

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2007

KUUMA



– rajatonta kumppanuutta

*KUUMA uudistaa kunnallisia palveluja
ja vahvistaa aluerakennetta vetovoimaisena
asuin- ja yritys ympäristönä Helsingin seudulla*

SISÄLTÖ

Vuoden 2007 toiminnan lähtökohdat	3
Tavoitteet 2015	4
Hyvinvointianalyysi	5
Helsingin seudun yhteistyö	5
Kunta ja palvelurakennemuutos	5
Hallinto	6
Kaupunkiohjelma	7
Palveluyhteistyö	9
Edunvalvonta ja omistajapolitiikka	11
Liikennejärjestelmä ja joukkoliikenne	12
Maankäyttö ja elinkeinohankkeet	13
Talousarvio 2007	15
LIITE Sosiaali- ja terveystoimen erillishankkeet	16

YHTEYSTIEDOT

KUUMA-ohjelma
 Yhteistyöjohtaja Kirsi Mononen
 keskus (09) 2705 141
 gsm 040 569 5511
 fax (09) 2705 1430
kirsi.monen@kuuma.fi

Toimitus: Leena Valkonen, JL-Media
 Taitto: Krista Jännäri, Mainospalvelu Kristasta Oy

TOIMINTASUUNNITELMA 2007

Vuoden 2007 toiminnan lähtökohdat

Tahto

KUUMA -yhteistyö on Järvenpään, Keravan, Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten ja Tuusulan vuonna 2003 alkanutta vapaaehtoista kumppanuutta. Toimintasuunnitelma 2007 perustuu viime vuonna sovittuihin strategisiin tavoitteisiin 2015 ja niiden pohjalta hyväksytyihin toimenpiteisiin. Kunnilla on yhteinen tahto tuottaa palvelut asukaslähtöisesti kuntarajat ylittäen sekä kehittää alueelle toimiva yhdyskuntarakenne. Painopisteitä ovat palvelut, maankäyttö, liikenne sekä edunvalvonta ja omistajapolitiikka.

Tavoitteet

KUUMA -hallituksen linjausten mukaisesti palveluyhteistyön valmistelua tehostetaan. Maankäytön suunnittelussa yhteistyötä tiivistetään, kehittämisalueet nimetään ja niiden toteutus aikataulutetaan. Liikennehankkeet kytketään asuin- ja yritysalueiden kehittämiseen ja KUUMA -alueelle laaditaan asunto-ohjelma. Omistajapolitiikalla ja edunvalvonnalla haetaan vaikuttavuutta. Hallintoa kevennetään ja asioiden valmistelulle asetetaan vastuut.

Vapaaehtoisuuteen pohjautuvan yhteistyön toiminnan sisältöön vaikuttavat osaltaan kunta- ja palvelurakennemuutokset, kaupunkiohjelman kansalliset painotukset, seutukokeilusopimuksen mukaiset tehtävät ja Helsingin seudun yhteistyö sekä valmisteilla oleva laajemman metropolialueen ohjelma.

Kaupunkiohjelman painopisteiden muututtua, jaetaan KUUMA yhteistyön painopisteet kahteen osaan: palveluihin ja vetovoiman kehittämiseen.

KUUMA palvelut -yhteistyössä jatketaan selvitystyötä, jossa tavoitteena on kuntarajat ylittävät palvelut. Palvelut toteutuvat joko siten, että tuotanto on yhteistä tai siten, että tuotanto on kuntakohtaista, mutta asukkailla on mahdollisuus valita yksikkö, jonka palveluja hän käyttää. Kunnat sopivat keskenään, miten kustannukset jaetaan. Valmistella olevan palvelustrategian yhteydessä määritellään yhteisen tuotannon ja ostojen periaatteet.

KUUMA -vetovoiman kehittämisessä tarkastellaan alueen yhdyskuntarakennetta, kehitetään liikennejärjestelmää ja joukkoliikennettä, turvataan yrityksille hyvät toimintaedellytykset. Yhteistyössä oppilaitosten kanssa ennakoidaan työvoimantarve sekä kohdennetaan koulutusta ja osaamisen kehittämistä.

Tavoitteet 2015

Visio 2015

KUUMA - rajatonta kumppanuutta

KUUMA uudistaa kunnallisia palveluja ja vahvistaa aluerakennetta vetovoimaisena asuin- ja yritys ympäristönä Helsingin seudulla.

Tavoitteet 2015

KUUMA tunnetaan laadukkaasta asumisesta, hyvistä palveluista ja laajasta kulttuuri-tarjonnasta.

Palvelut ovat asukkaiden käytettävissä kuntarajoista riippumatta, seudullinen palvelutuotanto on laajaa.

KUUMAn asema osana Helsingin seutua on vahva. Helsingin seudun ja valtion hyvä kumppanuus on lisännyt alueen voimavaroja.

KUUMA -kunnilla on selkeät omistaja-poliittiset linjaukset ja niiden toteuttamiseen on sitouduttu.

Maankäytön ja liikenteen yhteistyö on avointa ja aluetta kehitetään kokonaisuutena yli kuntarajojen kestävän kehityksen pohjalta.

KUUMA -alueella on käytössä seutulippujärjestelmä. Työmatkaliikenne on sujuvaa.

Taajamien tärkeimmät ohikulkutiet on rakennettu.

KUUMA -strategian 2015 laadinnan taustalla olleet toimintaympäristön muutokset ovat edelleen voimassa ja vahvistuneet:

- asukasmäärät kasvavat
- yritykset sijoittuvat alueella
- liikenne lisääntyy
- ikäihmisiä on enemmän
- työvoimasta kilpaillaan
- kuntien menot kasvavat tuloja nopeammin

Kuntien tavoitteena on tehdä yhteistyöllä muutoksen hallinta helpommaksi ja suunnitella yhdessä ratkaisuja, joilla KUUMA -kunnat vastaavat tulevaisuuden haasteisiin.

Kuntien menot kasvavat edelleen tuloja nopeammin. KUUMA yhteistyön tavoitteena on löytää keinoja ja toimintamalleja, joilla palvelujen tuottavuutta parannetaan. Yhteistyön edellytyksiä ja muutosten mahdollisia vaikutuksia selvitetään KUUMA -kunnissa parhaillaan laajasti. Olennainen osa selvityksiä on taloudellisten vaikutusten arviointi.

Hyvinvointianalyysi

Asukkaiden näkemykset omasta ja perheiden hyvinvoinnista kartoitettiin KUUMA kuntien tilaamassa hyvinvointianalyysissä Elämänlaatu ja palvelut KUUMA -kunnissa (Sosiaali- ja terveysturvan keskusliitto ry 2005). Selkeä enemmistö asukkaista voi sosiaalisesti ja taloudellisesti hyvin ja kokee sekä yksityiset että julkiset palvelut riittävinä. Samalla analyysi toi esiin joukon haasteita, jotka edellyttävät yli sektori- ja kuntarajojen tapahtuvaa suunnittelua ja ennaltaehkäisevää kehittämistoimintaa.

Keskeisimmät epäkohdat liittyivät liikenteeseen. Joukkoliikenteen vähäisyys erityisesti iltaisin ja viikonloppuisin ja muualle kuin pääkaupunkiseudun suuntaan on ongelma. Toinen selkeä havainto oli huono-osaisuuden ja taloudellisen ahdingon kasautuminen erityisesti yksinäisillä ja työttömillä. Liialliseen päihteiden käyttöön liittyvät ongelmat olivat suurempia, kuin maassa keskimäärin.

Hyvinvointianalyysi antaa hyvän kuvan asukkaiden kokemuksista ja on tärkeää taustamateriaalia kaikilla sektoreilla palvelujen ja toiminnan kehittämisessä.

Helsingin seudun yhteistyö

Helsingin seudun yhteistyössä valmistellaan vapaaehtoisuuden pohjalta 14 kunnan maankäytön, asumisen ja liikenteen strategia. Seudun tulevaisuuden aluerakenteesta järjestetään kansainvälinen suunnittelukilpailu. Se suuntautuu pitkälle tulevaisuuteen. Neuvottelut valtakunnallisten alueiden käytön tavoitteiden sisällöstä ovat käynnissä ja asunto-ohjelman valmistelu on aloitettu.

Tavoitteena on Helsingin seudun kansainvälisen kilpailukyvyyn vahvistaminen. Työ edellyttää KUUMA kuntien vahvaa omaa näkemystä aluerakenteesta, asumisen ja muiden toimintojen sijoittumisen vaihtoehdoista, kehittämisen suunnasta sekä toteutuksesta.

Kunta- ja palvelurakennemuutos

Kunta- ja palvelurakennemuutoksen tavoitteena on vahvistaa kunta- ja palvelurakennetta, kehittää tuotantotapoja ja uudistaa valtiosuosisjärjestelmää. Tarkoituksena on parantaa tuottavuutta, hillitä menojen kasvua ja luoda edellytyksiä kuntien järjestämien palvelujen ohjauksen kehittämiseksi. Keinoja ovat kuntien yhdistäminen ja yhteistyön lisääminen.

KUUMA -kunnille puitelain välittömät velvoitteet ovat keskimääräistä vähäisempiä. KUUMA -kunnissa joudutaan ratkaisemaan, miten laajempaa väestöpohjaa edellyttävät palvelut järjestetään. Mäntsälä ja Pornainen arvioivat, miten muodostetaan vähintään 20 000 asukkaan yhteistoiminta-alue. Erityislainsäädännön rahoitukseen liittyvät yhteistyön esteet puretaan. Tietojärjestelmien yhdenmukaistamista tuetaan päättämällä standardeista ja kansallisista prosesseista, jotka vauhdittavat yhteensopivien tietojärjestelmien kehittämistä kunnissa.

Kaikkia KUUMA -kuntia koskee velvoite laatia selvitys ja toimeenpanosuunnitelma kunta- ja palvelurakennemuutoksen toteutuksesta, laajaa väestöpohjaa edellyttävien palveluista ja muiden kanssa yhteistyössä hoidettavista palveluista. Toimeenpanosuunnitelman tulee perustua väestö- ja palvelutarveanalyysiin vuosille 2015 ja 2025.

Toimeenpanosuunnitelmassa selvitetään ne tavat, joita on tarkoitus käyttää kuntarakenteen vahvistamiseksi, palvelujen kokoamiseksi, kuntien yhteistoiminnan lisäämiseksi ja toiminnan tuottavuuden parantamiseksi. Parhaillaan laaditaan palvelustrategiaa kuntarajat ylittävistä palveluista. Samassa yhteydessä on päätetty laatia puitelain mukainen KUUMA -kuntien yhteinen toimeenpanosuunnitelma.

Hallinto

KUUMA yhteistyö on kehittynyt ja syventynyt. Alkuvaiheen vertailutietojen kerääminen ja benchmarking on johtanut yhteisiin kehittämishankkeisiin ja selvityksiin, jotka osoittavat, että yhteistyötä on perusteltua edelleen tiivistää.

Valmistelussa on useita kuntien hallinnon ja talouden kannalta merkittäviä palvelutuotannon kokonaisuuksia, kuten sosiaali- ja terveydenhuoltoalue, yhdyskuntatekniikka, tukipalvelut, tietohallinto jne. Lähes aina selvitystyön kuluessa on tullut esiin myös kumppanuus yksityisten tuottajien kanssa.

KUUMA -työryhmistä on muodostunut myös tärkeä suunnittelun ja kehittämisen väline. Kuntien oma panostus tutkimukseen ja kehittämiseen on vähäinen, jolloin yhteistyön merkitys on korostunut.

Omistajapolitiikan ja edunvalvonnan tuloksekas yhteistyö vaatii hyvää valmistelua ja riittäviä tietoja kaikkien mukana olevien kuntien näkökulmasta.

Jo nyt eri ryhmien valmistelun nykyvaiheessa on nähtävissä, että hallintovaihtoehtoja tullaan esittämään runsaasti. Uhkakuva on, että syntyy erilaisten yksityisten ja julkisten sopimusten, yhtiöiden, liikelaitosten ja isäntäkuntien verkosto. Malli soveltuu hankalasti demokratian toteuttamiseen, sitä on poliittisesti ja operatiivisesti lähes mahdotonta johtaa.

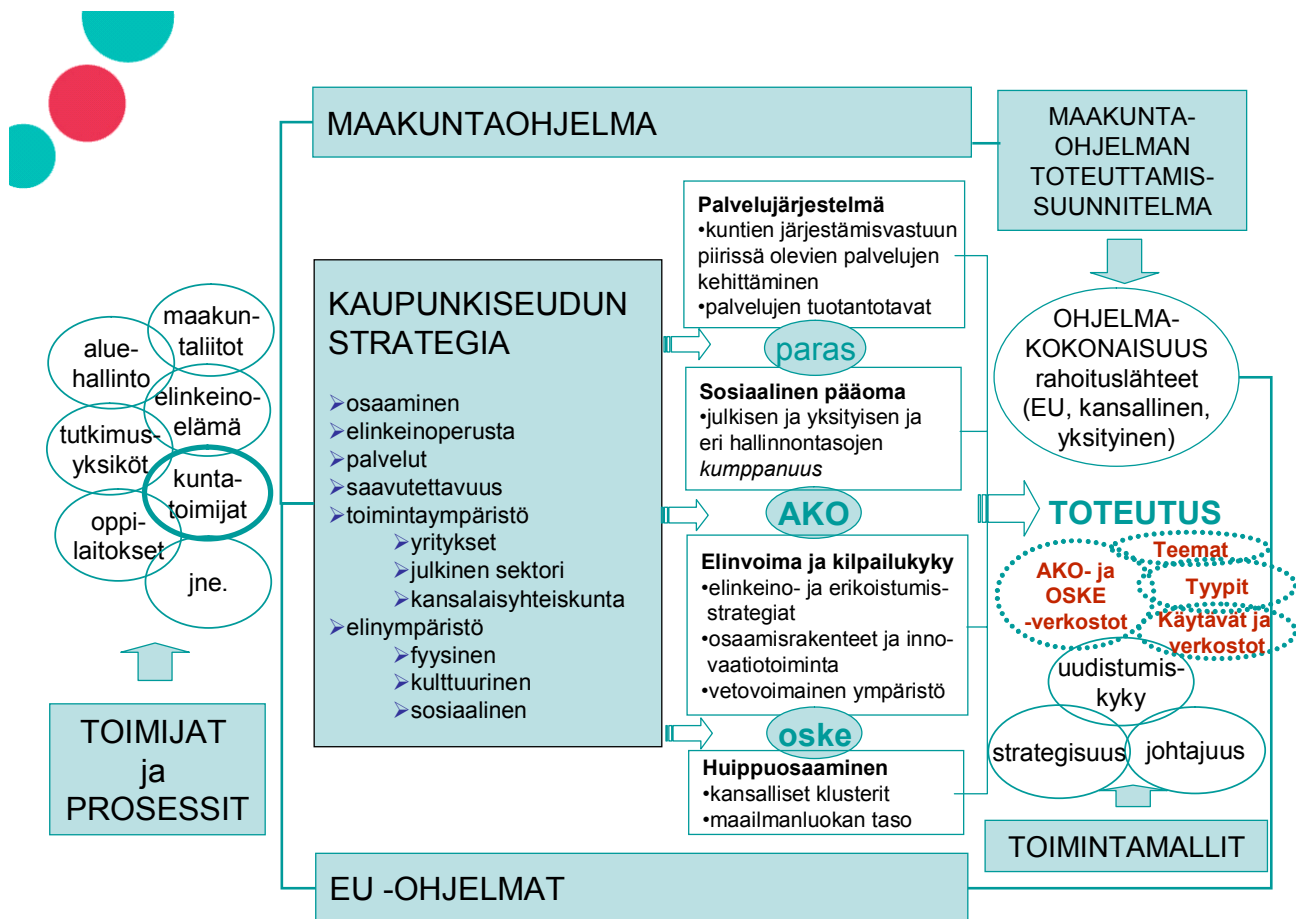
Kuitenkin selvitykset osoittavat, että yhä useammin on toiminnallisesti ja taloudellisesti tarkoituksenmukaista lisätä yhteistyötä. Yhteinen tuotanto ja muu yhteistyö ei tule olemaan poikkeus, vaan jatkuvasti yleistävä tapa toiminnan ja palvelujen taloudellisen tuottamiseen.

KUUMA työryhmineen on tähän asti ollut suunnittelun, kehittämisen ja edunvalvonnan toimija. Valmistelua on päätetty jännevöittää siten, että asiat valmistuvat nopeammin ja tulevat päätöksentekoon viivyttelemättä. Kaikkien kuntien ei ole välttämätöntä edetä samaan tahtiin, mutta se ei saa hidastaa muiden valmistelua. Tarpeetonta valmistelua vältetään. Kunnan on syytä luopua valmistelusta, jos on nähtävissä, että se ei ole mukana toteutuksessa. Selvityksille nimetään vastuuhenkilöt ja valmistelu aikataulutetaan. Komissiossa sovitaan yhdenmukaisesta kuntakohtaisesta käsittelystä.

KUUMA -hallintoa on päätetty yksinkertaistaa. Toimintasuunnitelman mukaisissa tehtävissä ratkaisut perustuisivat enemmistöpäätöksiin.

KUUMA -seutu on julkisoikeudellinen yksikkö, jonka toimintaan ja päätöksentekoon sovelletaan kuntalakia. Sen yhteyteen voidaan perustaa liikelaitoksia tai nettobudjetoituja yksiköitä.

Valmistelu KUUMA -seudun tehtävien määrittelemiseksi ja hallinnon sekä päätöksenteon yksinkertaistamiseksi huomioiden kuntien ja KUUMA -hallituksen linjaukset aloitetaan ja tuodaan päätöksentekoon keväällä 2007.



lähde: Ako-ohjelma

Kaupunkiohjelma

Nykyisellä kaupunkiohjelmakaudella painopisteinä ovat olleet yhteistyöstrategioiden laatiminen, päätöksentekorakenteiden kehittäminen ja toimivien yhteistyöverkoston luominen.

Uudella kaupunkiohjelmakaudella 2007–2010 painopisteitä ovat alueen vetovoiman parantaminen, elinkeinon sekä osaamisen ja innovaatiotoiminnan kehittäminen.

KUUMA -alueella “suurta elinkeinopolitiikkaa” ovat maankäytön ja liikennejärjestelmien kehittäminen ja yhteistyö valtion viranomaisten kanssa infrastruktuurihankkeiden edistämiseksi.

Elinkeinoelämän näkökulmasta työvoiman saatavuus on keskeinen sijoittumiseen vaikuttava tekijä. Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi on välttämätöntä ennakoida alat, joihin koulutusta suunnataan. KUUMA -alueen oppilaitosten keskinäinen yhteistyö ja välittömät suhteet elinkeinoelämään ovat tässä työssä avainasemassa.

KUUMA -elinkeinostrategia on valmistunut. Se on valmisteltu KUUMA -elinkeinoryhmän ohjauksessa ja kiinteässä yhteistyössä Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus Oy Forumin kanssa. Valmistelun aikana on toimittu tiiviisti ammattikorkeakoulu Laurean ja muiden alueen oppilaitosten sekä yrittäjäjärjestöjen kanssa.

Ensi vuoden aikana tulee myös ratkaistavaksi KUUMA -kuntien osallistuminen Uudenmaan innovaatiostategian toimeenpanoon.

Tavoitteet vuodelle 2015, valtuustokaudelle 2008 ja toimenpiteet vuonna 2007

PALVELUYHTEISTYÖ

Tavoitteet 2015

Palvelut ovat asukkaiden käytettävissä kuntarajoista riippumatta. Seudullinen palvelutuotanto on laajaa.

Valtuustokauden 2008 tavoitteet

KUUMA -alueella on tehty päätökset seuraavien palvelujen järjestämistavasta:

1. Seudulliset tukipalvelut (hankinta-, tieto-, talous- ja henkilöstöhallinto)
2. Yhdyskuntatekniikan seudulliset palvelut
3. Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteistyö
4. Seudulliset työterveyspalvelut
5. Seudulliset vanhuspalvelut
6. Seudullinen ympäristötoimi
7. Seudullinen erityisopetuksen ja II asteen kouluverkko
8. Yhteensopivat tietojärjestelmät

Toimenpiteet 2007

1. PALVELUT

Vuoden 2007 aikana sovitaan 5–10 tarkennetusta palveluhankkeesta, joista tehdään palvelunjärjestämispöytäkirjat. Mukaan valitaan hankkeet, joista nykyarvioinnilla on saatavissa eniten hyötyä ja jotka ovat helppoja käynnistettävissä.

Tarkennetut palveluhankkeet valitaan vuoden 2006 loppuun mennessä. Palvelunjärjestämishankkeista laaditaan yhtenäiset liiketoimintasuunnitelmat 02/2007 mennessä. Hankkeisiin osallistumisesta päätetään kunnittain viimeistään 06/2007.

Uusi järjestämistapa otetaan käyttöön vuoden 2008 alusta. Kaikkien KUUMA -kuntien ei tarvitse olla jokaisessa hankkeessa mukana. Tämän toimintasuunnitelman palveluhankkeiden sisältöä ja aikataulua tarkennetaan mahdollisesti näiltä osin. Muutokset huomioidaan palvelustrategiaa valmisteltaessa.

Palvelustrategia valmistuu

Palvelustrategian valmistelu on aloitettu syksyllä 2006. Se pohjautuu kuntien palvelustrategioiden valmisteluun. Palvelustrategiassa sovitaan kuntarajat ylittävien palvelujen järjestämisestä, yhteistyönä tehtävistä ostoista sekä keinoista, joilla palvelumarkkinoiden syntyminen voidaan edistää. Palvelustrategian laadinta yhdistetään puiteläin mukaisen toimenpanosuunnitelmien valmisteluun.

Henkilöstöpalvelut

KUUMA HR -henkilöstöpalvelut palvelukeskuksen suunnittelu etenee projektisuunnitelman mukaisesti. Projektissa valmistellaan henkilöstöjohtamiseen ja -palveluihin erikoistunut yksikkö, jossa hoidetaan myös sijaisvälitys. Suunnitelma toiminnan sisällöstä ja rahoituksesta valmistuu 31.12.2007 mennessä. Vuoden 2008 aikana tehdään päätökset toiminnan organisoinnista.

KUUMA -henkilöstöryhmän yhteistyönä on valmistunut henkilöstöstrategia. Vuoden 2007 aikana sovitaan kuntien henkilöstöjohtoon ja henkilöstön edustajien kanssa strategian toimeenpanosta laatimalla yhteistoimintasopimus. Valmistelu liittyy myös yhteisen palvelustrategian ja toimeenpanosuunnitelman laadintaan.

Talousoalvelut

KUUMA talousohallinnon palvelukeskus -projektisuunnitelma on valmistunut ja hanketta viedään eteenpäin. Järvenpään, Mäntsälän, Nurmijärven, Pornaisten ja Tuusulan talousoalvelut hoidetaan seudullisesti seuraavissa prosesseissa:

- peruskirjanpito ja ulkoinen raportointi
- talousohallinnon järjestelmien tietotekninen ylläpito ja tuki (palvelun osto tietotekniikkayritykseltä)
- järjestelmien käyttötuki (järjestelmäkilpailutuksen osana)
- vuoden 2008 toimintamalli on sovittu mukana olevien viiden kunnan kesken

KUUMA-kunnilla on käytössä yhteinen tilikartta sekä yhteiset asiakas- ja toimittajatunnisteet. Tunnisteiden ylläpito hoidetaan keskitetysti.

Suunnittelu toteutetaan vuonna 2007 ja vuoden 2008 aikana tehdään päätökset toiminnan organisointitavasta.

Hankinnat

KUUMA hankintastrategia ja yhteinen hankintajohtosääntö on valmistunut. Tavoitteena on saada yhteistyötä tiivistämällä tulevaisuudessa kolmen miljoonan euron vuosittaiset säästöt hankinnoissa.

Vuonna 2007

- laaditaan uuden hankintalainsäädännön mukainen KUUMA-hankintaohje
- päivitetään kuntakohtaiset hankintaohjeet KUUMA-strategian ja -hankintaohjeen pohjalta
- kuvataan ja yhtenäistetään kuntakohtaiset hankintaprosessit
- perustetaan sähköinen lomakepankki

Tietohallinto

KUUMA -tietohallintostrategia on valmistunut. Sen mukaisesti laaditaan toimenpideohjelma, jonka avulla varmistetaan tietojärjestelmien yhteensopivuus siten, että ne eivät muodosta yhteiselle palvelutuotannolle esteitä. Tavoitteena on myös laitekannan vakiointi siten, että yhteiset hankinnat ja tukipalvelut ovat mahdollisimman tehokkaasti järjestettävissä. Valmistelussa seurataan tiiviisti KuntaTIME -hankkeen etenemistä ja suosituksia.

Yhdyskuntatekniikka

KUUMA -tekniikkaryhmän yhteistyönä on valmistunut taustaselvitys yhdyskuntatekniikan- sekä tilapalvelujen järjestämisestä. Valmistelua jatketaan. Samoin tilaajayhteistyötä hankinnoissa jatketaan.

Vesihuollon organisoinnista valmistuu liiketoimintasuunnitelma. Vuonna 2007 tehdään päätökset yhteistyön toimintamallista. KUUMA -hallitus on kiirehtinyt hankkeen valmistelua.

Sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyö

Sosiaali- ja terveydenhuoltoaluehanke on kokonaisuus, joka sovittaa yhteen KUUMA -kunnissa ja Hyvinkäällä käynnissä olevat monet terveydenhuollon ja sosiaalialan kehittämishankkeet.

Hanke on laaja ja valmistelussa on useita yhteisiä palveluja. Kokonaisuuden hallitsemiseksi valmistellaan sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistoimintasopimusta. Kysymys on puitesopimuksesta, jossa sovitaan tavoitteista, hankkeiden koordinoinnista ja yhteensovittamisesta ja muista yhteistyöhön liittyvistä periaatteista. Hanke liittyy tiiviisti kunta- ja palvelurakennemuutokseen.

KUUMA -kunnat ovat mukana seutukokeilussa. Valtioneuvosto on hyväksynyt seutusopimuksen ja sen mukaisesti KUUMA -seutu voi toimia sosiaali- ja terveysalan kehittämishankkeiden valtionavustusten saajana. Tämä tarkoittaa hankkeiden hakemista, hallinnointia, rahoituksesta sopimista, talousohallinnon järjestämistä sekä raportointia ja tiedottamista kunnille, rahoittajille ja muille yhteistyökumppaneille.

Sosiaali- ja terveystoimen puitesopimuksen mukaisten tehtävien valmisteluun ja seutukokeilun toteutukseen palkataan sosiaali- ja terveystoimen yhteistyösihteeri. Rahoitusta haetaan Etelä-Suomen lääninhallitukselta.

Sosiaali- ja terveystoimen hankkeiden yhteistyössä tapahtuva hallinnointi vapauttaa resursseja kunnissa ja mahdollistaa kehittämishankkeiden paremman yhteensovittamisen ja hyödyntämisen. Yhteistyössä valmistettavista hankkeista päättäisi nykyiseen tapaan KUUMA toimialajohdon sosiaali- ja terveysryhmä.

Seudullinen ympäristötoimi

KUUMA -ympäristöryhmä valmistelee ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun yhteistyötä. Hanketta valmistellaan yhteistyössä sosiaali- ja terveydenhuoltoalue -hankkeen kanssa ja jatkotoimenpiteistä päätetään sen yhteydessä.

KUUMA kouluverkko

KUUMA -kuntien kouluverkon yhteistyössä on selvitetty

- koulutoimen vertailu- ja tunnusluvut
- vieraskielisen opetuksen järjestämistä ja maahanmuuttajien opetusta
- vaativan erityisopetuksen järjestämistä
- raja-alueiden yhteistyötä

Hanke liittyy kunta- ja palvelurakennemuutokseen. Ehdotukset yhteistyön tiivistämiseksi tulevat käsittelyyn vuonna 2007.

Toisen asteen kouluverkko

Selvitys toisen asteen kouluverkon yhteistyöstä on valmistunut, mutta johtopäätösten teko on kesken. Valmistelua jatketaan vuonna 2007 tulevien ehdotusten pohjalta.

Toisen asteen verkko-opetusta kehitetään. Tarkoitus on perustaa muuntuva aloitusportaali, joka sisältää ylläpidettävät kurssitarjottimet ja linkit oppilaitosten sivuille. Jokaisella oppilaitoksella on oma oppimisympäristönsä, johon on linkit joko oppilaitosten omilta sivuilta tai portaalista. Kaikille oppilaitoksille yhteinen oppimisympäristö on myös mahdollinen. Hankkeelle haetaan rahoitusta opetusministeriöltä.

Tiedotus ja viestintä

KUUMA-viestinnän suunnittelemiseksi ja koordinoimiseksi valmistellaan viestintäsuunnitelma vuodelle 2007. KUUMA-internetsivuja uudistetaan. Lisäksi jatketaan henkilöstön viestintäkoulutuksia viestintävalmiuksien lisäämiseksi. KUUMA-viestintää seurataan ja arvioidaan yhdessä tilattavan mediaseurannan avulla. Viestintää tutkitaan myös tilaamalla opinnäytetyö aiheesta. Paikallisten tiedotusvälineiden ja KUUMA-kuntien yhteistyön kehittämiseksi järjestetään mediailta.

Markkinointi

KUUMAA -kulttuurista lehti ilmestyy kolme kertaa vuodessa. Erillishankkeina jatketaan yritysalue-markkinointia ja matkailumarkkinointia. Tavoitteena on suunnitella markkinoinnille yhtenäinen ilme ja hyödyntää julkaisuissa kaikkien kolmen osa-alueen tuottamaa materiaalia.

2. EDUNVALVONTA JA OMISTAJAPOLITIikka

Tavoitteet 2015

KUUMA -kunnilla on selkeät omistajapoliittiset linjaukset, joiden toteuttamiseen on sitouduttu.

KUUMAn asema osana Helsingin seutua on vahva. Helsingin seudun ja valtion hyvä kumppanuus on lisännyt alueelle suunnattavia voimavaroja.

KUUMA tunnetaan laadukkaana asumisen, hyvien palvelujen ja laajan kulttuuritarjonnan aktiivisena seutuna.

Valtuustokauden 2008 tavoitteet

1. KUUMA -kunnilla on yhteinen omistajapolitiikka suhteessa seudullisiin yksiköihin.
2. Edunvalvonta
 - KUUMA -yhteistyössä sovittujen rata- ja tiehankkeiden eteneminen on varmistettu.
 - Valtion maiden käytöstä asuntotuotantoon on neuvoteltu pakettiratkaisu, jossa otetaan huomioon investoinnit ja palvelujen järjestäminen.
 - Pakettiratkaisujen toteutusta edistetään osana Helsingin seudun yhteistyötä.
3. Kuntien osallistuminen YTV -yhteistyöhön on ratkaistu tehtyjen kokeilujen perusteella.
4. KUUMA-alueen profiili on valtakunnallisesti tunnettu.

Toimenpiteet 2007

Omistajapolitiikka

Omistajapolitiikan menettelytapoja on täsmennetty syyskuussa 2006 hyväksytyissä ohjeissa. Koordinoitaviin yhteisöihin on lisätty Kiljavan Sairaala Oy, Uudenmaan liitto, Keski-Uudenmaan vesiensuojelun kuntayhtymä ja Tuusulan seudun vesilaitos kuntayhtymä.

Omistajapolitiikkaa toteutetaan sovittujen menettelytapojen mukaisesti nimetyissä yhteisöissä. Tulokset ja vaikuttavuus edellyttävät tiivistä vuoropuhelua yhteisöjen johdon, KUUMA -kuntien luottamushenkilöedustajien ja koordinaattorin välillä.

Edunvalvonta

KUUMA -toimijoiden edunvalvonnan verkostot toimivat yhteisesti päätettyjen linjausten mukaisesti. Luottamus kasvaa ja toimintatapa vakiintuu. Puheenjohtajakunnan rooli on edustaa koko 170 000 asukkaan aluetta. Yhteinen esiintyminen tuo vaikuttavuutta edunvalvontaan.

Yhteisistä tavoitteista Helsingin seudun yhteistyössä on sovittu. Helsingin seudun yhteistyö on kuntaryhmien välistä. Asiat valmistellaan KUUMA - työryhmissä.

3. LIIKENNEJÄRJESTELMÄ JA JOUKKOLIIKENNE

Tavoitteet 2015

KUUMA-alueella on käytössä seutulippujärjestelmä. Työmatkaliikenne on sujuvaa.

Taajamien tärkeimmät ohikulkutiet on rakennettu.

Valtuustokauden 2008 tavoitteet

1. Seutulippujärjestelmäkokeilua on laajennettu KUUMA-alueella.
2. Raideliikenteen ja maanteillä tapahtuvan joukkoliikenteen lippujärjestelmät ovat yhteensopivat.
3. Oikoradan henkilöliikenteen taajamajunien tarvetta vastaava liikenne on turvattu.
4. Pääradan henkilöliikenteen lisävuorot ovat toteutuneet.
5. Joukkoliikenteen tukijärjestelmien jatko on turvattu.
6. Taajamien ohikulkuhankkeiden ja poikittaisyhteyksien sekä kevyen liikenteen väylien suunnittelu ja toteutus etenee.

Toimenpiteet 2007

KUUMA -liikenneryhmä on valmistelut kuvaukset liikennejärjestelmän ja joukkoliikenteen kärkihankkeista ja KUUMA -hallitus on hyväksynyt kärkihankkeet.

Joukkoliikenne

- Lippujärjestelmän yhdenmukaistaminen
- Linja-autoliikenteen laatukäytävät

Liikennejärjestelmähankkeet

1. Kehä IV
2. Teemahankkeet:
Ohikulkutiet
 - Klaukkala
 - Järvenpää-Nurmijärvi
 - Hyrylän itäinen ohikulkutie ja Keravantie
 Kevyen liikenteen väylät
3. Lahdentien liittymä Kerava logistiikkakeskukseen
4. Lisäraide Kerava-Järvenpää

Liikenneryhmässä hankkeiden valmistelu jatkuu. Liikennehankkeiden toteutus aikataulutetaan ja niiden toteutumisen edistämiseksi sovitaan yhteisestä edunvalvontasuunnitelmasta. Liikennehankkeiden valmistelu liittyy kiinteästi maankäytön suunnitteluun ja sen yhteydessä sovittaviin kehittämisalueisiin.

4. MAANKÄYTTÖ- JA ELINKEINOHANKKEET

Tavoitteet 2015

Maankäytön yhteistyö on avointa ja aluetta kehitetään kokonaisuutena yli kuntarajojen

KUUMA-alueen maankäytön suunnitteluun kohdistuu suuria paineita. Aluetta tulee tarkastella kokonaisuutena ja osana laajempaa Helsingin seutua. Seutu on yhtenäinen talous- ja työssäkäyntialue.

Valtuustokauden 2008 tavoitteet

1. KUUMA -alueen yhteistä maankäytön suunnittelua on jatkettu maankäytön kehityskuvan pohjalta. Raja-alueiden maankäytön suunnittelu tehdään kuntayhteistyönä. Seudulla on hyvät valmiudet osallistua Helsingin seudun yhteistyöhön.
2. Helsingin seudun yhteistyössä on laadittu seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen strategia.

Toimenpiteet 2007

1. Kuntastrategioita tarkistetaan huomioiden maankäytön kehityskuvassa esitetyt linjaukset
2. Yhdyskuntarakennetta tarkastellaan kokonaisuutena ja raja-alueiden yhteisen yleiskaavan laadinta aloitetaan
3. Yhteisistä kehittämisvyöhykkeistä on sovittu ja ne on aikataulutettu
4. Paikkatietojärjestelmät yhdenmukaistetaan
5. Laaditaan yhteinen asunto-ohjelma
6. Helsingin seudun yhteistyössä on laadittu yhteinen suunnitelma maankäytön, asumisen ja liikenteen yhteensovittamisen parantamiseksi ja se annetaan puitelain mukaisesti valtioneuvostolle.

Elinkeinohankkeet 2007

Elinkeinohankkeet ovat olennainen osa kaupunki-ohjelman toteutusta. Toteutus tapahtuu yhteistyössä Kehittämiskeskus Oy Forumin kanssa. Hankkeille haetaan rahoitusta Työvoima ja elinkeinokeskukselta sekä Uudenmaan liitolta. Kuntien osuudet on huomioitu talousarvioiden valmistelun yhteydessä.

Uudenmaan innovaatiostrategia on valmistumassa. Ensi vuonna tulee ratkaistavaksi KUUMA-kuntien osallistuminen sen toteutukseen. Asiasta sovitaan yhteistyössä Laurea ammattikorkeakoulun ja muiden alueen koulutusorganisaatioiden kanssa.

Elinkeinoyhteistyön suunnittelussa ja toteutuksessa ovat avainasemassa alueen yritykset, kauppakamari, ja yrittäjäjärjestöt sekä oppilaitokset. Vuonna 2007 sovitaan säännöllisestä ja jatkuvasta osallistumis- ja neuvottelumenettelystä.

Kuuma seudun markkinointi

- Alueen sijainti ja logistiset kilpailuedut on viestittävä yleiseen tietoisuuteen. Alueen markkinointia yrityspäättäjille tulee jatkaa ja tehostaa. Markkinoinnin perusviesti tulee kiteyttää ja hyödyntää edelleen vahvuustekijöitä kuten yhteyksiä (tiet, rata, lentoasema, Vuosaaren satama), sijaintia, innovaatioverkostoa, luonnonläheisyyttä ja kulttuuriperintöä.
- Seutumarkkinoinnin sisällöstä on tehty erikseen alustava suunnitelma.
- Haetaan Uudenmaan liiton rahoituksen jatkamista oikoratahankkeen jatkona v. 2007.

Kuuma matkailu

- matkailukoordinaattori

- Koordinaattorin tehtävänä on matkailun yhteistyön kehittäminen, alan yritysten toimintaedellytysten vahvistaminen, tuotekehitys, yhteisten markkinointitoimenpiteiden koordinointi ja uusien myyntikanavien avaaminen.
- Hanke alkoi vuonna 2005 ja jatkuu nykyrahoituksella 31.5.2007 saakka. Tavoitteena on jatkaa hanketta vuoden 2007 loppuun kuntien ja TE-keskuksen rahoituksella. Matkailumarkkinointi liitetään osaksi Kehittämiskeskuksen toimintaa.

- Meneillään on Löytöretki -tuotteistusvaihe alueen matkailuyrityksien kanssa. Lisäksi luodaan valtakunnallisesti ainutlaatuinen virtuaalisen opastuskeskuksen malli. Tavoitteena on sitouttaa alan yritykset tiiviisti mukaan.

Logistiikkahankkeet

- Hankkeen tavoitteena Keski-Uudenmaan alueen logististen mahdollisuuksien hyödyntäminen ja vetovoiman parantaminen: Vuologin jatkohankkeet, Oikorata- ja satamarata, Vuosaaren satama, Nelostie, lentokentän yritysvaikutusten selvitykset.

Kehä V

- Tavoitteena on saada vyöhyke vartenotettavaksi vaihtoehdoksi etabloitumiselle tai toiminnan laajentumiselle pääkaupunkiseudulla.
- Aluetta markkinoidaan yhteisin toimenpitein ja toimijoiden muissa markkinointitoimenpiteissä huomioidaan Kehä V-hankkeessa tehdyt linjaukset.

Palvelumarkkinoiden kehittäminen

- Tavoitteena on palvelumarkkinoilla toimivien yritysten toimintaedellytysten parantaminen ja tarjonnan lisääminen.
- Hankkeessa keskitytään etenkin hoiva- ja muihin hyvinvointialojen yrityksiin.

Metalliklusteri -hanke

- Uudenmaan alueen seutukunnat: Kuuma -alue, Hiiden alue ja HyRi-alue, ovat suunnitelleet Uudenmaan liiton johdolla kolmivuotista metalliklusterihanketta.
- Kartoitusvaiheen jälkeen tehdään siinä esiin tulleita toimenpiteitä, jotka kohdennetaan metallialan sektoreille. Lisäksi tavoitteena on kytkeä yritysten kehittämistoimet kiinteästi valtakunnallisiin teknologia- ja osaamisverkostoihin- ja ohjelmiin sekä edistää yritysten verkottumista ja kansainvälistymisvalmiuksia.

Yrittäjyyskasvatus -hanke

- Yrittäjäkoulutuksella ja -kasvatuksella tuetaan yrittäjyyden kasvua ja lisätään alueen elinkeinoelämän dynaamisuutta.
- Toimenpiteet: yritysten ja oppilaitosten yhteistyön tiivistäminen, neuvottelukuntatoiminta, kumiluokkatoiminta, yhteistyö elinkeinoelämän järjestöjen kanssa, yrittäjyyskasvatuksen lisääminen opetus suunnitelmissa.

Työvoiman saatavuus ja pendelöinti -hanke

- Tavoitteena on selvittää, millä perusteilla Keski-Uudellamaalla asuvat, mutta muualla työssäkäyvät voisivat siirtyä töihin kotipaikkakunnilleen. Tavoitteena on parantaa alueen työpaikkaomavaraisuutta, luoda paremmat markkinat kauppaluonnetta omilla kunnissa, pohtia etätöihin liittyviä asumisen mahdollisuuksia ja haasteita sekä alentaa matkakulujen verovähennyksiä.

Laadukkaan pientaloasumisen osaamiskeskittymä

- Tavoitteena on selvittää mahdollisuudet muodostaa laadukkaan pientaloasumisen osaamiskeskittymä, jossa olisi alan soveltavaa osaamista ja joka olisi luonteeltaan eri tahojen yhteistyöyksikkö.
- Lahteen on suunnitteilla asumisen osaamisklusteri, jonka kanssa pyritään yhteistyöhön.

Seutukokeilu

Seutuyhteistyön kokeilusopimuksen mukaisesti:

- Osallistutaan TE -keskuksen päätöksentekoon
- Osallistutaan Uudenmaan liiton päätöksentekoon
- Laaditaan joukkoliikenteen palvelutasosuunnitelma
- Laaditaan sosiaali- ja terveysalan kehittämisohjelma
- Päätetään sosiaali- ja terveysalan kehittämissuunnitelmien hakemisesta
- Annetaan lausuntoja valtion viranomaisten suunnitelmista.

Talousarvio

TUOTOT

Kuntien osuudet	257 500
Kaupunkiohjelmaraha	150 000
Maakunnan kehittämisraha	107500

Yhteensä **515 500**

KULUT

Palveluyhteistyö	220 000
Edunvalvonta ja omistajapolitiikka	31 000
Liikennejärjestelmä ja joukkoliikenne	60 000
Maankäyttö	40 000
Ohjelmahallinto	104 000
Viestintä, assistentti, talous	45 000
Muut menot	15 000

Yhteensä **515 000**

Sosiaali- ja terveystoimen erillishankkeet

HANKE	HALLINNON- ALA/ MOM.	KUSTANNUS- ARVIO €	RAHOITUS €2007-2008	KOORDINOIJA	HUOM.
Paljonko on paljon - sosiaalipalvelut taloudellisesti ja vaikuttavasti	STM	95 000 €		Sosiaalitaito	
Arkitieto biteiksi - sosiaalihuollon tietojärjestelmien kehittäminen	STM			Sosiaalitaito	
Sosiaali- ja terveyden- huollon alueellisen yhteistyön kehittämis- hanke STEHU, jatko	STM	Arviota ei ole vielä tehty		Keravan kaupunki	
Kuuma -vanhus- palveluiden kehittämishanke	STM	393.400 €		Tuusulan kunta	
Sosiaalipäivystys Keski-Uudellamaalla	STM	294.890 €		Tuusulan kunta	
Avaimia päivähoiton arkeen	STM			Nurmijärven kunta	
Ehkäisevän lasten- suojelelyön kehittämis- hanke Tuusulassa	STM	284.860 €		Tuusulan kunta	
Tuusulan nuoriso- asemahanke	STM	491.900 €		Tuusulan kunta	
Hammashoidon kehittämishanke Keski-Uudellamaalla	STM			Nurmijärven kunta	
Psykiatrian hoito- ketjujen kehittäminen Järvenpäässä, Mäntsälässä ja Tuusulassa	STM			Järvenpään kaupunki	
Varhaisen puuttumisen työmenetelmien käyttöönnotto	STM			Nurmijärven kunta	
Seudullisen vammais- palvelun kehittäminen Keski-Uudellamaalla	STM	Arviota ei ole vielä tehty		Keravan kaupunki	