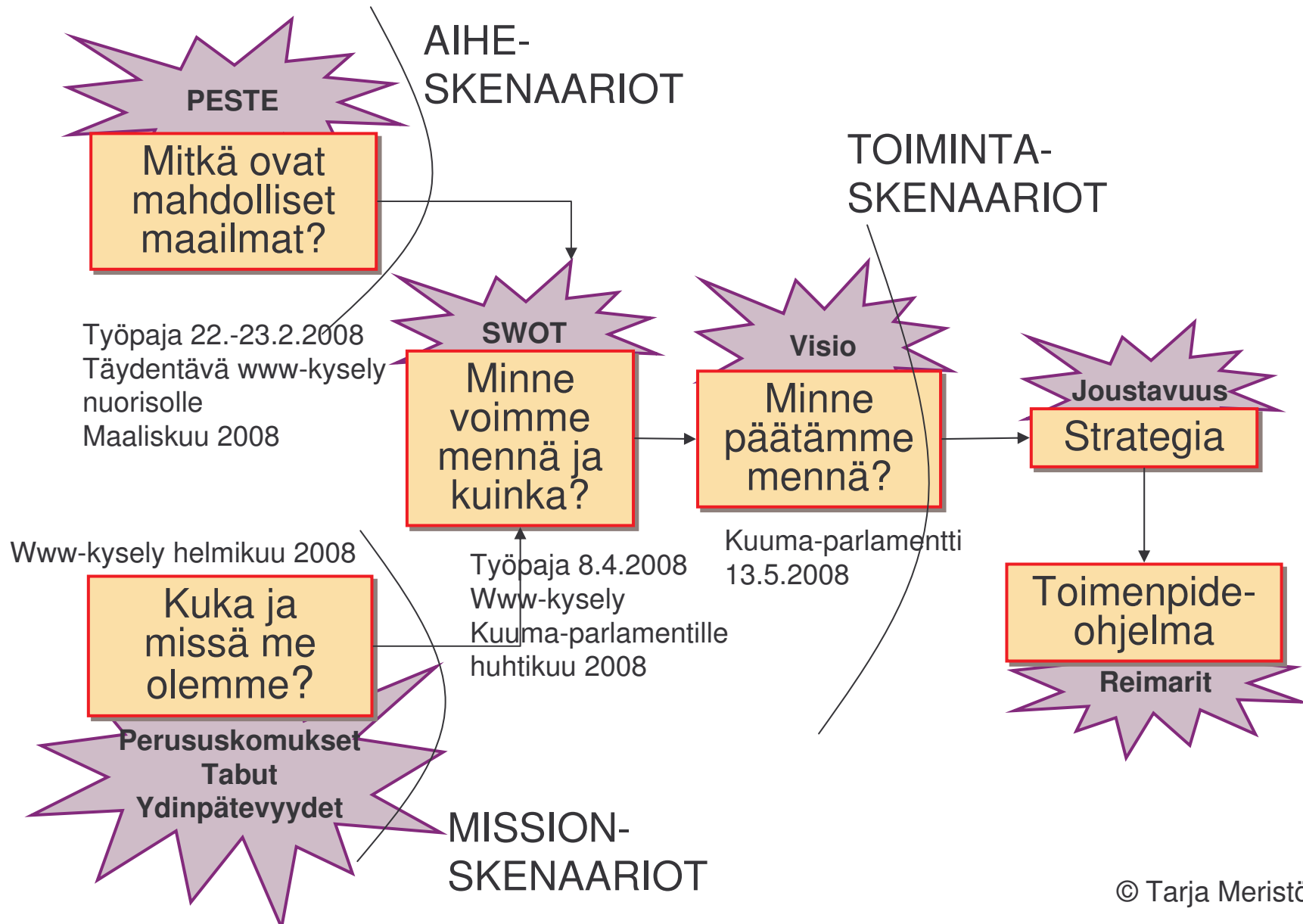


Viitekehys: toimintaskenaariotyöskentelyn prosessi



Mitkä ovat mahdolliset maailmat

Yhteenveto: Vaihtoehtoiset KUUMA-skenaariot

(työpaja 22-23.2.2008)

1. Tekniikka ohjaa kehitystä
2. Markkinat ohjaa kehitystä
3. Osaajien saanti ohjaa kehitystä
4. Logistiikka ohjaa kehitystä
5. Kestävä kehitys ohjaa kehitystä
6. Ikärakenne ohjaa kehitystä

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

1. Tekniikka ohjaa kehitystä: Kuuma-alue edelläkävijä teknologian käytössä, innovaatioita kehitetään yhdessä (3 skenaariovaihtoehtoa)

1.1 Yhteiskunta digitalisoituu

Oletukset:

- Sähköinen asiointi läpi koko yhteiskunnan ja kaikkiin palveluihin

Seuraukset:

- Järjestelmät yhtenäistettävä myös KUUMA-alueella
- Yhteiset palvelualustat tarpeen

1.2 Nanoteknologia mullistaa materiat

Oletukset:

- Yhtä läpileikkaava muutos materiaaleille kuin ICT ollut tiedolle

Seuraukset:

- Perinteisten toimialojen yritykset hyötyvät ja saavat kilpailuetua soveltaessaan
- Muuttaa radikaalisti mm. lääketiedettä, elintarvikepakkauksia, painettavaa elektroniikkaa jne.

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

1.3 Logistiikka-alan uudistuminen

Oletukset:

- Sovelletaan laajasti käyttöön uutta tunnistustekniikkaa (RFID-tekn.)

Seuraukset:

- Reaaliaikainen täsmäliiketoiminta
- Sopii sekä tuotteisiin että ihmisiin

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

2. Markkinat ohjaa kehitystä: mentävä etunojassa, kysyntää luoden

2.1 Sibeliuslandiasta SuperHOT-alueeksi

Oletukset:

- Panostukset kulttuurilähtöiseen tapahtumakirjoon
- Iso tavoite hitsaa alueen toimijat yhteen

Seuraukset:

- Alueelle syntyy kansainvälinen yhteisö, jonka kielet ovat suomi – englanti
- Yhdessä metropolialueen kanssa haetaan v. 2024 olympialaisia – suorituspaikat eri paikkakunnille (mm. Tuusulan tyhjiölle Stadion, maraton 2 kertaa järven ympäri jne.)
- Lisää asuntoja (Olympiakylä), hotelleja, liikennetkaisu

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

2.2 LONG TAIL

Oletukset:

- Markkinat ovat pirstaloituneet moniksi pieniksi markkinoiksi
- Yrittäjyysvetoisuus keskeistä

Seuraukset:

- Lähtökohtaisesti toimittava globaalisti (→ kriittinen massa riittävä valituilla niche-markkinoilla)
- Internet-pohjaiset liiketoimintamallit arkipäivää
- Yhteistyö kv. yritysten verkostoissa (kumppanuudet, alihankinnat)
- Erilaisuuden sietokyky välttämättömyys

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

2.3 DESIGN

Oletukset:

- Alueelle perustetaan design-keskus
- Fokus on t&k, innovointi
- Jo menestyneet designerit bisnesenkeleinä

Seuraukset:

- Alueesta tulee ns. luovuusympäristö
- Luovat kädet, lahjakkuuksien seulonta
- (Rajaus/fokus tärkeä ja iso haaste: välttämättömyys brändin rakentamiselle)

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

3. Osaajien saanti ohjaa kehitystä

3.1 Hallittu työvoimavarojen hoito

Oletukset:

- Hyökkäys on paras puolustus
- Aktiivinen asunto- ja tonttipolitiikka, ml. vuokra-asunnot

Seuraukset:

- Hyviä asukkaita alueelle, monipuolisuutta
- Työvoimaa riittää paitsi yrityksille myös kunnille
- Pärjätään kilpailussa pääkaupunkiseudun kanssa

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

3.2 Elinkeinolähtöinen koulutus

Oletukset:

- Ei olla vain työvoimapankki vaan aktiivinen elinympäristö
- Huolehditaan myös maan rajojen ulkopuolelta tulevien osaamisesta

Seuraukset:

- Koulutusjärjestelmää kehitettävä kaikilla tasoilla
- Aloituspaikkoja lisää
- Elinikäinen oppiminen kaikille "must"
(kuten kieli-, täydennyskoulutus, ammatinvaihto)

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

3.3 Onnistunut elinkeino- ja palvelurakenne

Oletukset:

- Joukkoliikenteen jatkuva kehittäminen
- Uskottavan elinkeinotoimijan aikaansaanti
- Poikittaisliikenneverkon kehittäminen tärkeää

Seuraukset:

- Työpaikkaomavaraisuuden vahvistuminen
- KUUMA-kuntien yhteen hitsaantuminen, palvelut tuotetaan yhdessä (kaikki eivät hyödy heti)
- Lisää palvelukeskuksia alueelle

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

3.4 Tuppukylä

Oletukset:

- Ollaan nyt, vaikka ollaankin hyvinvoipia
- Jokainen varmistelee omia asemiaan

Seuraukset:

- Ohjaus siirtyy alueen ulkopuolelle

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

4. Logistiikka ohjaa kehitystä

4.1 HOT LOG / HOT BUSINESS (vain yksi vaihtoehto)

Oletukset:

- Vuosaari, lentokenttä – heijastuu laajasti alueelle
- Työpaikkaomavaraisuus 115% Kuuma-alueella
- Panostetaan mm. kauppakeskusten rakentamiseen
- Elinkeinölähtöisyys, kehitetään kasvuväyliä
- Osaamista vahvistettava (mm. yritys/oppilaitosyhteistyö, maahanmuuttajat)

Seuraukset:

- Kasvua väylien suuntaan (pohjoinen-etelä; poikittaisväylät)
- Kumppanijoukko laajenee (Sipoo, Hyvinkää mukaan suunnitteluun)
- Johtava alue työperäisen maahanmuuton asioissa
- Uusia yrittäjiä, uusi malleja yrittäjyydelle, spin-offeja

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

5. Kestävä kehitys ohjaa

5.1 Ekologinen asuminen

Oletukset:

- Haja-asutusta rajoitetaan
- Keskitetään kouluverkkoa
- Kehitetään palvelurakennetta

Seuraukset:

- Tehokkaat taajamakeskukset
- Kevyen liikenteen alueena tunnettu
- Energiansäästö
- (Suositukset vs. rajoitteet?)
 - Vaikutukset perusoikeuksiin?

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

5.2 Luontoturismi

Oletukset:

- Läheltä ja kaukaa tavoitellaan matkailijoita, vaikka eri kriteerein
- Ei tavoitella varsinaisia massaturismivirtoja

Seuraukset:

- Tiettyjen alueiden kehittäminen keskeistä (kuten Tuusulanjärvi, kartanokierrokset)
- Yhdistettävä jollakin tavalla kulttuuri- ja luontomatkakohteet ja pehmeät arvot vaikka maastoautosafareihin
- Päiväturismikohde, mutta myös yöpymispaikkoja kehitettävä (Krapa, Hirvihaara)

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

5.3 Energiansäästö ja energiabusiness

Oletukset:

- Kytkevä valtakunnan ratkaisuihin, ei erillisiä ratkaisuja
- Asumiseen ja toimitiloihin liittyvät asiat

Seuraukset:

- Bioenergiavaihtoehtojen kehittäminen
- Joukkoliikenteen kehittäminen
- Yhdyskuntarakenteen kehittäminen
- Peruskorjauspainotus –kaavoihin kaukolämpövelvoite

Mitkä ovat mahdolliset maailmat?

Skenaariovaihtoehtojen tarkennukset

6 Ikärakenne ohjaa kehitystä

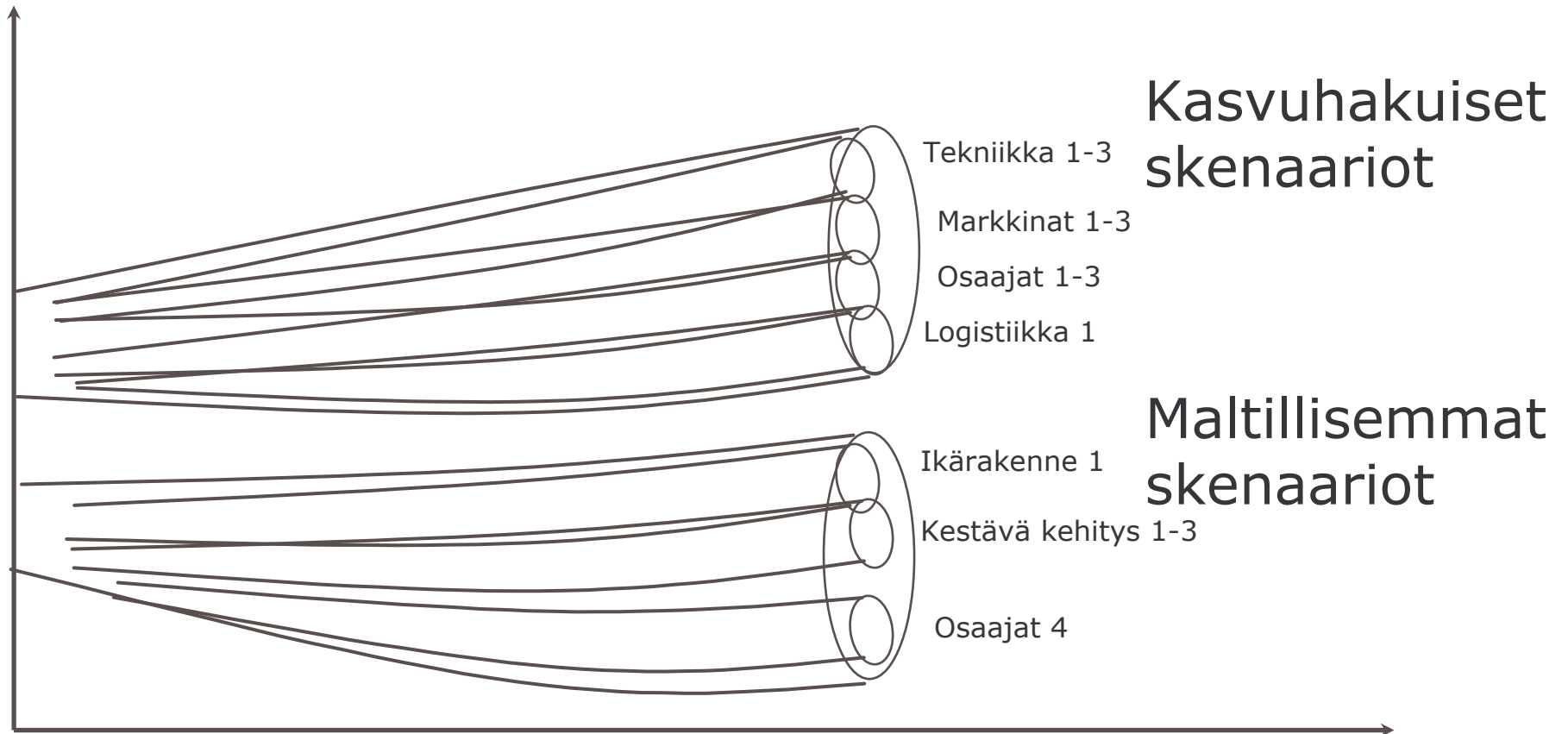
Oletukset:

- Alueen oltava ylivoimainen kaikille ikäryhmille
- Keskusten kehittäminen eriyttävästi eri ikäryhmien tarpeisiin
- Puitteita ja kunnianhimoa tarvitaan lisää

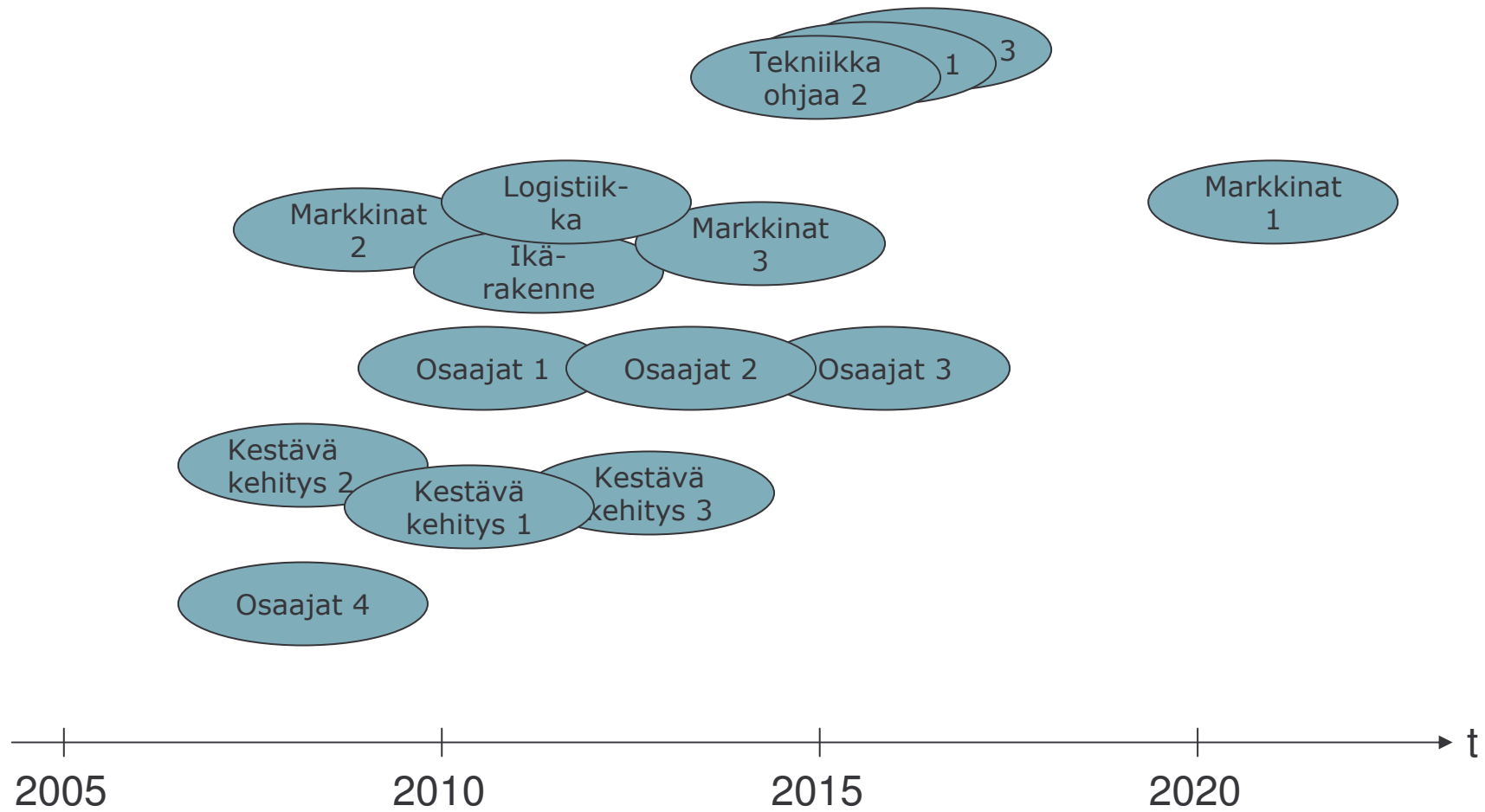
Seuraukset:

- Ikäihmisille keskustoissa laadukkaat kerrostalot, joissa palvelut lähellä
- Perheille pientalotontteja ja työpaikkaomavaraisuutta → laatu-aikaa perheille
- Nuorille KUUMA-kulttuuria ilman raja-aitoja (huippu-urheilu, suurhallit urheilijoille, Tour de Keski-Uusimaa)

Skenaarioiden kasvuhakuisuus?



Skenaarioiden sijoittuminen aika-akselille



Skenaarion valinta päätöksenteon perustaksi

1. LUOTA TODENNÄKÖISEEN ("ENNUSTAJA")
2. VALITSE "PARAS" LOPPUTULOS (RISKINOTTAJA)
3. MUOTOILE STRATEGIA, JOLLA SELVIÄÄ ERI VAIHTOEHDOISTA (RISKINKARTTAJA)
4. KEHITÄ JOUSTAVUUTTA SILTÄ VARALTA, ETTÄ JOKU MUU KUIN VALITSEMASI SKENAARIO TOTEUTUU (REALISTI)
5. VAIKUTA OMILLA TEOILLA NIIN, ETTÄ HALUAMASI VAIHTOEHTO TOTEUTUU (TULEVAISUUDEN TEKIJÄ)
6. ODOTA JA TOIVO (TEURAS)