaaliset vaikutukset	
☐	Kyllä
☐	Ei
☒	Ei tietoa

Keskeiset tulokset:
Uudenmaan kiertotalouslaakso -esiselvityshanke kokoaa vahvojen toimijoiden johdolla yhteen Uudenmaan tärkeimmät toimijat kiertotalouden eri osa-alueilla. Hanke luo konseptin kiertotalousekosysteemin kehittämiselle Uudellamaalla.

Arvioidut muut vaikutukset	
☒	Hanke tukee elinkeinoelämän ja työllisyyden elpymistä koronapandemian vaikutuksista
☒	Hanke edistää hiilineutraalisuutta ja resurssitehokkuutta
☒	Hanke edistää digitalisaatiota
☒	Hanke vahvistaa osaamista ja elinkeinoelämän tutkimus – ja kehittämisinstituutioiden välistä yhteistyötä
	Hankkeeseen osallistuneiden yritysten määrä (neuvonta, tilaisuudet)
	Rahoituksen myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat (kpl)
	Rahoituksen myötävaikutuksella syntyneet uudet yritykset (kpl)

4. VAIKUTTAVUUS

Ympäristövaikutukset	
☒	Ympäristömyönteinen
☐	Ei merkittäviä ympäristövaikutuksia

5. MUU RAHOITUS

Onko hankkeeseen haettu rahoitusta erillisellä hakemuksella muilta viranomaisilta?	☐	Kyllä	☒	Ei

Jos vastasit kyllä, kerro mistä rahoituksesta on kyse.
GNF on hakenut tämän hankkeen omarahoitusosuuden kattamiseen kuntarahoitusta Helsingin kaupungilta, Vantaan kaupungilta ja KUUMA-seutu-liikelaitokselta (kts. rahoitussunnittelma).

De minimis -tuki -ilmoitus

EU:n valtiontukisäännöt koskevat tilanteita, joissa julkinen sektori – esimerkiksi valtio, kunta tai kuntayhtymä – myöntää yritykselle tai toimialalle suoraa tukea tai muuta taloudellista etua. Valtiontukivalvonnan pääsääntönä on, että uudesta tuesta tai tukisuunnitelmasta tulee ilmoittaa Euroopan komissiolle ennakkoon eikä tukea saa laittaa täytäntöön ennen komission hyväksyntää.

EU:n valtiontukisäännön mukaan tuki voidaan myöntää vähämerkityksistä eli ns. de minimis -tukea koskevan säännön perusteella. Säännön mukaan alle 200 000 euron tuki, joka myönnetään yritykselle kolmen peräkkäisen verovuoden kuluessa, on merkitykseltään niin vähäistä, ettei siitä tarvitse tehdä ennakkoilmoitusta komissiolle.

Jos hakija tai joku osatoteuttajista on saanut De minimis -ehtoisena myönnettyä tukea viimeisen kolmen vuoden aikana, täytetään saadun rahoituksen tiedot alla olevaan taulukkoon.

De minimis -säännön mukainen julkinen rahoitus, jota hakija tai joku toteuttajista on saanut viimeisen kolmen vuoden aikana.			
Rahoituksen myöntänyt viranomainen	Rahoituksen saaja	Päätöspäivämäärä	Rahoituksen määrä

De Minimis- ehdon mukaisesta tuesta voit lukea lisää TEM:n sivuilla
https://tem.fi/vahamerkityksinen-tuki-eli-de-minimis-tuki

6. KUSTANNUSARVIO (osatoteuttajat yhteensä)

	2021	2022	2023	Yhteensä
1. Henkilöstökulut (palkkakustannukset sivukuluineen)	**162 341**	**0**	**0**	**162 341**
1.1 hankehenkilöstön palkat	162 341	0	0	162 341
1.2 muut palkat ja palkkiot	0	0	0	0
2. Yleiskulut (flat rate -osuus)	**38 962**	**0**	**0**	**38 962**
3. Matkakulut	**2 000**	**0**	**0**	**2 000**
3.1 kotimaan matkakulut	2 000	0	0	2 000
3.2 ulkomaan matkakulut	0	0	0	0
4. Ostopalvelut	**22 715**	**0**	**0**	**22 715**
4.1 asiantuntijapalvelut	12 626	0	0	12 626
4.2 muut palvelut	3 689	0	0	3 689
4.3 painatus-, ilmoitus- ja tiedotuskulut	6 400	0	0	6 400
5. Aineet, tarvikkeet ja tavarat	**1 100**	**0**	**0**	**1 100**
5.1 kone- ja laitehankinnat	0	0	0	0
5.2 muut hankinnat	1 100	0	0	1 100
6. Vuokrat	**0**	**0**	**0**	**0**
6.1 kone- ja laitevuokrat	0	0	0	0
6.2 tilavuokrat	0	0	0	0
7. Muut kulut	**0**	**0**	**0**	**0**
Koko hanke yhteensä	**227 118**	**0**	**0**	**227 118**
Tulot	0	0	0	0

Nettokulut yhteensä	**227 118**	**0**	**0**	**227 118**

7. RAHOITUSSUUNNITELMA (osatoteuttajat yhteensä)

	2021	2022	2023	Yhteensä
1. Haettava rahoitus	**181 694**	**0**	**0**	**181 694**
2. Kuntarahoitus	**25 674**	**0**	**0**	**25 674**
2.1 hakijan oma rahoitus	8 189	0	0	8 189
2.2 muu kuntarahoitus	17 485	0	0	17 485
3. Muu julkinen rahoitus	**8 750**	**0**	**0**	**8 750**
3.1 hakijan oma rahoitus	0	0	0	0
3.2 muu julkinen rahoitus	8 750	0	0	8 750
4. Yksityinen rahoitus	**11 000**	**0**	**0**	**11 000**
4.1 hakijan oma rahoitus	11 000	0	0	11 000
4.2 muu yksityinen rahoitus	0	0	0	0
Kokonaisrahoitus	**227 118**	**0**	**0**	**227 118**
tästä vähennetään hankkeen tulot	0	0		0
Nettorahoitus yhteensä	**227 118**	**0**	**0**	227 118

8. OHJAUSRYHMÄ

Hakijan ehdotus hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi
Mira Jarkko, Helsingin kaupunki Kimmo Nekkula, Vantaan kaupunki Reetta Jänis, Espoon kaupunki Antti Kuusela, Kuuma-seutu Markku Anttonen, Laurea (edustaa hankekonsortiota) Pia Tynys, Uudenmaan liitto Ilkka Aaltio, Green Net Finland Inka Orko, VTT Maria Kuula, HSY Pirjo Kaivos, CLIC Innovation

9. TOTEUTTAJAT JA TEHTÄVÄT HANKKEESSA (täytetään yhteishankkeessa)

Vastuutoteuttaja (hakija) (täytetään yhteishankkeessa, liitteeksi osatoteuttajan kustannusarvio/rahoituserittely myös vastuutoteuttajan osalta)
Green Net Finland ry
Vastuutoteuttajan tehtävä hankkeessa
Hankkeen hallinnoinnin päävastuu, yhteydenpito rahoittajaan, raportoinnin koordinointi, ohjausryhmän toiminnan järjestely. Työpaketti 3:n vetovastuu. Osallistuminen työpaketteihin 1, 2 ja 3 yhdessä muiden toteuttajien kanssa.

Osatoteuttajat (täytetään yhteishankkeessa)	
Nimi/organisaatio yhteystietoineen	Tehtävät hankkeessa

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy, Kivimiehentie 3, Espoo / PL1000, 02044 VTT	TP 1 päävastuu, osallistuminen TP2 ja TP3 toteutuksiin
CLIC Innovation Oy, Eteläranta 10, 00130 Helsinki Helsingin seudun ympäristöpalvelut - kuntayhtymä HSY. Ilmalantori 1, 00240 Helsinki	TP 2 päävastuu, osallistuminen TP1 ja TP3 toteutuksiin. TP 1 kiertotalouden indikaattorien osuus. Osallistuminen TP 2 ja TP 3 toteutuksiin.

Muut yhteistyökumppanit tarvittaessa, (eivät saa rahoitusta) (muiden toteuttajien osalta liitteeksi sitoumukset osallistumisesta)	
Nimi/organisaatio yhteystietoineen	Tehtävät hankkeessa
Uudenmaan liitto, Esterinportti 2B, 00240 Helsinki	TP 1 Uudenmaan ulkopuolisten yhteistyötahojen kartoitukseen osallistuminen

10. ALLEKIRJOITUS

Allekirjoittaja sitoutuu toteuttamaan hankkeen tässä hakemuksessa ilmoittamiensa tietojen mukaisesti ja vakuuttavat nämä tiedot oikeiksi. Allekirjoittaja on velvollinen antamaan hankkeen toteutukseen liittyviä seurantatietoja hankkeen julkishallinnon rahoittajille.

Tämä hakemus voidaan myös siirtää tai jäljentää muille valtion- ja aluekehitysviranomaisille sekä asiantuntijalausunnon antamista varten muillekin tahoille.

Hakemus voidaan allekirjoittaa sähköisesti hyödyntäen Uudenmaan liiton Visma Sign -palvelua. Tarkemmat ohjeet sähköisen allekirjoituksen käyttämiseen löytyvät osoitteesta www.uudenmaanliitto.fi/ukkerahoitus

Hakijan allekirjoitus		
Paikka ja aika	Helsinki	17.02.2021
Hakijan allekirjoitus (yhteisön nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö)		
Nimenselvennys ja tehtävänimike	Ilkka Aaltio, toiminnajohtaja	

11. LIITTEET

4 kpl	Osatoteuttajan kustannusarvio/rahoitussuunnitelma (pakollinen yhteishankkeissa – myös vastuutoteuttajalta)
1 kpl	Hankesuunnitelma (pakollinen)
4 kpl	Nimenkirjoitusoikeuden todentava ote tai kauppa-ja yhdistysrekisteriote (pakollinen) (mikäli kyseessä on yhteishanke, myös osatoteuttajilta)
1 kpl	Yhteistyösopimus (pakollinen jos kyseessä on yhteishanke)
2 kpl	Päätökset muista rahoitusosuuksista (pakollisia, jos muita rahoittajia) (voidaan toimittaa erikseen hakemuksen jättämisen jälkeen, mutta oltava rahoittajalla ennen rahoituspäätöksen tekoa)
1 kpl	Selvitys hankehenkilökunnasta (pakollinen, jos yhteishanke ja hankehenkilökuntaa)
kpl	Selvitys ulkomaanmatkoista (pakollinen, jos ulkomaanmatkoja)
1 kpl	Muiden yhteistyökumppaneiden sitoumukset (ei rahoitusta)
kpl	Muut liitteet, mitkä:

12. PÄÄTÖKSEN TIEDOKSIANTO

Tätä hakemusta koskevan rahoituspäätöksen ja muun virallisen hankedokumentaation saa lähettää sähköisenä viestinä hakemuksessa ilmoitettuun yhteyshenkilön sähköpostiosoitteeseen	Kyllä ☒	Ei ☐

§ 26 KUUMA-johtokunnan nimittäminen 2021-2023

KER/1248/00.00.01.00/2021

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 26

KUUMA-komissio 20.5.2021 / §6

Kaikkien KUUMA-kuntien valtuustojen hyväksymässä yhteistyösopimuksessa todetaan liikelaitoksen johtokunnasta (6§) seuraavaa:

"KUUMA-seutu liikelaitoksen hallintoa varten Keravan kaupunginvaltuusto asettaa kahdeksi vuodeksi kerrallaan KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan, joka toimii Keravan kaupunginhallituksen alaisena kuntalain 77§:n mukaisena sopijakuntien yhteisenä toimielimenä.

Johtokunnassa on vähintään kaksi jäsentä jokaisesta yhteistyösopimuksen allekirjoittaneesta KUUMA-kunnasta. Sopijakunnat esittävät johtokunnan jäseniksi asemavaltuutuksen perusteella kunnanvaltuuston puheenjohtajaa ja kunnanhallituksen puheenjohtajaa sekä heille henkilökohtaiset varajäsenet asemavaltuutuksen perusteella.

Lisäksi Keravan kaupunginvaltuusto voi liikelaitoksen esityksestä ja muiden sopijakuntien hyväksymisellä päättää, että johtokuntaan valitaan tasa-arvolain perusteella enintään neljä lisäjäsentä ja heille varajäsenet.

Esitykset toimitetaan KUUMA-liikelaitokselle Keravan kaupungin kirjaamoon osoitteella **kirjaamo@kerava.fi**

Kuntavaalit järjestetään 13.6.2021 ja vaalien tulos vahvistetaan alustavien tietojen mukaan 16.6.2021.

Uudenmaan vaalien valmistelutoimikunta laatii taulukon KUUMA-seudun vaalituloksen perusteella. Taulukosta näkyvät seudun tulokset d´Hondtin menetelmällä painotettuina.

KUUMA-johtokunnan jäsenet ja varajäsenet nimetään kuntien toimesta asemavaltuutuksen perusteella. Tavoitteena on, että kunnat ilmoittavat nimet kesän kuluessa, ennen syyskuuta, KUUMA-seutu liikelaitokselle, joka tekee sen pohjalta esityksen KUUMA-komission kokoukseen 9.9.2021.

Yhteistyöjohtaja käy taulukon läpi ja tekee sen pohjalta esityksen vaalien valmistelutoimikunnalle 4 lisäjäsenen ja näiden varajäsenten nimeämisestä puolueiden voimasuhteiden mukaisesti.

Vaalien valmistelutoimikunta käsittelee ehdotuksen ja käynnistää siitä neuvottelut puolueiden piirijärjestöjen kesken. Lopputuloksena poliittinen yhteisymmärrys. Eräänä kriteerinä on myös sukupuolten välisen tasa-arvon toteutuminen. Vaalien valmistelutoimikunta ilmoittaa lisäjäsenten ja näiden varajäsenten nimet liikelaitokselle kesän kuluessa, ennen syyskuuta. **Liikelaitos sisällyttää nimet KUUMA-komission kokoukseen 9.9.2021 tehtävään esitykseen.**

Keravan kaupunginhallitus ja -valtuusto vahvistavat KUUMA-johtokunnan kokoonpanon kokouksissaan syyskuussa ja uusi KUUMA-johtokunta järjestäytyy 23.9.2021.

Esitys:
KUUMA-komissio esittää KUUMA-johtokunnalle, että se pyytää vahvistetun vaalituloksen perusteella kuntia nimeämään edustajansa johtokuntaan yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Päätös:
KUUMA-komissio päätti esityksen mukaisesti ja päätti viedä asian tiedoksi seuraavaan KUUMA-johtokuntaan 3.6.2021.

KUUMA-johtokunnan kokous 3.6.2021

Kaikkien KUUMA-kuntien valtuustojen hyväksymässä yhteistyösopimuksessa todetaan liikelaitoksen johtokunnasta (6§) seuraavaa:

"KUUMA-seutu liikelaitoksen hallintoa varten Keravan kaupunginvaltuusto asettaa kahdeksi vuodeksi kerrallaan KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan, joka toimii Keravan kaupunginhallituksen alaisena kuntalain 77§:n mukaisena sopijakuntien yhteisenä toimielimenä.

Johtokunnassa on vähintään kaksi jäsentä jokaisesta yhteistyösopimuksen allekirjoittaneesta KUUMA-kunnasta. Sopijakunnat esittävät johtokunnan jäseniksi asemavaltuutuksen perusteella kunnanvaltuuston puheenjohtajaa ja kunnanhallituksen puheenjohtajaa sekä heille henkilökohtaiset varajäsenet asemavaltuutuksen perusteella.

Lisäksi Keravan kaupunginvaltuusto voi liikelaitoksen esityksestä ja muiden

sopijakuntien hyväksymisellä päättää, että johtokuntaan valitaan tasa-arvolain perusteella enintään neljä lisäjäsentä ja heille varajäsenet.

Esitykset toimitetaan KUUMA-liikelaitokselle Keravan kaupungin kirjaamoon osoitteella **kirjaamo@kerava.fi**

Kuntavaalit järjestetään 13.6.2021 ja vaalien tulos vahvistetaan alustavien tietojen mukaan 16.6.2021.

Uudenmaan vaalien valmistelutoimikunta laatii taulukon KUUMA-seudun vaalituloksen perusteella. Taulukosta näkyvät seudun tulokset d´Hondtin menetelmällä painotettuina.

KUUMA-johtokunnan jäsenet ja varajäsenet nimetään kuntien toimesta asemavaltuutuksen perusteella. Tavoitteena on, että kunnat ilmoittavat nimet kesän kuluessa, ennen syyskuuta, KUUMA-seutu liikelaitokselle, joka tekee sen pohjalta esityksen KUUMA-komission kokoukseen 9.9.2021.

Yhteistyöjohtaja käy taulukon läpi ja tekee sen pohjalta esityksen vaalien valmistelutoimikunnalle 4 lisäjäsenen ja näiden varajäsenten nimeämisestä puolueiden voimasuhteiden mukaisesti.

Vaalien valmistelutoimikunta käsittelee ehdotuksen ja käynnistää siitä neuvottelut puolueiden piirijärjestöjen kesken. Lopputuloksena poliittinen yhteisymmärrys. Eräänä kriteerinä on myös sukupuolten välisen tasa-arvon toteutuminen. Vaalien valmistelutoimikunta ilmoittaa lisäjäsenten ja näiden varajäsenten nimet liikelaitokselle kesän kuluessa, ennen syyskuuta. **Liikelaitos sisällyttää nimet KUUMA-komission kokoukseen 9.9.2021 tehtävään esitykseen.**

Keravan kaupunginhallitus ja -valtuusto vahvistavat KUUMA-johtokunnan kokoonpanon kokouksissaan syyskuussa ja uusi KUUMA-johtokunta järjestäytyy 23.9.2021.

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela selostaa KUUMA-johtokunnan nimittämiseen (2021-2023) liittyviä vaiheita.

Päätösehdotus

KUUMA-johtokunta päättää, että jäsenkunnat nimeävät edustajansa ja varajäsenensä KUUMA-johtokuntaan yhteistyösopimuksen mukaisesti. Nimeämistä koskevat pöytäkirjaotteet toimitetaan Keravan kaupungin kirjaamoon osoitteella **kirjaamo@kerava.fi** elokuun 2021 loppuun mennessä.

§ 27 **Muut asiat**

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 27

Päätösehdotus KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta päättää merkitä tiedoksi muut asiat.

§ 28 **Seuraavat kokoukset**

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 3.6.2021 § 28

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta merkitsee tiedoksi seuraavan kokouksen.

Päätösehdotus KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta päättää merkitä seuraavan kokouksen to 23.9.2021 tiedoksi.

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan seuraavat kokoukset

to 23.9.2021 klo 18.00
to 18.11.2021 klo 18.00