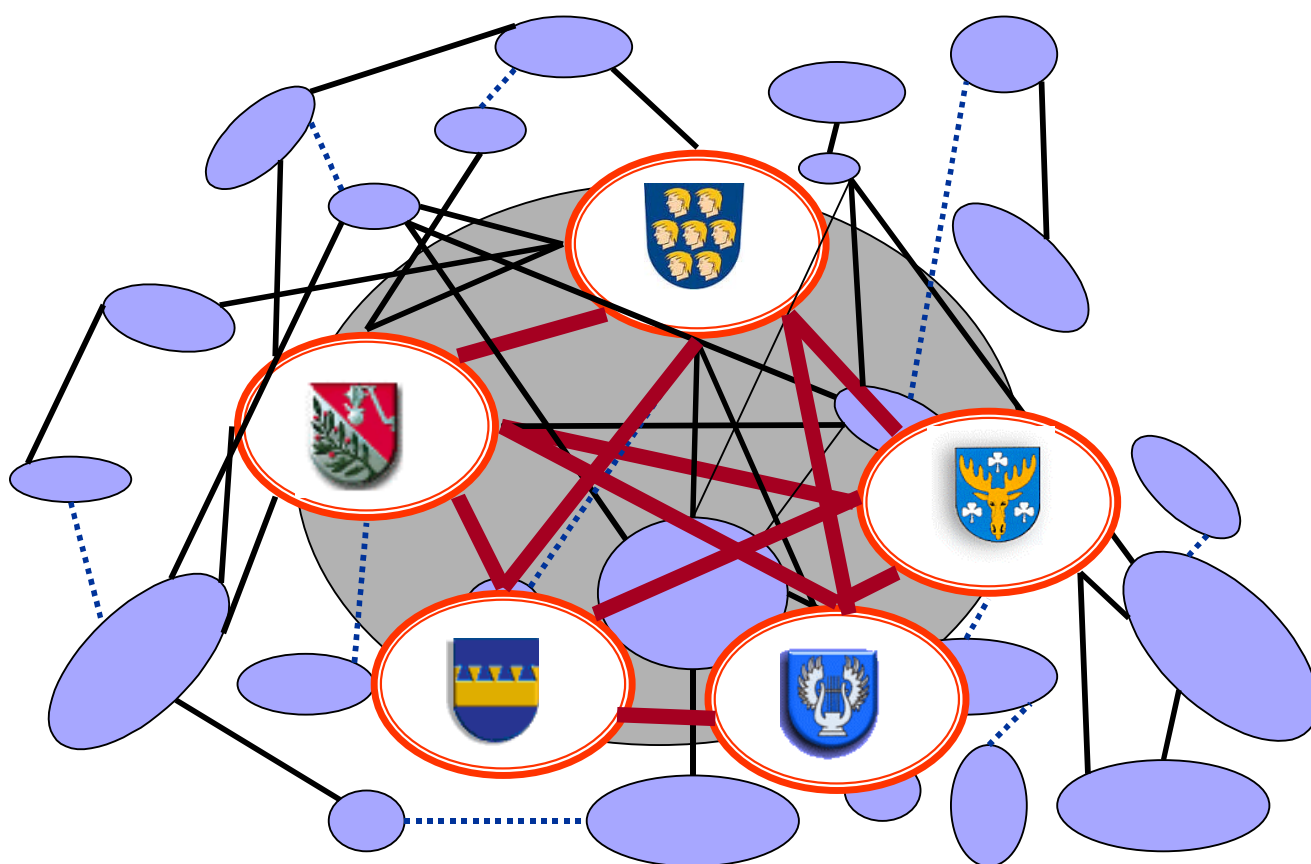


KUUMA-KUMPPANUUSOHJELMAN
TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2004



JÄRVENPÄÄ KERAVA MÄNTSÄLÄ NURMIJÄRVI TUUSULA

KUUMA-KUMPPANUUSOHJELMAN TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2004

| SISÄLLYSLUETTELO | Sivu |
|--|------|
| Yleistä | 1 |
| Vuoden 2004 toiminnan painopisteet ja keskeiset toimenpiteet niiden toteuttamiseksi | 2 |
| Osaamisen ja innovaatioympäristön kehittäminen | 2 |
| Yritystoiminnan edistäminen ja yritysten toimintaympäristön kehittäminen | 3 |
| Yritysten, kuntien ja oppilaitosten yhteistyön kehittäminen | 3 |
| Keski-Uudenmaan imagon rakentaminen | 4 |
| Yhteyksien ja liikennejärjestelmien kehittäminen | 4 |
| Maankäyttöyhteistyö | 5 |
| Kunnallisten palvelujen uudistaminen | 5 |
| Kuntien työvoiman saannin turvaaminen | 6 |
| Yhteinen omistajapolitiikka ja muu edunvalvonta | 7 |
| Verkottuminen | 7 |
| KUUMA-ohjelman suhde muuhun alueella käynnissä olevaan ohjelmatyöhön | 8 |
| KUUMA-ohjelman suhde Uudenmaan liiton maakuntaohjelmaan | 8 |
| Aluekeskusohjelman painopisteiden toteutuminen vuoden 2004 toiminnassa | 8 |
| Seudullinen yhteistyö | 8 |
| Osallisuus ja kansalaisvaikuttaminen | 9 |
| Alueellinen vaikuttavuus | 9 |
| Talousarvio vuodelle 2004 | 9 |

Yleistä

Keski-Uudenmaan viiden kunnan KUUMA-kumppanuusohjelma liittyy erillisenä kaupunkiohjelmana valtakunnalliseen aluekeskusohjelmaan ja on yhdessä pääkaupunkiohjelman ja Lohjan seudun kaupunkiohjelman kanssa tärkeä osa Helsingin metropolialueen kehittämistä. Keski-Uudenmaan mukaantulo aluekeskusohjelmaan on merkinnyt koko metropolialueen tulemista valtioneuvoston erityisohjelmien piiriin.

Selvitysmies Jussi-Pekka Alasen selvitystyössä Helsingin seudun yhteistyön kehittämiseksi katsotaan KUUMA-yhteistyöllä olevan onnistuessaan tärkeä merkitys koko Helsingin seudun kehitykselle. Erityisesti alueen maankäyttö- ja liikenne- ja ratkaisut ovat tärkeitä Helsingin seudun rakenteelle. KUUMA-alueelta tullaan Helsingin seudun tulevassa yhteistyössä ilmeisesti edellyttämään mm. maankäytön ja asumisen strategista yhteistyötä pääkaupunkiseudun tapaan. Merkittävää selvitysmiehen työssä on, että KUUMA-kunnat nähdään siinä yhtenäisenä alueena Helsingin seudun sisällä.

KUUMA-ohjelman avulla lisätään Keski-Uudenmaan elinvoimaa ja vetovoimaisuutta ja vahvistetaan alueen kilpailuasemaa suhteessa ympäröiviin kaupunkiseutuihin. Kilpailuaseman vahvistamisen kannalta on tärkeää kehittää seudulla olevaa erityisosaamista ja nopeuttaa tällä tavoin alueen erikoistumista. Erityisesti ohjelmatyöllä pyritään ohjaamaan ja hallitsemaan KUUMA-kuntien kasvua.

Osana valtakunnallista aluekeskusohjelmaa KUUMAn tärkein tavoite on Keski-Uudenmaan osaamisperustan ja innovaatioympäristön vahvistaminen alueellisten toimijoiden keskinäisten verkostojen avulla. Yhteistyö nähdään myös välineenä Keski-Uudenmaan kuntien toiminnan, talouden ja palvelukyvyyn parantamiseksi. Kumppanuudella edistetään asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeita palvelevaa toimintaa yli kuntarajojen. Tavoitteena on myös vahvistaa Keski-Uudenmaan seutukuntaidentiteettiä suhteessa pääkaupunkiseutuun.

KUUMA-ohjelman avulla:

- vahvistetaan Keski-Uudenmaan kilpailuasemaa ja kehitetään seutua vetovoimaisena ja omaleimaisena asuin- ja yritys ympäristönä
- nostetaan Keski-Uudenmaan itsenäistä profiilia ja luodaan keskiuusmaalainen identiteetti
- muodostetaan seudun kunnista strateginen verkosto ja luodaan seudullisia yhteistyömalleja ja palvelurakenteita
- toteutetaan kuntien tehtäviä seudullisesti ja kehitetään seudun kuntien välistä työnjakoa
- fokusoidaan seudun kuntien toiminta ydinpalvelujen tuottamiseen.

KUUMA-kunnat ovat asettaneet 21 kuntien johtavista viranhaltijoista muodostettua työryhmää pohtimaan seutuyhteistyön erilliskysymyksiä. Ohjelmatyön tavoitteena on saada aikaan jo vuonna 2004 sellaisia konkreettisia vaikutuksia, jotka näkyvät seudun asukkaiden elämässä.

Sisäasiainministeriö valmisteleo lakiehdotusta seutukuntien tukihankkeen (SEUTU) laajentamisesta uusille seuduille. KUUMA-kunnat ovat kiinnostuneita pääsemään mukaan laajennettuun seutukokeiluun ja varautuvat jättämään sisäasiainministeriölle hakemuksen kokeiluun pääsemiseksi.

Vuoden 2004 toiminnan painopisteet ja keskeiset toimenpiteet niiden toteuttamiseksi

KUUMA-ohjelmatyössä on vuonna 2003 keskitytty pääasiassa yhteisesti valitun kaupunkipoliittisen strategian syventämiseen, jolloin keskeistä on ollut toiminnan tavoitteiden täsmentäminen ja vuodesta 2004 lähtien toteutettavien jatkotoimenpiteiden määrittely. Vuonna 2004 jatketaan kehittämistyötä syksyllä 2003 valituilla kymmenellä painopistealueella tai toimintalinjalla.

Painopistealueiden valinnassa on ollut lähtökohtana, että KUUMA-alueen kehittämiseen tarvitaan seudun kaikkien toimijoiden osallistumista. Kunnissa tapahtuvan poliittisen päätöksenteon kautta pyritään optimoimaan kuntalaisten ja yritysten käyttöön tulevat resurssit ja perusinfrastruktuuri. Teollisuus- ja palveluyritysten tehtävänä on elinvoiman ja vaurauden luominen ja sosiaalisen tasapainon edistäminen työpaikkoja luomalla. Yritykset valitsevat myös sijaintipaikkansa sen mukaan, miten osaavaa henkilöstöä on saatavilla. Tästä syystä koulutus- ja tutkimusinstituutiot tulee kytkeä alueen kehittämiseen. Koska innovaatiot syntyvät luovuudesta, on myös alueen kulttuuria edustavat tahot otettava mukaan kehittäjäverkostoihin.

Osaamisen ja innovaatioympäristön kehittäminen

Uudenmaan liiton maakuntaohjelmassa vuosille 2003-2006 halutaan muodostaa koko Uudenmaan kattava osaamisverkosto tukemaan alueen tasapainoista elinkeinorakennetta. Jokaiselle seudulle on määrä luoda aluekeskusohjelmien pohjalta seudun omille vahuuksille perustuva osaamiskeskittymä. Kärkihankkeiden valinnalla vahvistetaan tämän osaamiskeskittymän rakentamista. Olennaista osaamiskeskittymien toiminnassa on veturiyritysten löytäminen, pk-yritysten yhteistyöverkostojen aikaansaaminen sekä oppilaitosten verkottuminen. Uudenmaan osaamiskeskusohjelma keskittyy lähinnä pääkaupunkiseudun tutkimusläheiseen yritys ympäristöön huippuosaamisessa, joten siitä ei ole suoranaista vetoapua Keski-Uudenmaan innovaatioympäristön kehittämisessä. Osaamiskeskuksen ja seuduille muodostuvien osaamiskeskittymien välille voidaan kuitenkin luoda tehokas yhteistoimintaverkosto, jonka avulla huippuosaamista säteilee myös pääkaupunkiseutua ympäröiviin kehyskuntiin.

Keski-Uudellamaalla osaamisen ja innovaatioympäristön kehittäminen käynnistetään rakentamalla osaamisverkostoja. Näihin kutsutaan yritykset, julkishallinto ja muut alueelliset toimijat. Osaamiskeskittymien avulla tuetaan olemassa olevaa ja

synnytetään uutta liiketoimintaa. Osaamisverkostoja luodaan ohjelmakaudella etenkin Keski-Uudenmaan luontaisille kasvutoimialoille kuten kulutustavaroiden ja vientiin menevien korkean teknologian investointihyödykkeiden tuotantoon sekä kulttuurimatkailuun ja –teollisuuteen. Keskeistä on myös julkisen sektorin toimintaprosessien kehittäminen. Myöhemmin ohjelmakaudella tarkastelun piiriin otetaan myös IC-teknologiaan liittyvän osaamisen ja tiedon kehittäminen ja sen soveltaminen alueen taloudelliseen ja sosiaaliseen toimintaan.

Vuonna 2004 perustetaan Laurea-ammattikorkeakoulun yhteyteen kulttuurimatkailun tutkimus- ja kehittämiskeskus. Keskuksen toimintaa vetää tutkijayliopettaja ja se kokoaa yhteen alan tutkimuksen ja opetuksen sekä seudun matkailuyritykset. Keskuksen rakentamista tukee Järvenpään kulttuuriteollisuuden yrityskeskus, jonka tehtävänä on alueella jo toimivien ja uusien innovatiivisten kulttuuriteollisuusyritysten kehittäminen ja vetovoimaisen toimintaympäristön luominen alan yrityksille.

Yritystoiminnan edistäminen ja yritysten toimintaympäristön kehittäminen

Keski-Uudenmaan elinkeinoelämän kehityksen kannalta olisi tärkeää kyetä ennakoimaan ja tukemaan tulevaisuuden kilpailukykyisiä kärkitoimialoja. Euroopan metropolialueiden talouskasvun arvellaan tulevaisuudessa perustuvan ennen kaikkea yksityisten palvelualojen kasvuun. Nopeimmin kasvavia aloja ovat liike-elämän palvelut, kauppa ja liikenne, rahoitus sekä yksityisille suunnatut palvelut. Tapahtunut kehitys on näkynyt selvästi myös KUUMA-kunnissa. Keskeisiä asioita yritysten toimintaympäristön kehittämisessä ovatkin koko ohjelmakauden ajan seudun yrityksiä palvelevan business to business –osaamisen kehittäminen sekä uudenlaisten toimintamallien muodostaminen yritysten ja julkishallinnon väliseen yhteistyöhön.

KUUMA-ohjelmaa tukevia vuonna 2004 käynnistyviä seudullisia kehittämishankkeita ovat Vuosaaren sataman ja oikoradan hyödyntäminen, seudullisen yrityskehittämisen toimintakonseptin luominen, Lohjan seudun kanssa yhteisen pääomasijoitusrahaston perustamismahdollisuuksien tutkiminen yhteistyössä Uudenmaan TE-keskuksen ja Finnvera Oyj:n kanssa, päähankkija-alihankkijayhteistyön kehittäminen sekä uusien kasvavien toimialojen tukeminen esimerkiksi kulttuuriteollisuuden ja hoivayrittämisen toimialoilla. Hankkeita koordinoi seudullinen kehitysyhtiö Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Forum.

KUUMA-rahoituksella rakennetaan myös uusi toimintamalli Keski-Uudellamaalla sijaitsevien yritysalueiden kehittämiseksi. Konseptia sovelletaan ainakin Nurmijärven Ilvesvuoren, Keravan Huhtimon, Mäntsälän Linnalan ja Kapulin sekä Järvenpään Haarajoen yritysalueiden sekä Tuusulan Kehä IV-tiehen liittyvän yrityspuiston kehittämiseen.

Yritysten, kuntien ja oppilaitosten yhteistyön kehittäminen

Useat selvitykset ovat osoittaneet, että varsinkaan pienet ja keskisuuret yritykset Keski-Uudellamaalla eivät tunne alueen ammattikorkeakouluja riittävästi. KUUMAssa ryhdytään kokoamaan yhteen yritysten, kuntien ja oppilaitosten osaamista ja voimavaroja muodostamalla Keski-Uudenmaan kärkitoimialoille

kehittämisverkostoja. Verkostomainen työskentely toimialaryhmissä käynnistetään Keski-Uudenmaan vahvoilla toimialoilla metalli-, muovi- ja kulutustavarateollisuudessa sekä matkailussa ja kuljetus- ja logistiikka-alalla. Ryhmien tehtävänä on pohtia mm. oman toimialansa pullonkauloja sekä työvoiman saantia ja kehittämiskysymyksiä. Matkailun toimialaryhmä valmistelee lisäksi seudullisen matkailustrategian. Verkostojen piiriin pyritään saamaan useita kymmeniä yritysjohtajia ja oppilaitosten edustajia. Vuoden 2004 syksyllä järjestetään verkostotyöskentelyn tuloksiin ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kokemuksiin perustuva laaja tulevaisuusseminaari, jonka teemana on Keski-Uudenmaan kilpailukyky.

Kesällä 2003 hyväksytyn maakuntaohjelman kärkihankkeita on tekniikan opetuksen saaminen koko Uudellemaalle. Keskinäiseen yhteistyösopimukseen perustuen ovat KUUMA-kunnat ja Espoon-Vantaan teknillinen ammattikorkeakoulu EVTEK selvittäneet teknisen ammattikorkeakoulutasoisen opetuksen järjestämismahdollisuuksia Keski-Uudellamaalla. Uudenmaan liiton ja kuntien hankkeelle määräämä selvitysmies on esittänyt, että opetusministeriö kohdistaisi Keski-Uudellemaalle 80 uutta insinööri (amk)-koulutuksen aloituspaikkaa alkaen syksystä 2005 ja että teknisen alan oppilaitokset varaisivat omista vuoden 2004 aloituspaikkakiintiöistään 40 aloituspaikkaa Keski-Uudellamaalla käynnistettävään pilot –insinööri (amk) –koulutukseen, joka aloitettaisiin tärkeimmillä sovellusaloilla. Selvitysmiehen ehdotukset toteutetaan EVTEKin, Laurean ja Stadian välisenä yhteistyönä.

Keski-Uudenmaan imagon rakentaminen

Keski-Uudenmaan viiden kunnan muodostamalla alueella ei ole ollut selvästi erottuvaa yhteistä imagoa. KUUMA-prosessin tavoitteena on identifioida alueen yhteinen tulevaisuuden erityispiirre sekä ne tekijät, jotka voivat tulevaisuudessa vaikuttaa alueen kilpailukykyyn.

Keski-Uudenmaan tunnettavuutta parannetaan jatkamalla vuoden 2003 perusrahoituksella käynnistynyttä aluemarkkinointihanketta. Markkinointia ohjaa yhteisesti laadittava alueellinen markkinointisuunnitelma, joka koostuu kuntien markkinointisuunnitelmien yhteisistä osista. Kunnat hyödyntävät myös Oy Observer Finland AB:n kehittämää raporttituotetta Yritysmittaria alueen saaman julkisuuden määrän ja sävyn mittaamiseen. Uudella työkalulla voidaan seurata KUUMA-kuntien viestinnän onnistumista.

Tärkeä väline imagon rakentamisessa on myös KUUMA-www-sivujen pohjalta mahdollisesti kehitettävä seudullinen KUUMA-portaali, jonka yhteyteen voidaan myöhemmässä vaiheessa liittää myös sähköisiä palveluja.

Yhteyksien ja liikennejärjestelmien kehittäminen

Keski-Uudenmaan kaltaisen alueen menestyminen edellyttää hyvin toimivia maantierautatie ja tietoliikenneyhteyksiä. KUUMA-alueen liikennejärjestelmää kehitetään tukemaan turvallista liikkumista, toimivaa yhdyskuntarakennetta ja viihtyisää

elinympäristöä. Tähän saakka alueen ongelmana on ollut, ettei liikenteen runkoverkon kehitys ole seurannut alueen asukasmäärän kasvua.

Merkittävin Keski-Uudenmaan liikennehankkeista on Kerava-Lahti-oikorata, jonka rakentaminen on alkanut. Seudun sisäisessä liikenteessä keskitytään erityisesti seudun poikittaisyhteyksien parantamiseen. Raideliikenteessä tärkeää on pääradan välityskyvyn parantaminen. Keski-Uudenmaan kehittämisen kannalta merkittävät liikennehankkeet priorisoidaan vuosittain ns. Kehyli-yhteistyössä, johon osallistuu KUUMA-kuntien lisäksi myös Hyvinkää.

Etelä-Suomen liittoutuman Inno-Elli –pilottihankkeiden yhteydessä on käynnistetty seudullisten kuljetuspalveluiden kehittäminen. Vuonna 2004 tarkastelun piiriin tulevat sosiaalihuoltolain ja vammaispalvelulain mukaiset matkat.

Euroopan Unioni on eEurope 2005 –ohjelmassaan asettanut jäsenvaltioille tavoitteen luoda nopeat internet-yhteydet kaikille kansalaisille vuoteen 2005 mennessä. Uudenmaan liitto on päättänyt selvittää yhdessä kuntien kanssa tietoliikenneyhteyksien katvealueet sekä mahdollisuudet ja tarvittavat toimenpiteet näiden alueiden liittämisiksi nopeiden tietoliikenneyhteyksien piiriin. Mäntsälän kunnassa on rakennettu langatonta laajakaistaverkkoa, joka vuoden 2004 aikana kattaa koko kunnan alueen. Ohjelmatyössä selvitetään mahdollisuudet laajentaa verkkoa myös muihin KUUMA-kuntiin. Tätä varten varataan vuoden 2004 talousarvioon suunnittelurahaa.

Maankäyttöyhteistyö

KUUMA-alueen maankäytöllistä tulevaisuuden kehityskuvaa koskeva selvitys saadaan valmiiksi alkuvuodesta 2004. Kehityskuva perustuu ideaan jossain määrin erikoistuneiden toisiaan tukevien keskusten verkosta ja siihen sisältyy maankäytöllinen visio alueen rakenteesta ja toiminnasta. Selvitystyötä jatketaan keväällä 2004 laajentamalla kehityskuva Keski-Uudenmaan aluekehitysvisioksi, joka sisältää elinkeinopoliittisen, maapoliittisen ja asuntopoliittisen tarkastelun. Kehityskuvan laatimista ohjaa pyrkimys häivyttää kuntarajat alueen asukkaiden mielistä.

KUUMA-maankäyttöyhteistyö tarkoittaa mm. aluerakenteen kehityksen ylikunnallista ohjaamista siten, että kuntien raja-alueiden yleiskaavat valmistellaan kuntien välisenä yhteistyönä. Esimerkkeinä yhteistyökohteista voidaan mainita Lahden moottoritien Järvenpään eteläisen liittymän alue sekä Hyökännummen-Kellokosken alue.

Kunnallisten palvelujen uudistaminen

KUUMA-ohjelma uudistaa kunnallishallinnon palvelu- ja liiketoimintaprosesseja soveltamalla luovasti kuntien ja yritysten välisen yhteistyön erilaisia malleja. Palvelujen osalta kunnat suuntaavat resurssinsa entistä selvemmin omaan

ydinosaamiseensa, jolloin palvelutoiminnan kannalta vähemmän tärkeät toiminnot voidaan hoitaa yhdessä tai ulkoistaa sopiville partnereille.

Vertailemalla viiden kunnan hyviä käytäntöjä haetaan parhaita toimintatapoja kunnallisten palvelujen tuottamiseen. Vuoden 2004 keväällä käynnistetään seudullinen strategiatyö palvelumarkkinoiden luomiseksi Keski-Uudellemaalle. Kuntien palvelustrategioita tukevilla yhteisillä linjauksilla haetaan sellaista palvelujen tuottamistapojen kokonaisuutta, joka luo työtä, yrittäjyyttä ja elinvoimaa koko seudulle. Kattavana periaatteena on keskeisten kunnallisten palvelujen kuten päivähoito- ja koulupalvelujen tuottaminen ilman kuntarajojen asettamia esteitä siten, että asukkaat voivat seudun sisällä valita palvelunsa haluamastaan kunnasta.

KUUMA-ohjelmassa selvitetään mahdollisuuksia yhteiseen seudulliseen palvelutuotantoon erikseen päätettävissä tapauksissa. Tärkeintä yhteistyö on sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen tuottamisessa, sillä ne muodostavat merkittävimmän osan kuntien käyttömenoista ja niiden kohdalla menojen kasvu on ollut nopeinta.

Vuonna 2004 käynnistyy kaksi merkittävää seudullista sosiaali- ja terveystoimen hanketta: Seudullinen vanhustenhuollon hanke, jossa selvitetään mitkä vanhustenhuoltoon liittyvät palvelut voidaan järjestää seudullisesti yhdessä kuntien ja muiden toimijoiden nykyisiä voimavaroja tehokkaammin hyödyntäen. Toisessa hankkeessa selvitetään kuntien sosiaali- ja terveysdenhuollon asiakasryhmät, palvelujen rakenne sekä palvelujen tarve pitkällä aikavälillä. Tavoitteena on kuntien kanssa yhdessä arvioida palvelurakenteita ja saavuttaa uusia ratkaisuja palvelujen tuottamiseksi yli kuntarajojen. Hankkeen yhteydessä arvioidaan myös erikoislääkäripalvelujen yhteiskäyttöä ja lääkäri ammatinharjoittajana –toimintaa kansanterveysystyössä. Näillä hankkeilla on myös valtakunnallista merkitystä uusien toimintamallien käyttöönotossa. Sosiaali- ja terveysalan muita käynnistymässä olevia kehittämishankkeita ovat Sosiaalitalo Oy:n, Diakonia-ammattikorkeakoulun ja Laurea-ammattikorkeakoulun yhdessä valmistelemaat mielenterveys- ja päihdetyön pysyvän seudullisen palveluverkoston kehittämishanke (Seutukehittäjä-hanke) sekä Keski-Uudenmaan alueen päihdetyön laadullisen kehittämisen hanke (PÄIKE).

KUUMA-kunnat ovat myös syventämässä yhteistyötä liikuntatoimessa. Vuonna 2004 käynnistyvän yhteistyöhankkeen avulla parannetaan tuottavuutta liikuntapalvelujen järjestämisessä, yhtenäistetään kuntien liikuntapalveluihin liittyviä menettelytapoja, parannetaan asiakaspalvelua ja organisoidaan uudelleen liikuntapaikkojen palveluvarustusta.

KUUMA-ohjelman perusrahoitusta varataan myös seudullisen portaalin suunnitteluun. Portaalien valmistumisen jälkeen on mahdollista lähteä kehittämään kansalaisten sähköistä asiointia ja siirtää kunnallisia palveluja verkkoon.

Kuntien työvoiman saannin turvaaminen

KUUMA-kunnat ovat yhteisesti hyväksyneet periaatteen, että ne eivät käy keskinäistä kilpailua työvoimasta, vaan kehittävät yhteistä henkilöstöpolitiikkaansa niin, että seudun kunnissa työskenteleminen koetaan vetovoimaiseksi Työvoiman saannin turvaamiseksi luodaan myös viiden kunnan yhteinen kunnallinen työmarkkina-alue,

seudulliset KUUMA-työmarkkinat Keväällä 2004 käynnistetään palvelustrategiaan liittyvän seudullisen henkilöstöstrategian laadinta ja selvitetään yhteisten vakanssien tarve erityisosaamista vaativissa tehtävissä. Niin ikään jatketaan jo aloitettuja toimenpiteitä yhteistyön lisäämiseksi henkilöstökoulutuksessa. Vuonna 2004 järjestetään viiden kunnan yhteistä mm. johtamis- ja esimieskoulutusta. Uusi seudullinen henkilöstön osallistumisjärjestelmä otetaan käyttöön vuoden alkupuolella.

Vuoden 2004 aikana käynnistetään myös tarvittavassa laajuudessa toimenpiteet, jotka tähtäävät henkilökunnan rekrytointiin työvoimapulasta kärsiville sosiaali- ja terveystoimen erityisaloille. Tähän liittyvästä selvitystyöstä vastaa Adulta Oy:n kansainvälinen yksikkö. Selvityksessä luodaan toimintamalli, jonka KUUMA-kunnat voivat ottaa käyttöön oman harkintansa mukaan.

Yhteinen omistajapolitiikka ja muu edunvalvonta

Valmisteltavana oleva linjaus yhteisestä omistajapolitiikasta perustuu kuntien edustajista muodostetun työryhmän ehdotuksiin. Työryhmän tehtävänä oli määrittellä KUUMA-omistajapolitiikan toimintakenttä, etsiä yhteistyömahdollisuuksia yhteisen omistajapolitiikan tehostamiseksi sekä laatia ehdotus menettelystä kuntakohtaisten omistajapoliittisten näkemysten yhteensovittamiseksi.

Uusi omistajapolitiikka otetaan KUUMA-alueella käyttöön vuoden 2004 aikana. Omistajapolitiikka pitää sisällään menettelyt, joiden avulla omistajapolitiikkaa koordinoidaan ja toimeenpannaan KUUMA-yhteisomistajien kesken. Vuonna 2004 saatavien kokemusten perusteella tehdään laadittuun omistajapoliittiseen asiakirjaan tarvittavat korjaukset. Omistajapolitiikka pitää sisällään useita juridisesti merkittäviä kysymyksiä, jotka nousevat esille omistajavallankäytön ja omistettavien yhteisöjen hallintomuotojen välillä.

Omistajapolitiikkaan liittyvänä erillisenä asiana rakennetaan uutta liiketoimintakonseptia kuntien yhteisesti omistamalle Kiljavan sairaalalle.

Verkottuminen

KUUMA-ohjelman tärkein tavoite Keski-Uudenmaan kuntien välisen yhteistyön syventämisen ohella on osaamisverkostojen kehittäminen sekä alueen osaamisperustan ja innovaatioympäristön vahvistaminen. Käytännössä tämä tarkoittaa kuntien, oppilaitosten, Uudenmaan liiton ja valtion aluehallintoviranomaisten keskinäistä verkottumista seudun elinvoimaisuuden lisäämiseksi alueellisen kehittäjäverkoston avulla. KUUMA tekee tiivistä yhteistyötä etenkin YTV-alueen, Hiiden seudun, Hyvinkään-Riihimäen talousalueen ja Itä-Uudenmaan aluekeskusohjelmien sekä Hyvinkäällä toimivan valtakunnallisen nosto- ja siirtoalan osaamiskeskuksen kanssa innovaatioverkon kehittämiseksi Uudenmaan seutukuntien välille. Logistiikka-alalla tärkeä yhteistyökumppani on Vantaalle nousevaan teknologiakeskus Technopolikseen sijoittuva logistiikan osaamiskeskus.

KUUMA-ohjelman suhde muuhun alueella käynnissä olevaan ohjelmatyöhön

Culminatum Ltd Oy:n hallinnoiman Uudenmaan osaamiskeskusohjelman tehtävänä on maakunnan osaamispotentiaalin vahvistaminen ja innovaatioympäristön kehittäminen. Se pyrkii myös synnyttämään osaamiseen perustuvia yritysklustereita osana valtakunnallista osaamiskeskusohjelmaa. Ohjelmatyö keskittyy lähinnä pääkaupunkiseudun huippuosaamiseen ja sen vaikutukset Keski-Uudenmaan osaamisperustan vahvistamiseen ovat logistiikka-alaa lukuun ottamatta lähinnä välillisiä.

KUUMA-ohjelmatyöllä on myös kytkentä EU-ohjelmiin Euroopan sosiaalirahastosta annetun asetuksen 6 artiklan mukaisten innovatiivisten toimien kautta. Keski-Uusimaa on mukana Uudenmaan liiton johtamassa työllisyysstrategiahankkeessa, jossa rakennetaan seudulliset työllisyysstrategiat Uudenmaan seutukunnille Euroopan komission osarahoituksella. Hankkeessa etsitään innovatiivisia ratkaisuja yhtäältä pitkäaikaistyöttömyyden ja syrjäytymisen ongelmiin ja toisaalta uhkaavaan työvoimapulaan. KUUMA-aluetta edustava partneri hankkeessa on Keski-Uudenmaan kumppanuusyhdystys ry.

KUUMA-ohjelman suhde Uudenmaan liiton maakuntaohjelmaan

Uudenmaan liiton maakuntaohjelmassa vuosille 2003-2006 nostetaan maakunnassa käynnissä oleva aluekeskusohjelmatyö keskeiseksi välineeksi myös maakunnallisessa kehittämisessä. Maakuntaohjelmassa nähdään, että alueellisista ohjelmista voidaan kehittää välineet kokonaisuuden kannalta parhaan tuloksen saavuttamiseen ja resurssien oikeaan suuntaamiseen.

Maakuntaohjelman vuosittainen toteuttamissuunnitelma on valmistunut käsiteltäväksi syksyn 2003 aikana. Suunnitelmaa on valmisteltu Uudenmaan liiton, valtion viranomaisten, kuntien sekä alueiden kehittämiseen osallistuvien yhteisöjen välisenä yhteistyönä.

Aluekeskusohjelman painopisteiden toteutuminen vuoden 2004 toiminnassa

Seudullinen yhteistyö

Keski-Uudenmaan seutuyhteistyön rakenteet on muodostettu jo vuonna 2003. Seudulliset päätöksentekoelementit ovat KUUMA-parlamentti ja sille asiat valmisteleva kunnanjohtajien muodostama KUUMA-komissio. Komissio toimii myös KUUMA-ohjelman ohjausryhmänä. Parlamentin kokouksissa käsiteltävät asiat valmistelee kuntien valtuustojen ja hallitusten puheenjohtajien ja komission yhteiskokous. Ohjelmaa koskevat hallinnolliset päätökset tekee Järvenpään kaupunginhallitus.

KUUMA-kunnat toimivat puheenjohtajakuntina suuruusjärjestyksessä vuoden kerrallaan siten, että kesäkuun loppuun 2004 saakka puheenjohtaja on Järvenpään kaupunki ja tämän jälkeen Nurmijärven kunta.

Osallisuus ja kansalaisvaikuttaminen

KUUMA-ohjelman tavoitteena on varmistaa alueen asukkaiden vaikutusmahdollisuudet yhteistyöhön ja yhteisiin asioihin. Tärkeää on kuntien ja valtion aluehallintoviranomaisten ja kansalaisyhteiskunnan välinen vuorovaikutus sekä yhteistyö Keski-Uudenmaan kumppanuusyhdistyksen ja muiden kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Tavoitteen saavuttamiseksi KUUMA-verkkosivuista tehdään asukkaiden tärkeä vaikutuskanava. Keväällä 2004 sivuilla toteutetaan mielipidekysely, jossa vastaajilta kysytään, mitä he pitävät tärkeänä KUUMA-yhteistyössä ja miten yhteistyötä heidän mielestään tulisi kehittää. Pidemmän tähtäimen tavoitteena on seudullisen eDemokratiamallin kehittäminen KUUMA-kuntien alueelle. Perustettavaan portaaliin tuodaan tulevaisuudessa sähköisiä palveluja ja uudenlaisia osallistumisen ja vaikuttamisen muotoja.

Alueellinen vaikuttavuus

KUUMA-ohjelman alueellinen vaikuttavuus kohdistuu pääasiassa Helsingin seutukunnan muihin osiin, etenkin YTV-alueelle sekä Lohjan seutuun ja Itä-Uudellemaalle. Sisäasiainministeriön erityisohjelmien ulkopuolisiin alueisiin on vain vähäisiä välillisiä vaikutuksia.

Talousarvio vuodelle 2004

| | |
|---|----------------|
| Menot | 450.000 |
| Palkat ja henkilösivukulut | 91.000 |
| Ohjelmajohtaja, 1.2.2004 lukien | 78.000 |
| Sihteerityö (50 %), 1.2.2004 lukien | 13.000 |
| Ostopalvelut | 338.000 |
| <i>Osaamisen ja innovaatioympäristön kehittäminen</i> | |
| Kulttuurimatkailun tutkimus- ja kehittämiskeskus, Laurea | 60.000 |
| Järvenpään kulttuuriteollisuuden yrityskeskus | erillishanke |
| <i>Yritystoiminnan edistäminen ja yritysten toimintaympäristön kehittäminen</i> | |
| Yritysalueiden kehittäminen | 38.000 |
| Vuosaaren sataman ja oikoradan hyödyntäminen | erillishanke |
| Seudullisen yrityskehittämisen toimintakonsepti | erillishanke |
| Päähankkija-alihankkijayhteistyön kehittäminen | erillishanke |
| Uusien toimialojen tukeminen | erillishanke |

| | |
|--|--------------|
| <i>Yritysten, kuntien ja oppilaitosten yhteistyön kehittäminen</i> | |
| Toimialaryhmien työskentelyn käynnistäminen | 10.000 |
| Tulevaisuusseminaarin järjestäminen | 3.000 |
| <i>Keski-Uudenmaan imagon rakentaminen</i> | |
| Keski-Uudenmaan aluemarkkinointi | 20.000 |
| Kuntamittari, Oy Observer Finland Ab | 5.000 |
| www-sivujen kehittäminen ja seudullisen portaalin suunnittelu | 15.000 |
| <i>Yhteyksien ja liikennejärjestelmien kehittäminen</i> | |
| InnoElli 2 –hankkeen valmistelu (sosiaalihuoltolain ja vammaispalvelulain mukaiset matkat) | 12.000 |
| Seudullisen langattoman laajakaistaverkon suunnittelu | 20.000 |
| <i>Maankäyttöyhteistyö</i> | |
| Aluekehitysvision ja –kehityskuvan laatiminen | 30.000 |
| Laadukasta asumista KUUMA-kunnissa, esiselvitys | 10.000 |
| <i>Kunnallisten palvelujen uudistaminen</i> | |
| Seudullinen palvelumarkkinastrategia | 25.000 |
| Sosiaali- ja terveystoimen seudullinen yhteistoiminta- hanke, projektisuunnitelman laatiminen (3 kk) | 12.500 |
| Seudullinen vanhustenhuoltohanke | 34.000 |
| Call Center, puhelinneuvontahanke | 12.000 |
| Keski-Uudenmaan Liikuntapalvelut, hankkeen jatkovalmistelu (3 kk) | 12.500 |
| <i>Kuntien työvoiman saannin turvaaminen</i> | |
| Sosiaali- ja terveystoimen erityisalojen henkilöstön rekrytoiminen ulkomailta, esiselvitys, Adulta Oy | 15.000 |
| Kirjanpito palvelut | 4.000 |
| Matkakulut | 8.000 |
| Ohjausryhmän ja henkilöstön matkakulut | |
| Koneiden ja kaluston hankinta | 4.000 |
| Mm. kannettava mikrotietokone | |
| Toimisto- ja vuokratulut | 4.000 |
| Tilavuokrat, Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Forum | |

Muut kulut **5.000**

Toimistotarvikkeet
Kokous- ja edustuskulut
Posti- ja puhelinkulut

Tulot **450.000**

Sisäasiainministeriön rahoitus 225.000
Kuntien rahoitus 195.000
Muu rahoitus, Laurea ammattikorkeakoulu 30.000